

Rådmandsmøder 2026-2029 (Rådmandsmøde)

06-01-2026 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Jacob Brøgger er referent

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Præsentationsrunde.....	1
Punkt 3: Samarbejde med Lind Foundation (15 min).....	1
Beslutning for Punkt 3: Samarbejde med Lind Foundation (15 min).....	1

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 4: Orientering fra Magistraten.....	2
Beslutning for Punkt 4: Orientering fra Magistraten.....	2
Punkt 5: Orientering fra Udvalget.....	2
Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Udvalget.....	2
Punkt 6: Bordet rundt.....	2
Beslutning for Punkt 6: Bordet rundt.....	2

Punkt 1: Dagsorden

Godkendelse af dagsorden

Beslutning for Punkt 1: Dagsorden

Godkendt.

Punkt 2: Præsentationsrunde

Præsentationsrunde af rådmandsmødekredsen

Punkt 3: Samarbejde med Lind Foundation (15 min)

Beslutning for Punkt 3: Samarbejde med Lind Foundation (15 min)

- 1) Rådmanden godkender, at staben Mål, Økonomi og Boliger (MØB) udarbejder oplæg til Lind Foundations bestyrelse om de tre projekter, samt projekt, som rådmanden har drøftet med Lind.
- 2) Rådmanden godkender, at MØB videreformidler rådmandens intention om at arbejde for forankring af projekterne, hvis de viser sig succesfulde
- 3) Rådmanden tager orienteringen om arbejdet med investeringsprojekter i MSB til efterretning

Øvrige bemærkninger:

Der tilføjes endnu et projekt, som rådmanden har været i dialog med Lind om. Rådmanden mødes med Lind senere i januar. **Beskrivelse af projekt sendes til MØB. OL følger op.**

MJ orienterede om de forskellige begreber ift. effekt investeringer, og hvordan betalingen til investeringen er forskellige.

Godt samarbejde med Lind Foundation politisk.

Indstilling til rådmanden

6. januar 2026 - 15 minutter

Samarbejde med Lind Foundation

INDLEDNING

Sociale Forhold og Beskæftigelse (MSB) er i dialog med Lind Foundation om tre mulige projekter og dertilhørende evalueringer om *særligt tilrettelagt uddannelse, skolevægring og tabt arbejdsfortjeneste samt ledige voksne*. Det er planlagt, at Lind Foundations bestyrelse i januar præsenteres for de tre projekter med henblik på at beslutte deres interesse i medvirken til ét eller flere. Fonden ønsker desuden, at rådmanden tilkendegiver sin intention om at arbejde for forankring af projekterne, hvis de viser sig succesfulde.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at rådmanden godkender, at staben Mål, Økonomi og Boliger (MØB) udarbejder oplæg til Lind Foundations bestyrelse om de tre projekter.
2. at rådmanden godkender, at MØB videreformidler rådmandens intention om at arbejde for forankring af projekterne, hvis de viser sig succesfulde.
3. Rådmanden orienterer sig om arbejdet med investeringsprojekter i MSB.

SAGSFREMSTILLING

MSB har været i dialog om et fortsat samarbejde med Lind Foundation. Dialogen følger flere tidligere samarbejder med fonden og en fortsat gensidig interesse i at arbejde for nye løsninger på velfærdsudfordringerne. Efter aftale med deres fonschef, er der sammen med relevante fagområder i MSB udarbejdet et oplæg til tre konkrete projekter og tilhørende evalueringsindsatser. Projekterne vedrører:

- 1) Særligt tilrettelagt uddannelse (STU): En investering i en indsats for unge i *STU-målgruppen*, som skal arbejde for, at flere unge vælger en anden mere beskæftigelsesrettet vej end STU – og at de der vælger STU, bliver bedre forberedt og får større udbytte af det.
- 2) Skolevægring og tabt arbejdsfortjeneste: En investering i omfattende terapeutisk indsats for børn med omfattende skolevægring og mistrivsel og deres forældre på tabt arbejdsfortjeneste. Indsatsen tager udgangspunkt i et eksisterende tilbud, men tilpasses konkret den voksende udfordring med tabt arbejdsfortjeneste.
- 3) Ledige voksne: En investering i lavere sagsstammer og helhedsorienteret indsats for voksne aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere. Indsatsen bygger på positive erfaringer fra København samt Aarhus's egne erfaringer fra ungemålgruppen med indsatsen, Ungifokus, som Lind-fonden også bidrog til.

Investeringsarbejdet i MSB

Arbejdet med Lind Foundation og andre almennyttige fonde er ét af sporene i MSB's arbejde med investeringer, hvor der afsøges forskellige modeller til at finansiere og iværksætte socialt innovative projekter, som kan afprøve nye løsninger på nogle af de mest presserende sociale og økonomiske udfordringer. Alle projekter forudsætter en tro på effekter og konsekvenser, som i sidste ende skal sandsynliggøre, at

Indstilling til rådmanden

6. januar 2026 - 15 minutter

investeringen kan tjene sig selv hjem. Logikken i investeringsberegningerne er vedlagt i bilag 1.

I den nuværende dialog er der tale om en egentlig donation uden økonomisk risiko for MSB. I andre tilfælde – herunder i projekter igangsat af kommunens eget Råd for Sociale Investeringer – bliver projekter organiseret som *sociale effektinvesteringer*. Her er der tale om indsatser som indledningsvist finansieres af en ekstern partner/investor – med en aftale om, at kommunen betaler tilbage, hvis vi kan måle positive forandringer hos borgerne, som også indebærer en kommunal besparelse. MSB har udviklet og iværksat 9 af disse projekter siden 2021 og er betragtet som foregangskommune for investeringsarbejdet på socialområdet.

RESSOURCER

Et samarbejde med Lind Foundation vil indebære et tilskud fra fonden til, at MSB kan gennemføre og evaluere en merindsats, der ellers ikke ville være mulighed for at afprøve. Størrelsen af tilskuddet er endnu ikke kendt. Projektet/projekterne vil formentlig ikke i sig selv på kort sigt have konsekvenser for MSB's overordnede økonomi, men kan være med til at pege på mulige langsigtede løsninger.

RISICI, MULIGHEDER OG KOMMUNIKATIVE OPMÆRKSOMHEDER

Lind Foundation er som fond særligt interesseret i at arbejde med indsatser med ambitiøse evalueringsmålsætninger og et tydeligt forankringspotentiale, hvis de lykkes. Det indebærer også, at de gerne arbejder med projekter der har et *investeringspotentiale* – forstået på den måde, at de kan løbe økonomisk rundt, hvis de lykkes. I det tilfælde ønsker fonden en tilkendegivelse af, at der er ejerskab hos MSB til at arbejde for en permanent forankring, hvilket også vil stemme overens med MSB's interesser. I praksis vil arbejde for forankring ofte foregå via forelæggelse for byrådet i forbindelse med budgetforhandlinger. Derfor er tilkendegivelsen også med forbehold for, at forankring i de tilfælde kræver byrådets aktive prioritering.

VIDERE PROCES

MØB arbejder videre med oplægget til Lind Foundation med henblik på forelæggelse for bestyrelsen 26. januar. Et endeligt oplæg til samarbejdet bliver forelagt for rådmanden senere.

KOORDINERET MED

-

BILAG:

Bilag 1: Illustration af investeringslogik

Mål, Økonomi og Boliger

22. december 2025

Sagsbehandler: Mads Bundgaard

Tlf.: 87133334

E-post: madbun@aarhus.dk

Indstilling til rådmanden

6. januar 2026 - 15 minutter



Investeringslogikken

Omkostninger



+

**Antal
berørte
borgere**



×

Effekt

Ændring i
ydelser og
aktiviteter

×

Pris



=

Nettogevinst



Vi iværksætter indsatser, hvor vi tror på, at vi kan skabe **menneskelige forandringer** som også giver et **lavere støttebehov**. Pointen er, at projekterne skal anvise virksomme veje til at investere i **mere handlekraft** hos borgere, som også kan forankres inden for de **økonomiske rammer** – og måske endda på sigt bidrage til at vende udviklingen.

Punkt 4: Orientering fra Magistraten

Rådmand og direktør orienterer om seneste møde i Magistraten

Beslutning for Punkt 4: Orientering fra Magistraten

Intro drøftelse på magistraten med en god drøftelse om et godt samarbejde på tværs.

MC mødes med borgmesteren d. 20. januar ift. kommende omstillinger i MSB.

Punkt 5: Orientering fra Udvalget

Orientering om kommende dagsorden til Social- og Beskæftigelsesudvalget

Beslutning for Punkt 5: Orientering fra Udvalget

Intet til punktet

Punkt 6: Bordet rundt

Bordrunde med korte orienteringer

Beslutning for Punkt 6: Bordet rundt

LR: Udpegelse af medlemmer til udsatteråd. Indstilling kommer på kommende rådmandsmøde.

MC: Dejligt at have taget hul på de første besøg. Når "hovedbesøgene" er overstået, er der et ønske om at komme rundt på besøg tættere på driften.