

## **Trygge børn kræver flere medarbejdere: Aarhus skal leve op til loven om minimumsnormeringer**

Børns første år er afgørende. Det er her, fundamentet for trivsel, læring, relationer og livsmod formes. Derfor betyder kvaliteten i vores dagtilbud noget – både for det enkelte barn, for familierne og for hele samfundet. Når der er nok medarbejdere i daginstitutionerne, får børn mere nærvær, bedre omsorg og stærkere relationer. Der bliver mere tid til at trøste det barn, der er ked af det, støtte det barn, der har svært ved at indgå i fællesskabet, og udfordre det barn, der er nysgerrigt på verden. Gode normeringer giver også bedre arbejdsvilkår for medarbejderne og skaber større stabilitet og kvalitet i hverdagen.

Derfor er minimumsnormeringer ikke bare et teknisk spørgsmål om regnemetoder. Det handler om børns hverdag.

Med finansloven for 2026 ændrer staten opgørelsesmetoden for minimumsnormeringer. Fra 1. januar 2027 tæller pædagogiske lederes arbejdstid ikke længere med i normeringsopgørelsen. Samtidig sænkes loftet for forældrebetaling fra 25 pct. til 21,3 pct. Selvom staten tilføjer nye midler til dagtilbudsområdet, er compensationen ikke tilstrækkelig i kommunerne til at dække konsekvenserne af den nye opgørelsesmetode. Aarhus kommunen vil derfor ikke kunne overholde loven om minimumsnormeringer med det nuværende budgetniveau.

Det kræver politisk handling. I 2024 levede Aarhus op til loven om minimumsnormeringer med normeringer på 2,9 børn pr. medarbejder i vuggestuer og 5,8 børn pr. medarbejder i børnehaver. Aarhus lå dermed bedre end lovens minimumskrav på 3,0 og 6,0.

Med den nye opgørelsesmetode reduceres antallet af stillinger i normeringsopgørelsen med omkring 254 fuldtidsstillinger, fordi de pædagogiske lederes arbejdstid ikke længere tæller med. Finanslovens ekstra midler giver kun mulighed for at ansætte personale svarende til cirka 73 fuldtidsstillinger, når den lavere forældrebetaling er finansieret. Samlet betyder det, at Aarhus fra 2027 vil mangle omkring 181 fuldtidsstillinger i forhold til det niveau, kommunen havde i 2024.

Normeringer varierer naturligt hen over året som følge af medarbejderudskiftning, sygefravær, rekrutteringsudfordringer og ændringer i børnetallet. Hvis kommunen budgetterer for tæt på minimumskravet, vil der være stor risiko for, at loven ikke kan overholdes i praksis.

SF, Enhedslisten og Radikale Venstre mener derfor, at Aarhus skal have robuste normeringer med en reel sikkerhedsmargin. Det er ikke ansvarlig politik at drive daginstitutioner på kanten af lovens minimumskrav.

Derfor foreslår SF, Enhedslisten og Radikale Venstre Aarhus et varigt løft af dagtilbudsområdet på minimum 55 mio. kr. årligt fra 2027 og frem. Målet er både at sikre lovmedholdelige normeringer og at skabe tilstrækkelig stabilitet og kvalitet i hverdagen i dagtilbuddene.

For SF, Enhedslisten og Radikale Venstre handler dette ikke kun om at overholde loven. Det handler om kvaliteten i børnenes hverdag.

Forskning og erfaring viser tydeligt, at gode normeringer har betydning for børns trivsel, udvikling og læring. Men forskning peger også på, at kvaliteten i dagtilbud ikke alene afhænger af antallet af medarbejdere. Den faglige ledelse og organiseringen af det pædagogiske arbejde er afgørende for, at normeringerne faktisk omsættes til høj kvalitet for børnene.

Det uvildige tilsyn på dagtilbudsområdet peger blandt andet på, at tydelig faglig ledelse, fælles retning og stærk organisering er centrale forudsætninger for gode læringsmiljøer. Derfor er løsningen ikke at svække den pædagogiske ledelse.

I Aarhus har man relativt flere pædagogiske ledere end gennemsnittet af kommunerne. Men det skyldes blandt andet, at Aarhus har mange mindre dagtilbudsafdelinger og en organisering med flere lokale enheder. Aarhus ligger omtrent på landsgennemsnittet, når man ser på antallet af pædagogiske ledere pr. dagtilbudsafdeling.

De mindre institutioner og afdelinger giver nærhed, lokale fællesskaber og trygge rammer for børn og familier. Det er en kvalitet, som SF, Enhedslisten og Radikale Venstre ønsker at bevare. Derfor bør ændringerne i finansloven ikke føre til centraliseringer eller forringelser af den faglige ledelse.

Samtidig oplever mange pædagogiske ledere i dag, at store dele af deres arbejdstid går til administration frem for faglig ledelse tæt på den pædagogiske praksis. SF, Enhedslisten og Radikale Venstre ønsker derfor også et stærkere fokus på at frigøre tid til pædagogisk ledelse og udvikling af læringsmiljøerne i institutionerne.

SF, Enhedslisten og Radikale Venstre foreslår på den baggrund:

- at budgettet til dagtilbudsområdet løftes med minimum 55 mio. kr. årligt fra 2027
- at Aarhus sikres robuste normeringer med luft over lovens minimumskrav
- at kommunen fortsat prioriterer høj kvalitet og nærvær i dagtilbuddene
- at den pædagogiske ledelse ikke svækkes
- at der arbejdes for mindre administration og mere tid til faglig ledelse tæt på børn og medarbejdere
- at Aarhus fortsat prioriterer mindre og nære dagtilbudsmiljøer, hvor børn og familier oplever tryghed og stærke fællesskaber

Vi ønsker et Aarhus, hvor børn bliver mødt af medarbejdere med tid, overskud og faglighed. Et Aarhus, hvor daginstitutionerne ikke drives på kanten af lovens minimumskrav, men med ambitioner om høj kvalitet og gode børneliv.

Børn er både vores fælles fremtid og mennesker med behov her og nu – derfor skal Aarhus handle nu.