

MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

16-12-2025 11:00 - 13:15

Rådmandens kontor, Rådhuset

Information: Thomas Medom

Tanja Nyborg

Helle Bach Lauridsen

Nikolaj Harbjerg

Rasmus Ellermann-Aarslev

Susanne Holst

Jette Bjørn Hansen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat	1
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat	1
Punkt 2: Orientering om fordeling af midler til forlængelse af arbejdet med omstillingsplanen (HBL)	2
Beslutning for Punkt 2: Orientering om fordeling af midler til forlængelse af arbejdet med omstillingsplanen (HBL)	2
Punkt 3: Midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe (NH)	3
Beslutning for Punkt 3: Midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe (NH)	3
Punkt 4: Forberedelse af kommende byrådsmøde	5
Beslutning for Punkt 4: Forberedelse af kommende byrådsmøde	5
Punkt 5: Eventuelt	5
Beslutning for Punkt 5: Eventuelt	5

Punkt 1: Godkendelse af referat

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

02-12-2025 11:00 - 13:15

Rådmandens kontor, rådhuset

Information:Deltagere

Thomas Medom

Tanja Nyborg

Helle Bach Lauridsen

Nikolaj Harbjerg

Rasmus Ellermann-Aarslev

Morten Korsgaard Kristensen

Rasmus Graff

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 25. november 2025..... 1

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 25. november 2025..... 1

Punkt 2: Børn og Unge-udvalgets kvalitetsdrøftelse for UngiAarhus (RG)..... 1

Beslutning for Punkt 2: Børn og Unge-udvalgets kvalitetsdrøftelse for UngiAarhus
(RG).....1

Punkt 3: Forberedelse af byrådsmøde den 3. december 2025.....1

Beslutning for Punkt 3: Forberedelse af byrådsmøde den 3. december 2025.....1

Punkt 4: Eventuelt..... 2

Beslutning for Punkt 4: Eventuelt..... 2

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 25. november 2025

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 25. november 2025

Referatet blev godkendt.

Punkt 2: Børn og Unge-udvalgets kvalitetsdrøftelse for UngiAarhus (RG)

Tid: 15 minutter

Deltagere: Anne Gaarde Fisker og Elin Poulsen

Beslutning for Punkt 2: Børn og Unge-udvalgets kvalitetsdrøftelse for UngiAarhus (RG)

Anne Gaarde Fisker og Elin Poulsen deltog.

Børn og Unge-chef Rasmus Graff har sat punktet på dagsordenen med henblik på, at rådmanden drøfter og godkender materialet (jf. bilag 1 og bilag 2) til Børn og Unge-udvalgets drøftelse af kvalitet i UngiAarhus. Kvalitetsdrøftelsen er planlagt til den 10. december 2025.

Det indstilles, at rådmanden:

1. Drøfter og godkender materialet "Kvalitetsdrøftelse UngiAarhus – dataoverblik" (bilag 1)
2. Drøfter og godkender forklæde til udvalgsdrøftelsen (bilag 2)

Bemærkninger

Rådmanden efterspurgte data om udviklingen i medlemstallet i klubberne, sammenligning af medlemstal med andre kommuner samt samling af udgiftsniveau med andre kommuner.

Beslutninger

Forklæde og materialet til kvalitetsdrøftelsen om UngiAarhus blev godkendt. Såfremt der indarbejdes mere data i materialet inden udvalgsmødet, fremsendes det til godkendelse i GetOrganized.

RG følger op.

Punkt 3: Forberedelse af byrådsmøde den 3. december 2025

Beslutning for Punkt 3: Forberedelse af byrådsmøde den 3. december 2025

Intet.

Punkt 4: Eventuelt

Beslutning for Punkt 4: Eventuelt

Intet.

Punkt 2: Orientering om fordeling af midler til forlængelse af arbejdet med omstillingsplanen (HBL)

Tid: 10 minutter. Deltagere: Patrick Larsen.

Beslutning for Punkt 2: Orientering om fordeling af midler til forlængelse af arbejdet med omstillingsplanen (HBL)

Patrick Larsen deltog.

Under punktet 'Udmøntning af budgetændringer pba. Budgetforliget' blev det på rådmandsmødet den 21. oktober 2025 besluttet, at der udarbejdes en separat indstilling til chefteamet vedr. forlængelsen af midlerne til omstillingsplanen. Mere konkret 50 millioner i engangsmidler i 2029 samt 5 millioner fra selvbudgetteringsmidlerne afsat til understøttelse af skolernes arbejde med lokal praksisudvikling. Indstillingen til chefteamet blev udarbejdet med inddragelse af børn- og ungecheferne på skoleområdet samt Budget og Regnskab.

Chefteamet tiltrådte nedenstående indstillingspunkter, som rådmanden orienteres om:

1. at midlerne fra omstillingsplanen følger tidligere besluttet fordelingsnøgle og derfor fordeles på følgende måde:
 - "Frie midler" til lokale investeringer på egen skole: 34.134.832 kr.
 - Midler øremærket skolernes arbejde med Lokal praksisudvikling 13.483.146 kr.
 - Central understøttelse 2.382.022
 - I alt 50.000.000
2. at der – inklusiv selvbudgetteringsmidlerne til lokal praksisudvikling – øremærkes 18.483.146 kr. til skolernes arbejde med lokal praksisudvikling i skoleåret 2027/28.

Beslutninger

Ad 1) Den foreslåede fordeling af midler til lokale investeringer, lokal praksisudvikling og central understøttelse blev godkendt.

Ad 2) Det blev godkendt, at der øremærkes midler til skolerne til lokal praksisudvikling i skoleåret 2027/28.

HBL følger op.

Beslutningsmemo

30. oktober 2025

Side 1 af 3

Emne **Orientering om forlængelse af midlerne til omstillingsplanen**

Til Rådmandsmøde den 16. december

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Under punktet 'Udmøntning af budgetændringer pba. Budgetforliget' blev det på [rådmandsmødet den 21. oktober 2025](#) besluttet, at der udarbejdes en separat indstilling til chefteamet vedr. forlængelsen af midlerne til omstillingsplanen. Mere konkret 50 millioner i engangsmidler i 2029, samt 5 millioner fra selvbudgetteringsmidlerne afsat til understøttelse af skolernes arbejde med lokal praksisudvikling.

Børn og Unge

Pædagogik, Organisation og Sundhed

Aarhus Kommune

Skole

Grøndalsvej 2

8260 Viby J

Den bestilte indstilling blev behandlet på chefmøde den 26. november, hvor chefteamet drøftede, hvordan de ekstra midler fra Budget26 kan anvendes så hensigtsmæssigt som muligt i arbejdet med at skabe deltagelsesmuligheder for alle børn og unge. Indstillingen til chefteamet blev udarbejdet med inddragelse af børn- og ungecheferne på skoleområdet samt Budget og Regnskab.

Direkte telefon: 41 87 27 57

Sag: EMN-2025-013498

Sagsbehandler:

Patrick Larsen

2. Hvad besluttede chefteamet?

Chefteamet tiltrådte nedenstående indstillingspunkter:

- 1) at midlerne fra omstillingsplanen følger tidligere besluttet fordelingsnøgle og derfor fordeles på følgende måde:

Beskrivelse	Beløb
"Frie midler" til lokale investeringer på egen skole	34.134.832
Midler øremærket skolernes arbejde med Lokal praksisudvikling	13.483.146
Central understøttelse	2.382.022
I alt	50.000.000

- 2) at der – inkl. selvbudgetteringsmidlerne til lokal praksisudvikling – øremærkes 18.483.146 kr. til skolernes arbejde med lokal praksisudvikling i skoleåret 2027/28.

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

At 1)

Indstillingen lægger op til at videreføre den økonomiske fordelingsnøgle, der gjorde sig gældende i omstillingsplanen den 5. februar 2025 (se bilag 1). Med én fravigelse – midlerne til central understøttelse.

Hér indstilles det, at 224.720 kr. til Styrket forældresamarbejde, udmøntes direkte til skolerne sammen med de øvrige midler til lokale investeringer på egen skole

30. oktober 2025
Side 2 af 3

Fordelingsnøglen for de resterende midler til central understøttelse fastholdes med 1.932.584 kr. til Lokal praksisudvikling og 449.438 kr. til Trivsel og fællesskaber.

Det er et specifikt ønske fra BU-cheferne på skoleområdet, at der fortsat afholdes to årlige inspirations- og arbejdsdage i den periode, hvor skolerne får øremærkede midler til arbejdet med Lokal praksisudvikling. Afholdelsen af disse dage vurderes at udgøre cirka 50 % af de 1.932.584 kr., mens de sidste 50 % tænkes ind i den praksisnære understøttelse af skolerne, der løbende efterspørges.

At 2)

Jf. indstillingspunkt 1, indstilles det, at 13.483.146 kr. ud af de i alt 50 millioner kroner øremærkes til skolernes arbejde med Lokal praksisudvikling. Derudover er det besluttet, at 5 millioner kroner fra selvbudgetteringsmidlerne går til skolernes arbejde med lokal praksisudvikling. I indstillingspunkt 2 indstilles det således, at der i alt øremærkes 18.483.146 kr. til skolernes arbejde med lokal praksisudvikling.

Det er børn- og ungechefernes vurdering, at det vil være mest hensigtsmæssigt, at midlerne øremærket Lokal praksisudvikling anvendes til at forlænge skolernes arbejde med ét år – således arbejdet også omfatter skoleåret 2027/28. Derfor indstilles det i indstillingspunkt 2, at de 18.483.146 kr. til skolernes arbejde med lokal praksisudvikling udmøntes til skolerne i skoleåret 2027/28.

At forlænge arbejdet med Lokal praksisudvikling til også at omfatte skoleåret 2027/28 vurderes hensigtsmæssigt, men kræver samtidig en omrokering, hvor nogle af skolernes midlerne til lokale investeringer på egen skole skubbes fra skoleåret 2027/28 til 2029. Det budgettekniske i denne øvelse overlades til Budget og Regnskab.

4. Økonomiske konsekvenser af forslaget

Selve indstillingen omhandler økonomi, dog primært fordeling af allerede tildelte midler, med afsæt i en allerede eksisterende fordelingsnøgle. Indstillingen er udarbejdet i dialog med Budget og Regnskab.

For den enkelte skole vil det indstillede betyde, at en større andel af de tilførte midler i 2027 og 2028 øremærkes skolens arbejde med lokal praksisudvikling.

Til gengæld vil en tilsvarende større del af midlerne kunne anvendes til lokale investeringer på egen skole i 2029.

30. oktober 2025
Side 3 af 3

De mere budgettekniske flytninger/forskydninger beskrives ikke i indstillingen, men overlades til Budget og Regnskab, da de er de bedst kvalificerede til dette.

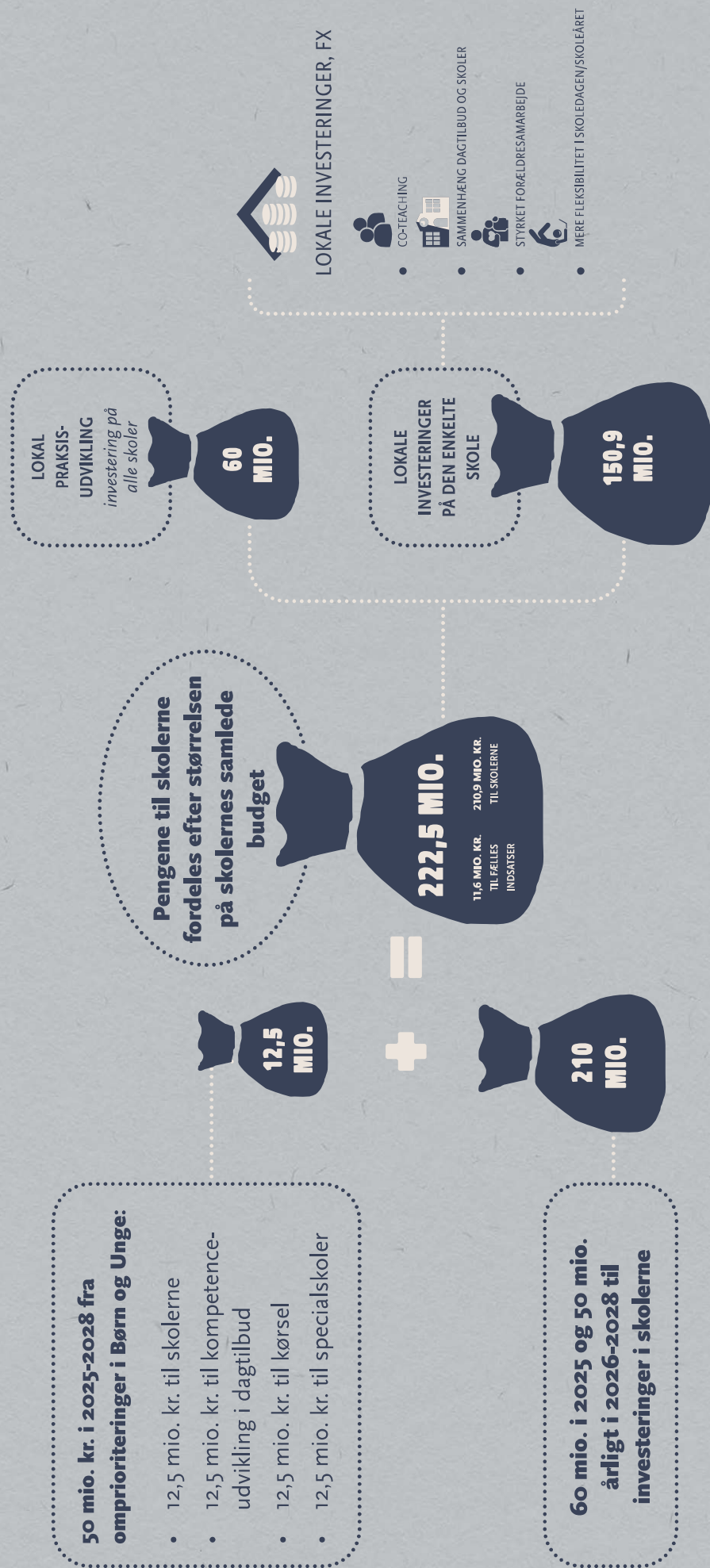
5. Videre proces og kommunikation

Efter orientering af rådmanden, orienteres skolerne via ugepakken om forlængelsen af midlerne.

Bilag:

Bilag 1: Illustration af fordelingsnøglen fra omstillingsplanen

UDMONTNING AF ENGANGSMIDLER TIL INVESTERINGER 2025-2028



Punkt 3: Midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe (NH)

Tid: 10 minutter. Deltagere: Ninna Elisabeth Holm og Ole Jeppesen

Beslutning for Punkt 3: Midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe (NH)

Ninna Elisabeth Holm og Ole Jeppesen deltog.

Forvaltningschef Nikolaj Harbjerg har sat forslaget på dagsorden med henblik på at oprette et midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe, indtil Elev Skole står klar 1. august 2027. Det midlertidige tilbud skal dels bruges til de elever, der afventer en plads, og dels til de elever der står til at forlade Kaløvigskolen efter 6. klasse.

Det indstilles,

1. at der oprettes et midlertidige tilbud for Kaløvigskolens målgruppe på Skovager 4 med opstart 1. marts 2026
2. at der oprettes en specialklasse med plads til 6 elever pr. 1 marts 2026 og yderligere en specialklasse med plads til 6 elever pr. 1. august 2026
3. at udgifterne til anlæg/etablering (450.000 kr.) og bygningsdriftsudgifter (550.000 kr. for perioden fra 1. marts 2026 til 31. juli 2027) finansieres via AB-bevillingen (anlægsbevilling hos MTM) afsat til nybygning og vedligeholdelse vedr. specialklasser- og specialdagtilbudskapacitet
4. at udgiften til etableringsomkostninger ift. pædagogiske materialer (20.000 kr.) finansieres internt i MBU
5. at udgiften til oprettelse af to specialklasser (1,9 mio. kr.) finansieres via det samlede budget til specialområdet for skolerne, hvilket betyder, at betalingsbudgettet nedsættes tilsvarende

Bemærkninger

Der skal udarbejdes en dialog- og kommunikationsplan i forhold til lokalområdet, hvor det midlertidige tilbud oprettes.

Der skal være dialog med Kaløvigskolen om, hvilke klasser der skal være på den nye matrikel.

Beslutninger

At 1) Det blev godkendt, at der oprettes et midlertidige tilbud for Kaløvigskolens målgruppe på Skovager 4 med opstart 1. marts 2026.

Ad 2) Det blev godkendt, at der oprettes en specialklasse med plads til 6 elever pr. 1 marts 2026 og yderligere en specialklasse med plads til 6 elever pr. 1. august 2026.

Ad 3) Det blev godkendt, at udgifterne til anlæg/etablering (450.000 kr.) og bygningsdriftsudgifter (550.000 kr. for perioden fra 1. marts 2026 til 31. juli 2027) finansieres via AB-bevillingen (anlægsbevilling hos MTM) afsat til nybygning og vedligeholdelse vedr. specialklasser- og specialdagtilbudskapacitet.

Ad 4) Det blev godkendt, at udgiften til etableringsomkostninger ift. pædagogiske materialer (20.000 kr.) finansieres internt i MBU.

Ad 5) Det blev godkendt, at udgiften til oprettelse af to specialklasser (1,9 mio. kr.) finansieres via det samlede budget til specialområdet for skolerne, hvilket betyder, at betalingsbudgettet nedsættes tilsvarende.

NH følger op.

Beslutningsmemo

10. december 2025

Side 1 af 3

Emne **Midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe**
Til Rådmanden

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Forvaltningschef Nikolaj Harbjerg har sat forslaget på dagsorden med henblik på at oprette et midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe, indtil Elev Skole står klar 1. august 2027. Det midlertidige tilbud skal dels bruges til de elever, der afventer en plads, og dels til de elever der står til at forlade Kaløvigskolen efter 6. klasse.

Børn og Unge

Pædagogik, Organisation og Sundhed
Aarhus Kommune

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Det indstilles, at:

- Der oprettes et midlertidigt tilbud for Kaløvigskolens målgruppe på Skovager 4 med opstart 1. marts 2026
- Der oprettes en specialklasse med plads til 6 elever pr. 1 marts 2026 og yderligere en specialklasse med plads til 6 elever pr. 1. august 2026
- Udgifterne til anlæg/etablering (450.000 kr.) og bygningsdriftsudgifter (550.000 kr. for perioden fra 1. marts 2026 til 31. juli 2027) finansieres via AB-bevillingen (anlægsbevilling hos MTM) afsat til nybygning og vedligeholdelse vedr. specialklasser- og specialdagtilbudskapacitet
- Udgiften til etableringsomkostninger ift. pædagogiske materialer (20.000 kr.) finansieres internt i MBU
- Udgiften til oprettelse af to specialklasser (1,9 mio. kr.) finansieres via det samlede budget til specialområdet for skolerne, hvilket betyder, at betalingsbudgettet nedsættes tilsvarende

PPR Administration og Strategi

Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Direkte telefon: 41 89 08 63

Sag: EMN-2023-014866
Dokumentnummer:
15408609

Sagsbehandler:
Ole Jeppesen
Ninna Elisabeth Holm

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

I anlægsaftalen, som byrådets partier indgik i juni 2025, var der enighed om, at der skal oprettes et tilsvarende skoletilbud som Kaløvigskolens fra 0.-10. klasse på Elev Skole, når Elev Skole flytter til Ravnbakkeskolen. Forligspartierne bag budget 2026 har afsat 22,9 mio. kr. til ombygningen af Elev Skole. Det forventes at Elev Skole vil være klar til ibrugtagning 1. august 2027.

Frem til Elev Skole står færdig vil der være behov for et midlertidigt tilbud til Kaløvigskolens målgruppe. Det drejer sig om kapacitet til 6-7 elever pr. 1. marts 2026 (svarende til en specialklasse), hvoraf flere elever allerede har ventet over en længere periode, mens de har været indskrevet i anden

specialklasse. Endvidere er der brug for yderligere en specialklasse pr. 1. august til de elever, der står til at forlade Kaløvigskolen efter 6. klasse.

10. december 2025
Side 2 af 3

Sølystskolen/Kaløvigskolen, Sekretariatet og PPR har i samarbejde med Aarhus Ejendomme undersøgt mulige lokationer og vurderet, at Skovager 4 i Hjortshøj bedst imødekommer de ønsker, som der har været til et midlertidigt skoletilbud for Kaløvigskolens målgruppe.

Skovager 4, Hjortshøj

Skovager 4 er en tidligere dagtilbudsafdeling på 768 kvm og med en matrikelstørrelse på 12.518 kvm. Der er plads til to specialklasser med 6 elever i hver svarende til normeringen på den eksisterende Kaløvigskole.

Det er vurderingen, at der er brug for en mindre ombygning af Skovager 4, hvorved tilbuddet kan stå klar 1. marts 2026. Hvis Elev Skole mod forventning ikke står klar 1. august 2027, vil det være muligt at forlænge det midlertidige tilbud på Skovager 4.

4. Økonomiske konsekvenser af forslaget

Det er vurderingen fra Aarhus Ejendomme, at der vil en anlægsudgift på 450.000 kr. i forbindelse med oprettelse af et midlertidigt tilbud på baggrund af udgifter til ombygning, malerarbejde, byggesagsbehandling, flytning, inventar, 3 x skærme, hovedrengøring mv. Det er forudsat, at alle møbler er genbrug.

Det er estimeret, at der vil være en bygningsdrift på 365.000 kr. årligt svarende til 550.00 kr. for perioden 1. marts 2026 til 31. juli 2027. Den samlede udgift til anlæg og bygningsdrift bliver herved på 1 mio. kr. (450.000 + 550.000), som finansieres via AB-bevillingen afsat til specialklasser- og specialdagtilbudskapacitet. AB-bevillingen er anlægsbevilling, der kan dække både ombygning og bygningsdrift i den nævnte periode.

Der vil ligeledes være en udgift i 2026 på 1,9 mio. kr. til drift af to specialklasser, da det er vurderingen fra PPR, at der ikke kan lukkes andre specialklasser med oprettelsen af de nye specialklasser. Finansiering sker fra det samlede budget til specialområdet for skoler, og det betyder at betalingsbudgettet reduceres tilsvarende fra 2026 og fremover.

Som udgangspunkt vurderes det, at SFO'en kan finansieres inden for budgettildelingsmodellen for SFO'er med specialklasse.

Endelig vil der være en startudgift på 20.000 kr. til indkøb af pædagogiske materialer, der finansieres internt i MBU.

10. december 2025
Side 3 af 3

5. Videre proces og kommunikation

Punktet blev drøftet på chefgruppemøde den 10. december 2025 og godkendt uden bemærkninger.

Det er forventningen, at det midlertidige Kaløvigtilbud på Skovager 4 kan opstarte 1. marts 2026.

Punkt 4: Forberedelse af kommende byrådsmøde

Beslutning for Punkt 4: Forberedelse af kommende byrådsmøde

Intet.

Punkt 5: Eventuelt

Beslutning for Punkt 5: Eventuelt

Intet.