



Referat af fællesrådsseminar den 21. august 2025

26. august 2025
Side 1 af 4

Program

- Kl. 17:00-17:30 Ankomst med mulighed for sandwich
Kl. 17:30-17:45 Velkomst v. Rådmand Nicolaj Bang
Kl. 17:45-19:00 Del 1 - Ny Aarhusmodel for borgerinddragelse
Modellens form og indhold v. Jakob Ljungberg
Modellen i praksis v. Kristoffer Mølstrøm
Mulighed for at besøge stande
Kl. 19:00-19:15 Pause med kaffe/te og kage
Kl. 19:15-20:20 Del 2 - Ny samarbejdsaftale ml. kommunen og fællesrådene
Oplæg og dialog ved bordene.
Kl. 20:20-20:30 Information om videre proces v. Jakob Ljungberg
og afrunding og tak for i aften v. Rådmand Nicolaj Bang

Ordstyrer for aftenens program: Rikke Baattrup, Medborgerskab

Teknik og Miljø

Byliv
Aarhus Kommune

Medborgerskab

Karen Blixens Boulevard 7
8220 Brabrand

Sagsbehandler:
Bente H. Johansen

Referat

Velkomst v. Rådmand Nicolaj Bang

Rådmanden bød aftenens deltagere velkommen og takkede alle fællesråd for underskrivelsen af samarbejdsaftalen mellem kommunen og fællesrådene. Han fremhævede, at næste skridt er at gøre aftalen levende i praksis.

Aarhusmodellen er netop sendt i offentlig høring og sætter retningen for, hvordan borgerinddragelse fremover skal foregå. Borgerinddragelse er ikke kun et demokratisk ideal, men bidrager også til bedre løsninger og større ejerskab til beslutningerne. Samarbejdet med fællesrådene er en nøgle til at styrke både nærdemokratiet og sammenhængskraften i Aarhus.

Rådmanden lagde vægt på, at vi står et vigtigt sted, hvor ord skal omsættes til handling, og glædede sig derfor til aftenens drøftelser.

Del 1 – Ny Aarhusmodel for borgerinddragelse

Modellens form og indhold v. Forvaltningschef Jakob Ljungberg

Jakob Ljungberg indledte med at fortælle om baggrunden for Aarhusmodellen. Flere borgere gav udtryk for, at de oplevede at blive inddraget alt for sent i processerne, og at inddragelsen var præget af overfladiskhed, hvor der ikke var reel mulighed for at præge beslutningerne. Denne erfaring skabte et tydeligt behov for en ny tilgang, og på den baggrund besluttede Byrådet i 2023 at udvikle en ny model for borgerinddragelse



Lærings- og udviklingsproces

Udviklingen af modellen har været en længere proces, hvor der er hentet læring fra konkrete projekter, input fra borgere og viden fra blandt andre Børn og Unge-byrådet og Medborgerskabsforum m.fl. Det har været vigtigt, at alle har haft mulighed for at bidrage.

26. august 2025
Side 2 af 4

Aarhusmodellen skal give tidligere og lettere adgang til deltagelse og dermed sikre en bedre repræsentation af borgere. Målet er, at flere får reel indflydelse.

Borgerinddragelse

Borgerinddragelse beskrives blandt andet som:

- Et bredt spektrum fra information til samskabelse
- Ikke altid medbestemmelse, men altid medindflydelse
- Borgere er eksperter i hverdagslivet i lokalområdet
- Inddragelse styrker legitimitet og kvalitet i beslutninger

Opbygning

Modellen danner rammen for borgerinddragelse i byudvikling og kræver fleksible tilgange, så inddragelsen bliver meningsfuld for både borgere og projekter. Den består af to elementer:

- "Sammen om byudviklingen" – en beskrivelse af den nye tilgang
- deltag.aarhus.dk – en videreudvikling af den eksisterende digitale platform

7 principper

De syv grundlæggende principper udgør de overordnede retningslinjer for borgerinddragelse:

1. Klart og reelt formål
2. Troværdig og ansvarlig praksis
3. Åbne og gennemsigtige deltagelsesprocesser
4. Mangfoldig og repræsentativ deltagelse
5. Tilgængelige og inkluderende rammer
6. En menneskelige og dialogorienteret tilgang
7. Kontinuerlig læring og evaluering

Roller

Alle parter har en rolle og et ansvar i byudviklingen. Rollebeskrivelserne tydeliggør, at borgerne er eksperter i hverdagslivet, kommunen faciliterer, og politikerne træffer beslutninger. Fællesråd, foreninger og organisationer har en særlig rolle som bindeled.

Samarbejdskodeks

Samarbejdskodekset danner rammen for dialog og samarbejde. Det skal fungere som et praktisk redskab, der understøtter frugtbare samtaler og resultater – også hvis der opstår uenighed.



Evaluering og læring

Modellen er dynamisk og tilpasses løbende. Evalueringer skal sikre, at borgernes erfaringer bruges til at træffe bedre beslutninger og dermed styrke medborgerskab, demokratisk legitimitet og tillid.

26. august 2025
Side 3 af 4

Modellen i praksis v. Kristoffer Mølstrøm, Medborgerskab

Kristoffer præsenterede konkrete eksempler på, hvordan modellen kan omsættes i praksis:

- **Fysisk tilstedeværelse i lokalområdet** – f.eks. oplægsaftener, mobilt kontor, gåture m.m. Det er vigtigt at formidle borgernes lokalkendskab, holdninger og synspunkter til forvaltningen og politikere.
- **Borgerne med i det faglige maskinrum** – borgerne inviteres tidligere ind i processerne og kan give input til faglige dokumenter, inden Byrådet behandler dem.
- **Alle projekter samlet på én side** – deltag.aarhus.dk indeholder nu projektsider for hvert byudviklingsprojekt.
- **Særlige målgrupper** – f.eks. projekter for børn, forældre og hjemløse i midtbyen.
- **Borgerne med til at forme forløb** – arbejdsgrupper med lokalkendskab har bidraget til at forme projekter.
- **Fra fejlsagent borgermøde til bustur og bykontor** – erfaringer bruges aktivt til at forbedre fremtidige processer.

Info-stande

I Rådhushallen var der opstillet syv bemandede stande med nedenstående information. Her var det muligt at få mere information samt få svar på spørgsmål og gå i dialog.

- De 7 Principper
- Roller og Samarbejdskodeks
- Projektsider
- Informationsplatformen
- Digitale ambitioner og redskaber
- Evaluering og læring
- Info om høring + QR-kode

Del 2 - Ny samarbejdsaftale ml. kommunen og fællesrådene

Oplæg v. Jakob Ljungberg

Jakob takkede for et godt og produktivt samarbejde om udarbejdelsen af den nye aftale, som alle 37 fællesråd og de seks magistratsafdelinger har tiltrådt.



26. august 2025
Side 4 af 4

Han orienterede kort om den videre proces for at definere fællesrådssekretariatets kerneopgaver. Det vil ske gennem inddragende proces, hvor forvaltningen vil tilbyde at komme på besøg hos alle fællesrådene. Aftenens dialog ved bordene er første skridt, og ved de efterfølgende besøg hos fællesrådene vil forvaltningen blive klogere på de lokale behov. Processen skal sikre, at fællesrådssekretariatet løser de opgaver, som er mest relevante for fællesrådene (indenfor de afsatte ressourcer).

Flere fællesråd har tidligere nævnt, at kontakten til kommunen kan være vanskelig. Derfor vil forvaltningen som en strakshandling etablere en one point of contact, som fællesrådene altid kan kontakte, hvis de ikke ved, hvem de skal tale med.

Da flere fællesråd tillige har nævnt, at der kan være behov for at komme tættere på lokalområdet, vil Teknik og Miljø med det samme prioritere ressourcer til, at kommunikationskonsulent Jørgen Krogh vil kunne yde hands-on kommunikationsbistand til de enkelte fællesråd.

Dialog ved bordene

Fællesrådene havde ved bordene mulighed for at give input til ønskede kerneopgaver for et kommende sekretariat. Input blev noteret af facilitatorer og vil blive lagt ind i platformen EngageXact, hvor fællesrådene efterfølgende kan kommentere og like. Link til EngageXact udsendes separat.

Information om videre proces v. Jakob Ljungberg

Som nævnt vil forvaltningen over de kommende måneder gennemføre individuelle dialoger med fællesrådene om både konkrete ønsker til fællesrådssekretariatet og konkrete kommunikationsbehov. Derudover etableres en fælles indgang via én fast kontaktperson i forvaltningen.

Forvaltningen vil sørge for nærmere information til fællesrådene herom.

Tak for i aften v. Rådmand Nicolaj Bang

Rådmanden takkede for engagementet og aftenens drøftelser. Han glædede sig til det videre samarbejde og mindede om, at frivilligheden er drivkraften bag et stærkt fællesskab og et godt samarbejde.

Bilag:

Aftenens præsentationer er samlet i et bilag, og kan findes samme sted som referatet på fællesrådenes hjemmeside på Aarhus.dk.