



Kommissorium for §17 stk. 4 udvalg (Nyt byråd)

Danmark står foran en lang række store udfordringer, når det kommer til at fremtidssikre det danske velfærdssamfund. Samfundskontrakten er under pres, fordi gabet mellem borgernes forventninger til offentlig velfærd og det offentliges muligheder for at imødekomme disse vokser.

Den nationale håndtering af udfordringerne forventes at indebære reformer og en anderledes tilgang til den kommunale opgaveløsning. Udfordringerne bliver rammesættende for det kommende byråds arbejde.

Nedenstående liste er ikke udtømmende, men udfordringerne vil forventeligt blandt andet omhandle:

- Klimaforandringerne
- At samfundskontrakten knager med stigende forventninger, nye og flere behov samt færre offentlige ressourcer
- Pres på ældre- og sundhedsområdet
- Mangel på kvalificeret arbejdskraft
- Stigende mistrivsel blandt børn og unge
- Mindre blandede bydele
- Pres på socialområdet
- Stigende krav til krisehåndtering

Det nye byråd tiltræder i 2026 i en periode, som vil være præget af den nuværende regerings reformarbejde. Regeringen har allerede nedsat en række ekspertudvalg og kommissioner, der har formuleret eller arbejder med at formulere anbefalinger på en række af områderne.

Samtidigt fortsætter tidligere regerings dagsorden med administrative besparelser, som blandt andet indgår i de senere års økonomiaftaler mellem regeringen og KL henholdsvis Danske Regioner. Der er et mål om besparelser i kommuner og regioner for 3 mia. kr. i 2030.

Med budgetforliget for 2024 har forligspartierne i Aarhus Kommune aftalt udmøntningen for kommunens andel af besparelserne. Samtidigt er der igangsat et arbejde med at fjerne, reducere og effektivisere administrative opgaver.

Fælles for reformdagsordenen og fokuset på administrative besparelser er ambitionen om at styrke velfærdsområderne. Styrkelsen kræver imidlertid yderligere finansieringsbidrag end de udmøntede administrative besparelser.

Rammerne for et nyt byråd

Når et nyt byråd tiltræder, er der mange processer og møder, der skal tages hånd om og planlægges. Det siddende byråd har ansvaret for at tilrettelægge processen, og det organisatoriske ansvar ligger i Borgmesterens Afdeling.

10. april 2024

Side 1 af 3

Borgmesterens Afdeling

HR og Jura
Aarhus Kommune

Projektkontor BA

Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

Direkte telefon: 41 85 41 52

Sagsbehandler:
Jens Christian Ladekær Sandbjerg



10. april 2024
Side 2 af 3

Formålet med udvalgets arbejde er at skabe de bedst mulige rammer for det kommende byråds mulighed for at bedrive politik.

Med udgangspunkt heri skal det nedsatte udvalg fremsætte anbefalinger og forslag til:

1. *Introduktionen af det kommende byråd*, herunder politikernes arbejdsvilkår og muligheder for at gøre politik mulig.
2. *Konsekvensanalyse af nationale reformer*, der skal analysere de forventede konsekvenser af de kommende nationale reformer for Aarhus Kommunes opgaveportefølje og økonomi.
3. *Administrative optimeringer*, som bl.a. skal tilvejebringes i form af synergier fra sammentænkning af understøttende funktioner.
4. *Aarhus Kommune rustet til fremtiden*, som skal give anbefalinger til kommunens håndtering af de nationale reformer og pege på muligheder for hvordan den borgernære velfærd kan styrkes.

Udvalgets opgaver

Udvalgets opgaver kan inddeles i fire hovedspor.

Forberede og planlægge **introduktionen af det kommende byråd**, herunder politikernes arbejdsvilkår og muligheder for at gøre politik muligt. Introduktionen af det kommende byråd har som primært formål at:

- Give byrådet og byrådsmedlemmerne mulighed for at sætte retning for Aarhus Kommune.
- Introducere de nuværende strategiske rammer for byrådsarbejdet, herunder bl.a. vilde problemer, Aarhuskompasset, fakta om byen og byens udvikling mv.
- Introducere og understøtte Magistratens rolle og virke
- Introducere og understøtte udvalgenes rolle og virke
- Etablere et fælles værdigrundlag for arbejdet i byrådet og udvalgene
- Understøtte sociale relationer og et godt samarbejds-klima

Arbejdet skal inddrage anbefalingerne fra den arbejdsgruppe der - nedsat af gruppeformandskredsen - har arbejdet med byrådets arbejdsvilkår. Herudover inddrages også anbefalinger fra arbejdet i Opfølgningsudvalget.

Konsekvensanalyse af nationale reformer med afsæt i de reformspor, som regeringen lægger op til i 2024 og årene frem. Opgaven indebærer en oversættelse af reformsporene i muligheder og udfordringer for Aarhus. Kon-



kret skal udvalget analysere og vurdere de forventede effekter af reformerne for henholdsvis kommunens opgaveområde og økonomi.

10. april 2024
Side 3 af 3

Konkret drejer det sig om de forventede konsekvenser af eksisterende og kommende anbefalinger fra hhv. (ikke udtømmende liste):

- Sundhedsstrukturkommissionen
- Trivselskommissionen
- Robusthedskommissionen
- Kommissionen til analyse af det specialiserede socialområde (Tranæs-udvalget)
- Ekspertgruppen for fremtidens beskæftigelsesindsats (Kreiner-udvalget)

For nogle kommissioner mv. er der allerede afgivet anbefalinger, for andre forventes det i løbet af 2024. Udvalgets opgave skal løbende tilpasses regeringens løbende politiske udspil og eventuelle politiske aftaler, hvoraf nogle potentielt allerede kan indarbejdes i kommunens budget for 2025.

Administrative optimeringer, som skal tilvejebringes i form af synergier fra sammentænkning af understøttende funktioner. Råderummet fra effektiviseringer kan bruges til at finansiere en velfærdspakke til løft af den borgernære velfærd.

Optimeringerne står ovenpå besparelserne, der følger af KL's seneste økonomiaftale med regeringen, som er aftalt udmøntet ifm. budget 2024, herunder forslag til opgaver der kan fjernes, reduceres eller effektiviseres, samt en beskrivelse af konsekvenserne herved. Sporet skal sikre et vedvarende målrettet fokus på effektiviseringer og på at skabe en bæredygtig økonomi.

Aarhus Kommune rustet til fremtiden, som skal give anbefalinger til kommunens håndtering af de nationale reformer og pege på muligheder for hvordan den borgernære velfærd kan styrkes.

Organisering

Udvalget består af fem medlemmer med borgmesteren som formand og to medlemmer fra hver konstitueringsgruppe.

Efter nedsættelsen af §17, stk. 4-udvalget arbejdes der frem mod en samlet afrapportering i 2. kvartal 2025. Afrapporteringen udgør grundlaget for et politisk forhandlingsforløb med sigte på byrådsbehandling i 2. kvartal 2025. Formanden for udvalget godkender grundlaget for de politiske forhandlinger.

Udvalget sekretariatsbetjenes af Borgmesterens Afdeling. Direktørgruppen er referencegruppe, og Sekretariatschefgruppen bliver en følgegruppe for så vidt angår sporet for introduktion af det kommende byråd.