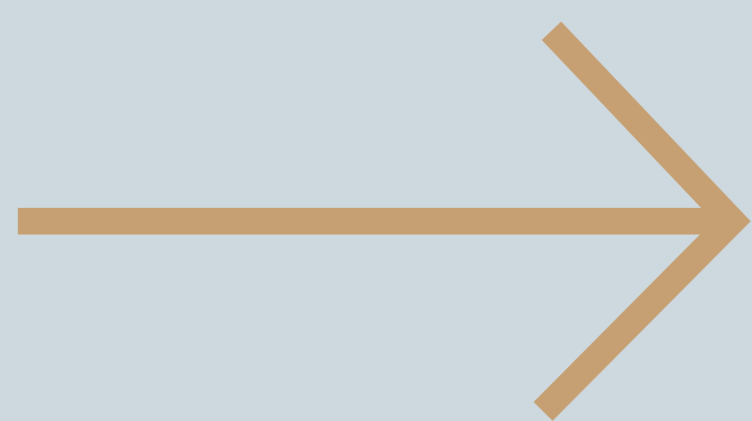


# Sociale investeringer og almennyttige fonde



**Sociale investeringer** er bæredygtige investeringer, der med sit fokus på den dobbelte bundlinje kan vise vejen til at udbrede sociale indsatser, som viser god effekt for både mennesker og den offentlige økonomi. Grundtanken er, at det betaler sig at investere i effektive indsatser. Det er en anderledes samarbejdsmodel, hvor en myndighed, en leverandør og en investor arbejder sammen om at skabe sociale forandringer for den enkelte borger, der på sigt kan skabe råderum i et offentligt budget. Samtidig skabes kulturforandringer i den offentlige sektor.

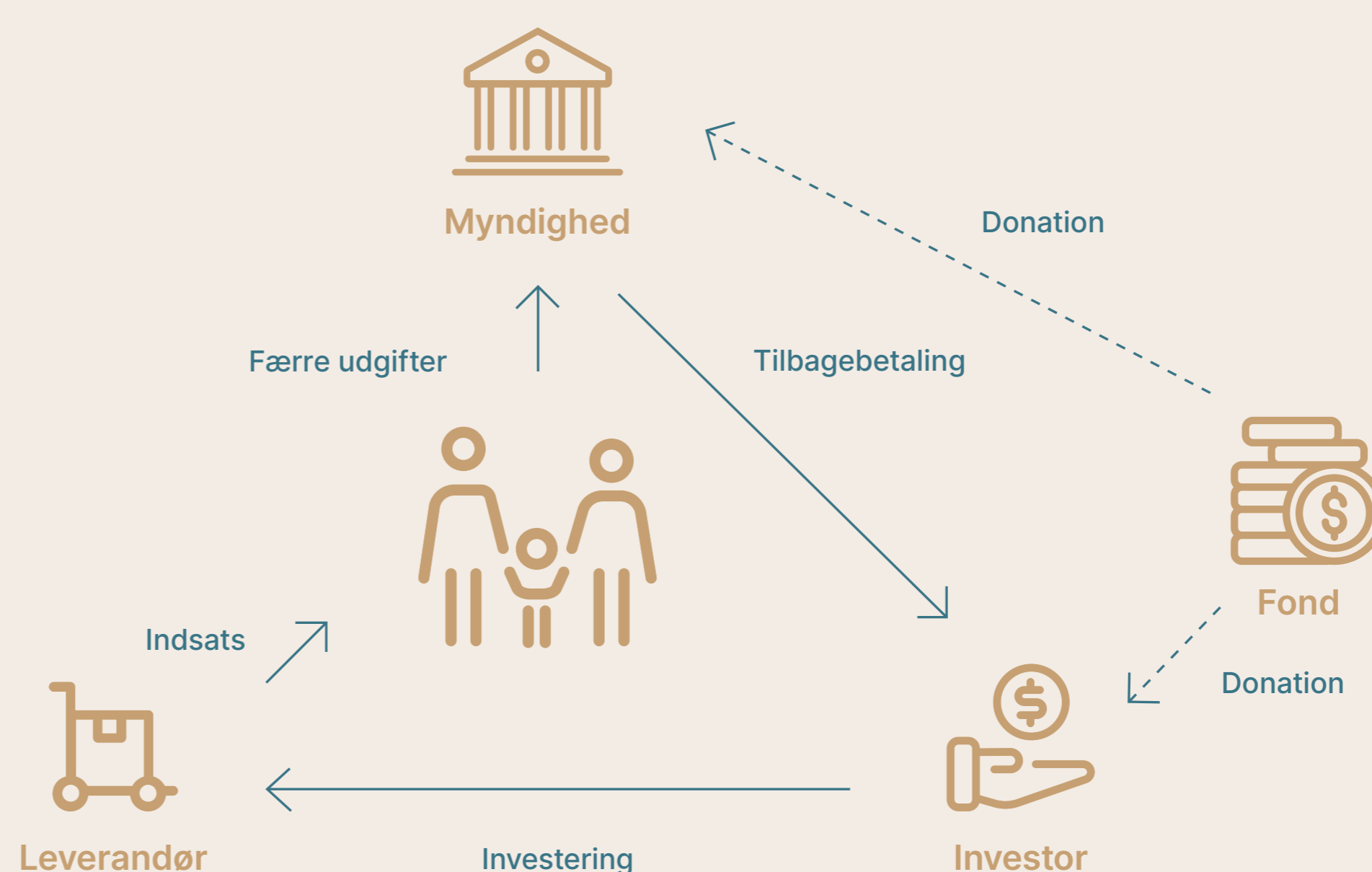
## Matchet mellem almennyttige fonde og sociale investeringer

Samarbejdsmodellen kan udvides med almennyttige fonde. Mange almennyttige fonde ønsker at være med til at løse samfundets vilde problemer ved at skabe bedre liv for børn og voksne. Fondene har historisk doneret penge til civilsamfundsorganisationer og offentlige myndigheder til at udvikle og igangsætte konkrete projekter. Men fondene viser nu i stigende grad interesse for sociale investeringer, netop fordi de med sit fokus

på den dobbelte bundlinje kan anvise, hvordan en videreførelse og egentlig forankring af projekterne kan finansieres. Hvis investeringskapital og mere risikovillig, filantropisk kapital kan gå hånd-i-hånd vil det samlet set skabe bedre resultater og mere viden om indsatser, og hvordan de kan finansieres. Alt andet lige vil flere børn og voksne derved få gavn af de gode løsninger.

## Investering i organisatorisk læring – og vigtig kulturforandring

Der er da også flere roller at spille for almennyttige fonde i en social investering, som fortsat har brug for kapital, der kan hjælpe med at modne og gearer markedet for sociale investeringer. Hvis der i den samlede projektøkonomi indgår fondsmidler, der ikke skal betales tilbage, bliver projekternes økonomi alt andet lige mindre låst. Det kan betyde, at det fx vil være muligt at tage hensyn til, at der foregår organisatorisk læring og vigtig kulturforandring i sociale investeringsprojekter. Det kan i dag dårligt indarbejdes som mål i projekterne, fordi det samtidig skal sikres, at investorerne får sine penge tilbage fra myndigheden, hvis de fastlagte mål opnås.



## Fondes roller i sociale investeringer

### Resultatbetaleren - det lange seje træk

I forhold til rollen som resultatbetaler i sociale investeringsprojekter vil almennyttige fonde særligt kunne bidrage til at betale for effekter, der er vanskelige for kommunerne at finansiere, nemlig:

- langsigtede effekter, der forventes at opstå længe efter en forebyggende indsats, og som derfor er særlig usikker.
- effekter hos andre myndigheder, herunder besparelser i sundhedsvæsenet eller i retsvæsenet.
- Bløde effekter såsom bedre trivsel eller lavere skolefravær.

Konkret kan en donation til resultatbetaling foregå som enten en betaling fra fonden til investoren, når konkrete mål opnås, eller som donation til myndigheden, der herved med fondens penge får hjælp til at betale for de effekter, der ligger uden for myndighedens direkte budget.

Som tillæg til den direkte resultatbetaling kan fonde tillige give sociale investeringsprojekter en underskudsgaranti, hvilket allerede er en anvendt rolle for fonde i flere sociale investeringsprojekter.

### Investor-rollen

I forhold til investor-rollen er det i den hidtidige dialog med fondene blevet klart, at fondene ofte ikke har interesse i at indgå som en egentlig investor, fordi fondene ikke er interesseret i at få tilbagebetalt sin investering. De vil hellere donere.

En måde, hvorpå donationerne kan indgå som investeringskapital, er ved, at fondene donerer penge til investoren, som herved kan lade donationen indgå i den samlede investering. Dette vil bl.a. medføre, at den samlede resultatbetaling i projektet sænkes.

