Borgmesterens Afdeling
Rådhuset, Rådhuspladsen 2, 8000 Aarhus C

Mahad Yussuf og Metin Lindved Aydin (Radikale Venstre)

Svar på 10-dages forespørgsel vedr. AI som erhvervsfremme

Borgmesterens Afdeling
Sekretariat, Erhverv og Organisation
Aarhus Kommune

Erhverv og Bæredygtig udvikling
Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

Direkte telefon: 23 25 79 35

Sag: EMN-2026-000714
Dokumentnummer: 16451367

Sagsbehandler:
Anders Hald Vestergaard

Borgmesterens Afdeling har d. 21. oktober 2026 modtaget en 10-dages forespørgsel fra Mahad Yussuf og Metin Lindved Aydin (Radikale Venstre) vedrørende hvordan Aarhus Kommune og det aarhusianske erhvervsfremmesystem i dag understøtter virksomhedernes anvendelse af kunstig intelligens. Afdelingerne Fælles IT og Digitalisering (FIDI) samt Innovation, Teknologi og Kreativitet (ITK) har været inddraget i besvarelsen, som er udarbejdet i Erhverv og Bæredygtig Udvikling.

- **Spørgsmål 1:** ***Hvilke eksisterende kommunale eller kommunalt understøttede tilbud findes der i Aarhus, som hjælper virksomheder – herunder særligt SMV'er – med at anvende AI?***

  Den direkte rådgivning af SMV'er om digitalisering og AI varetages primært af Erhvervshus Midtjylland som årligt støttes af Aarhus Kommune gennem samarbejdsaftale (nuværende løber i 2026-2027). Herudover findes lokale initiativer som fx TechCircle 2.0[1]. Derudover kan SMV'er søge støtte til vidensbaserede udviklingsprojekter, herunder AI, gennem Innovationsfondens InnoBooster og øvrige tilbud under det nationale initiativ, Virksomhedsguiden.

  Afdelingen ITK i Borgmesterens Afdeling driver Aarhus City Lab, som er etableret for at understøtte test og udvikling af teknologiske løsninger i Aarhus. Gennem kommunens deltagelse i CitCom.ai er der et særligt fokus på AI og robotteknologi[2].

  Borgmesterens Afdeling støtter som medlem desuden Tech Hub Aarhus, hvor der er etableret et AI-netværk, som fungerer som samlingspunkt for byens techmiljø.

- **Spørgsmål 2:** ***Hvilke initiativer vedrørende AI og erhvervsudvikling er aktuelt under planlægning, herunder i forbindelse med kommunens kommende erhvervsstrategi?***

  Aarhus Kommunes erhvervsstrategi er fortsat under udvikling. Der arbejdes med en strategi, som skal sætte en overordnet retning for erhvervsudviklingen i Aarhus frem mod 2034, frem for at beskrive specifikke

[1] TechCircle er Midtjyllands digitale innovationshub, der giver SMV'er gratis hjælp til AI, digitalisering og cybersikkerhed
[2] CitCom.ai er en europæisk test- og eksperimentfacilitet (TEF), som er etableret under EU's Digital Europe-program

projekter eller handlingsplaner, som det hidtil har været tilfældet i Aarhus Kommunes erhvervsplaner.

Hvordan den strategiske retning efterfølgende omsættes til konkrete indsatser, herunder eventuelle initiativer vedrørende AI og erhvervsudvikling, vil først blive afklaret i den videre implementering af strategien. På nuværende tidspunkt kan der derfor ikke gives et nærmere svar på, hvilke specifikke AI-initiativer der eventuelt vil blive iværksat under erhvervsstrategien.

- **Spørgsmål 3:** ***Findes der i dag en samlet indgang for virksomheder, hvor de kan få rådgivning om konkrete og værdiskabende anvendelser af AI? Hvis ikke, hvordan vurderer Borgmesterens Afdeling mulighederne for at etablere en AI-klinik eller tilsvarende tilbud?***

  Virksomheder der henvender sig til Aarhus Kommune om brug af AI henvises til Erhvervshus Midtjyllands tilbud om forretningsudvikling – herunder erhvervshusets rådgivning ift. at udnytte digitalisering, automatisering og AI i virksomheder[3].
  I Aarhus Kommune fungerer Aarhus City Lab som samlet indgang for virksomheder, der ønsker at udvikle og teste robot- og AI-løsninger, bl.a. løsninger der kan bruges i en kommunal kontekst.

  Borgmesterens Afdeling vurderer, at et eventuelt tilbud bør tænkes ind i eksisterende strukturer frem for at etablere en nyt tiltag (”klinik”), og i øvrigt vil det forudsætte en afklaring af snitflader til Erhvervshus Midtjylland.

- **Spørgsmål 4:** ***Hvilke muligheder findes der for at styrke virksomhedernes adgang til praksisnære workshops, kompetenceforløb samt test- og demonstrationsmiljøer inden for AI?***

  Test- og demonstrationsmiljøerne findes allerede i dag gennem Aarhus City Lab og deltagelsen i CitCom.ai. Disse miljøer kan i højere grad tilpasses, så de specifikt understøtter ændringer i virksomhedernes behov på AI-området.

  Aarhus Kommune har tidligere afholdt workshops og kompetenceforløb gennem deltagelsen i TechCircle 1.0. Kommunen deltager ikke i TechCircle 2.0 grundet prioritering af ressourcer, men SMV’er kan fortsat deltage i workshops og undervisningsforløb gennem projektets nuværende partnere.

[3] Optimer din forretning | Erhvervshus Midtjylland

- **Spørgsmål 5:** ***Hvordan samarbejder Aarhus Kommune i dag med Aarhus Universitet, øvrige uddannelses- og forskningsmiljøer, erhvervslivet og startupmiljøet om udvikling og anvendelse af AI, og hvor vurderes der at være potentiale for at styrke samarbejdet?***

  Overordnet set har Aarhus Kommune et bredt og voksende samarbejde med Aarhus Universitet om AI og digitalisering. Samarbejdet spænder fra konkrete udviklings- og forskningsprojekter samt test af nye teknologier i kommunal praksis til kompetenceudvikling, ansvarlig AI og undersøgelser af AI's betydning for ledelse og demokrati[4].

  Aarhus Kommune har, gennem ITK, et tæt samarbejde med Aarhus Universitet om en række udviklingsprojekter, som bl.a. er finansieret gennem EU-programmer. I projekterne udvikles nye teknologier, som skal løse samfundsmæssige udfordringer. Løsningerne testes efterfølgende under virkelige forhold for at validere, at de virker i praksis. ITK arbejder også på at påvirke reguleringen af AI, mobile robotter, data og interoperabilitet[5]. Disse regler har betydning både for erhvervslivet bredt og for kommunens egen digitale omstilling.

  Endelig kan det nævnes, at Borgmesterens Afdeling støtter op om organisationer som fx Tech Hub Aarhus, der arbejder for at støtte virksomhederne i de udfordringer de står i med fx udviklingen af AI.

  I partnerskabsaftalerne mellem Aarhus Kommune og hhv. Aarhus Universitet og VIA University College nævnes AI ikke konkret, men AI er en dagsorden der fylder meget hos partnerne. Ift. erhvervs- og startupmiljøet går partnerskabsaftalerne med Erhverv Aarhus og Startup Aarhus på mere overordnede erhvervsindsatser som investortiltrækning, international arbejdskraft, SMV'ernes behov og eksportmuligheder.

  Et evt. øget fokus på AI i samarbejdet med uddannelsesområdet, startupmiljøet og det resterende erhvervsområde kan eventuelt indtænkes i forbindelse med revision af partnerskabsaftalerne, såfremt der vurderes at være et konkret behov.

- **Spørgsmål 6:** ***Hvilke muligheder er der for at gennemføre innovationsforløb, challenges eller hackathons, hvor virksomheder, studerende og teknologimiljøer arbejder med konkrete kommunale, erhvervsmæssige eller samfundsmæssige problemstillinger?***

[4] STÅSTEDER: Perspektiviske modeller til kulturel bæredygtighed i den grønne omstilling | VELUX FONDEN
[5] En digital tjenestes evne til at fungere med anden hardware eller software

Aarhus City Lab udfører i dag innovationsforløb i regi af CitCom.ai. Tidligere er der gennemført challenges og hackathons i regi af TechCircle 1.0. Forløbene tog udgangspunkt i konkrete kommunale og samfundsmæssige problemstillinger. De inddrog virksomheder, studerende og teknologimiljøer i at udvikle nye løsninger. På velfærdsområderne er der desuden gennemført innovationsinitiativer gennem den Velfærdsteknologiske Innovationspulje. Aarhus Kommunes engagement i TechCircle 1.0 ophørte i 2025, og den Velfærdsteknologiske Innovationspulje er nedlagt. Der gennemføres derfor ikke aktuelt hackathons eller challenges med fokus på AI med Aarhus Kommune som operatør.

I dag kan virksomheder søge Den Grønne Investeringspulje, som løber frem til 2030. Puljen støtter virksomheders grønne løsninger, som testes i samarbejde med en kommunal testpartner. Puljen er ikke øremærket AI, men støtter også projekter, der anvender AI, når de bidrager til at indfri Aarhus Kommunes klimamål. Et eksempel på en støttet virksomhed er virksomheden Foodzoomer, som anvender AI i udviklingen af sit produkt.

Erfaringerne fra TechCircle 1.0 viser, at det er muligt at kombinere kommunale behov med eksterne kompetencer. Aarhus City Lab og CitCom.ai udgør en eksisterende ramme, som fremtidige forløb med fokus på AI kan bygge videre på.

- **Spørgsmål 7:** ***Hvilke nationale programmer, EU-programmer og fonde kan relevante aarhusianske aktører benytte til udvikling, implementering og skalering af AI-løsninger, og i hvilket omfang understøtter kommunen i dag virksomhedernes adgang til disse?***

  Relevante EU-programmer er bl.a. Digital Europe og Horizon Europe. Nationalt er der bl.a. Virksomhedsguiden, Innovationsfonden (herunder InnoBooster) og Industriens Fond relevante.

  Aarhus Kommune understøtter i dag primært adgangen indirekte. Det sker ved, at Aarhus Kommune selv deltager i EU-finansierede projekter og partnerskaber, f.eks. CitCom.ai under Digital Europe og projekter med Aarhus Universitet, hvor virksomheder indgår som partnere eller testcases.

  Der er ikke en systematisk kommunal indsats for at rådgive virksomheder om fondsansøgninger. Denne opgave varetages primært af erhvervsfremmesystemet.

- **Spørgsmål 8:** ***Hvordan kan en styrket erhvervsrettet AI-indsats tænkes sammen med kommunens arbejde med ansvarlig AI,***

kompetenceudvikling og de forandringer på arbejdsmarkedet, som teknologien forventes at medføre?

Borgmesterens Afdeling vurderer, at en styrket erhvervsrettet AI-indsats med fordel bør bygge på Aarhus Kommunes erfaringer med ansvarlig og skalerbar anvendelse. Kommunens principper, AI-screeningen ud fra "Kan vi? Må vi? Bør vi?" og erfaringer med konkrete løsninger viser, at teknologi skal følges af ledelse, kompetencer, medarbejderinddragelse og klare rammer for data, jura, sikkerhed og etik.
En styrket indsats bør derfor kombinere adgang til teknologi og innovationsmiljøer med praksisnær rådgivning. Det arbejde som Erhvervshus Midtjylland udfører på området målrettet små og mellemstore virksomheder, er helt centralt for understøttelsen af de ændrede opgaver og kompetencebehov på arbejdsmarkedet.

- **Spørgsmål 9:** ***Endelig ønskes Borgmesterens Afdelings vurdering af, hvor der samlet set er de største uudnyttede muligheder for, at Aarhus kan styrke sin position inden for anvendt og ansvarlig AI og samtidig skabe grundlag for produktivitet, nye virksomheder og arbejdspladser.***

  Anvendelsen af AI i virksomheder har tidligere været drøftet på Aarhus Kommunes Erhvervskontaktudvalg, hvor nye initiativer på området ikke blev efterspurgt.
  Borgmesterens Afdeling vurderer dog, at der findes et potentiale i at arbejde på tværs af Aarhus' uddannelsesmiljøer, virksomheder og offentlige aktører ift. et mere sammenhængende økosystem for anvendt og ansvarlig AI. Tech Hub Aarhus, CitCom.ai, nationale storskalaprojekter og EU-samarbejder kan være et stærkt udgangspunkt, som potentielt kan kobles tydeligere til virksomhedernes behov.

  Det kan samtidig overvejes, om Aarhus Kommune i højere grad kan bringe egne problemstillinger og erfaringer i spil til test, demonstration og dokumentation af løsninger – inden for klare udbuds-, data- og konkurrencemæssige rammer. En fælles ambition og flere synlige referencecases vil potentielt kunne styrke Aarhus' position i krydsfeltet mellem innovation, ansvarlighed og digital handlefrihed og dermed øge byens attraktivitet for virksomheder, talenter og investeringer.
  Teknologien er tilgængelig, men mange virksomheder mangler endnu modenheden til at tage AI i brug og omsætte den til reel værdi. Derfor ligger en væsentlig uudnyttet mulighed i at styrke virksomhedernes adoption af AI, bl.a. gennem test- og demonstrationsmiljøer som Aarhus City Lab, hvor løsninger afprøves og valideres i praksis. Kombineret med byens stærke forskningsmiljøer og et fokus på ansvarlig AI efter fælles europæiske standarder står Aarhus stærkt og har et potentiale for at skabe vækst på området.

Med venlig hilsen

Anders Winnerskjold
Borgmester

/

Martin Østergaard Christensen
Stadsdirektør