

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

25-08-2025 10:00 - 12:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Martin er referent.

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat	1
Punkt 3: Status på hjemløseområdet (10 min).....	2

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min).....	3
Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min).....	3
Punkt 6: Bordet rundt (5 min).....	4
Referat	5
Overblik: Noter.....	6
Overblik: Delte kommentarer.....	7

Punkt 1: Dagsorden

.

Punkt 2: Referat

.

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

19-08-2025 12:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Jacob er referent.

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden,	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden,	1
Punkt 2: Referat,	1
Beslutning for Punkt 2: Referat,	1
Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MBU (10 min),	2
Beslutning for Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MBU (10 min),	2

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min),	3
Beslutning for Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min),	3
Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min),	3
Beslutning for Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min),	3
Punkt 6: Bordet rundt (5 min),	4
Beslutning for Punkt 6: Bordet rundt (5 min),	4

Punkt 1: Dagsorden

.

Beslutning for Punkt 1: Dagsorden

Godkendt

Punkt 2: Referat

.

Beslutning for Punkt 2: Referat

Godkendt

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

12-08-2025 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat.....	1
Beslutning for Punkt 2: Referat.....	1
Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MTM 18/8 (10 min.).....	1
Beslutning for Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MTM 18/8 (10 min.).....	1

Kategori - Faste orienteringspunkter

Punkt 5: Orientering fra magistraten (5 min).....	1
Beslutning for Punkt 5: Orientering fra magistraten (5 min).....	1
Punkt 6: Orientering fra udvalget (5 min).....	1
Beslutning for Punkt 6: Orientering fra udvalget (5 min).....	1
Punkt 7: Bordet rundt (5 min).....	2
Beslutning for Punkt 7: Bordet rundt (5 min).....	2

Punkt 1: Dagsorden

.

Beslutning for Punkt 1: Dagsorden

Godkendt.

Punkt 2: Referat

.

Beslutning for Punkt 2: Referat

Godkendt.

Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MTM 18/8 (10 min.)

.

Beslutning for Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MTM 18/8 (10 min.)

at 1) rådmanden godkendte de foreslåede dagsordenspunkter til det fælles
rådmandsmøde med MTM.

Det blev bemærket, at forslag 3 med fordel kan tages sidst på dagsordenen, da det kan
håndteres på andre måder, hvis der er tidsmangel.

Punkt 5: Orientering fra magistraten (5 min)

Beslutning for Punkt 5: Orientering fra magistraten (5 min)

- Der blev orienteret om, at sagen i KBH med en studentermedhjælper, som havde
videregivet og solgt fortrolige oplysninger, har resulteret i, at borgmesteren har bedt om,
at der bliver kigget på sikkerheden i embedsværket i Aarhus.

Punkt 6: Orientering fra udvalget (5 min)

Udvalgsmødet den 20. august 2025 er udvidet med 1 time og varer således fra 18.15 -
20.45. Dette efter tidligere aftale med udvalget.

Beslutning for Punkt 6: Orientering fra udvalget (5 min)

- Kredsen drøftede punktet omkring børneområdet
- Kredsen drøftede præsentationen af SB analysen, og blev enige om at tilbyde udvalgsmedlemmerne mulighed for "enelekationer", hvis de vil have uddybet rapporten. **MØB følger op.**

Punkt 7: Bordet rundt (5 min)

Beslutning for Punkt 7: Bordet rundt (5 min)

- MJ orienterede om justeringer i forligsteksterne på baggrund af mødet med borgmesteren d. 11. august.
- JD orienterede om henvendelse omkring Ungetilbuddet i Blixen
- LR orienterede om udfordringerne med at hente personaleoplysninger i systemerne som svar på spørgsmål om relationel velfærd.
- EKH orienterede om dialog med direktøren i MBU om bl.a. Center for Trivsel.

Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MBU (10 min)

.

Beslutning for Punkt 3: Dagsorden til fælles rådmandsmøde med MBU (10 min)

1) Rådmanden godkender input til dagsorden.

Øvrige bemærkninger:.

Deltagerkreds - Rådmand, EKH, LR og referent fra OL

Indstilling til rådmanden

19/08/25 – 10 min

Dagsorden til det fælles rådmandsmøde med MBU

INDLEDNING

Rådmanden skal beslutte, hvilke punkter der skal dagsordenssættes til det næste fælles rådmandsmøde mellem MSB og MBU d. 25. august. Forvaltningens forslag til punkter er anført under sagsfremstilling.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at rådmanden kvalificerer og godkender MSB's input til dagsorden for det fælles rådmandsmøde med MBU d. 25. august

SAGSFREMSTILLING

Nedenstående punkter foreslås dagsordenssat på det fælles rådmandsmøde. Eventuelle punkter fra MBU er endnu ikke modtaget. Mødet er berammet til 1 time.

Forslag 1: Budgetforhandlingerne – børn og unges trivsel (til drøftelse)

I forbindelse med budgetforhandlingerne er der flere budgetforslag, som omhandler indsatser, der skal forbedre trivslen blandt børn og unge. Flere af forslagene går på tværs af Børn og Unge og Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Bilag til punktet: Overblik over de fælles MSB/MBU budgetforslag

Materiale til rådmanden: Der udarbejdes et kortoverblik over MSBs vurdering af forslagene og dialog med MBU.

Forslag 2: Økonomisk opbremsning i MSB (kort orientering)

Stadig flere aarhusianere er udfordrede i livet og har brug for specialiseret hjælp. Blandt andet ser vi en øget tilgang til STU (særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse), og vores udgifter til tabt arbejdsfortjeneste på grund af skolefravær stiger voldsomt. Det betyder, at MSB ser ind i et betydeligt merforbrug på børne- og ungdområdet i 2025. MSB har derfor indført en økonomisk opbremsning fra 1. juli

Konkret er der indført et stop for forbrug og ansættelser i driftsområderne Børn, Familie og Fællesskaber og Unge, Job og Uddannelse.



Indstilling til rådmanden

19/08/25 – 10 min

Bilag til punktet: Ingen bilag

Materiale til rådmanden: Der udarbejdes talepinde til rådmanden, så der kort kan orienteres om den økonomiske opbremsning

Forslag 3: Status på fornyet analysen af indsatser for børn og unge i mistrivsel (til godkendelse)

På seneste fælles rådmandsmøde på tværs af MBU og MSB drøftede mødekredsen fokus i den fornyede analyse af indsatser for børn og unge i mistrivsel. Her blev italesat et behov for at finde et provenu i de mange indsatser, som kan indgå i finansiering af indsatser målrettet skoleværing/tabt arbejdsfortjeneste. Strategisk Styregruppe har efterfølgende fulgt op på møde d. 3. juni.

Bilag til punktet: ikke afklaret

Materiale til rådmanden: ikke afklaret

RESSOURCER

-

KOMMUNIKATION

-

VIDERE PROCES

-

KOORDINERET MED

Input til dagsordenen er koordineret mellem FAS, MØB og OL.

BILAG

Organisation og Ledelse

13. august 2025

Sagsbehandler: Martin Krogsgaard

E-post: ckrma@aarhus.dk



Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min)

.

Beslutning for Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min)

Intet til punktet

Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min)

.

Beslutning for Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min)

Dagsorden til udvalgsmødet d. 20.08.2025 blev drøftet.

Ingen bemærkninger til oplæg ift. punktet om beskæftigelsesreformen.



Em- Social- og Beskæftigelsesudvalgsmøde
ne:

18. august 2025
Side 1 af 7

Mødedato: 20. august 2025
Mødetid: Kl. 18.15 – 20.45
Mødested: Rådhuset, lokale 398

**SOCIALE FORHOLD OG
BESKÆFTIGELSE**

Fagligt Sekretariat
Aarhus Kommune

Dagsorden kort:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgets møde den 18. juni 2025
3. Lukket punkt
4. Status på MSB's mål og økonomi efter 2. kvartal 2025
5. Lukket punkt
6. Budget 2026: belysning af budgetforslag
7. Beskæftigelsesreform – politiske pejlemærker og nyt navn til Jobcentret
8. Status på planen Relationel Velfærd, herunder påbud fra Arbejdstilsynet
9. Orienteringspunkter
10. Skriftlige orienteringer
11. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet
12. Kommende møder
13. Evt.
14. Valg af næstforperson

FAS Ledelse og Sundhed

Jægergården,
Værkmestergade 15 B
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00
Direkte telefon: 41 85 99 39

Direkte e-mail:
sbrj@aarhus.dk/
geja@aarhus.dk
Sag: EMN-2025-004672
Sagsbehandler:
Sofie Brøndt Jørgensen/
Jan Gehlert

1. Godkendelse af dagsorden

Baggrund/formål: Dagsordenen for mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget godkendes.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 18.20 – 18.23 (3 min.)

Bilag:

- Dagsorden til mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 20. august 2025

2. Referat fra udvalgets møde den 18. juni 2025

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om referatet fra det seneste møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget.



Ansvarlig: Hüseyin Arac

18. august 2025
Side 2 af 7

Tid: 18.23 – 18.25 (2 min.)

Bilag:

- Referat fra mødet den 18. juni 2025

3. Lukket punkt

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Erik Kaastrup-Hansen

Tid: 18.25 – 18.50 (25 min.)

4. Status på MSB's mål og økonomi efter 2. kvartal 2025

Baggrund/formål: Social- og Beskæftigelsesudvalget orienteres om status på MSB's mål og økonomi efter 2. kvartal 2025 og har mulighed for at stille spørgsmål til regnskabet.

Under punktet deltager Økonomichef Michael Justesen.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Michael Justesen

Tid: 18.50 – 19.10 (20 min.)

Bilag:

- Forklæde
- Opfølgning på mål og resultater for MSB – 2. kvartal 2025

5. Lukket punkt

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Michael Justesen

Tid: 19.10 – 19.30 (20 min.)

6. Budget 2026: belysning af budgetforslag

Baggrund/formål: Social- og Beskæftigelsesudvalget orienteres om belysninger til budgetforslag på MSB's område.



Grundet den korte proces for belysning af partiernes forslag, vil materialet først blive tilgængeligt umiddelbart inden udvalgsmødet. Evt. materiale eftersendes derfor umiddelbart inden mødet.

18. august 2025
Side 3 af 7

Metode: Mundtlig orientering

Ansvarlig: Erik Kaastrup-Hansen

Tid: 19.30 – 19.40 (10 min.)

Bilag:

- Forklæde

7. Beskæftigelsesreform – politiske pejlemærker og nyt navn til Jobcentret

Baggrund/formål: Punktet er en forløber til de 4 temadrøftelser udvalget skal have om beskæftigelsesreformen i efteråret 2025. Udvalget skal på mødet:

- 1) Præsenteres for de politiske pejlemærker for fremtidens beskæftigelsesindsats i Aarhus, som skal danne grundlag for implementeringen af beskæftigelsesreformen. Pejlemærkerne er udarbejdet med afsæt i rådmandens dialogrunde med byrådets partier.
- 2) Drøfte nyt navn til Jobcenteret

Metode: Mundtlig drøftelse

Ansvarlig: Jeanette Hoppe

Tid: 19.45 – 20.15 (30 min.)

Bilag:

- Forklæde
- Bilag 1: Politiske pejlemærker for fremtidens beskæftigelsesindsats i Aarhus Kommune
- Bilag 2: Bidrag til omsætningen af beskæftigelsesreformen i MSB
- Bilag 3: Politisk tids- og procesplan

8. Status på planen Relationel Velfærd, herunder påbud fra Arbejdstilsynet

Baggrund/formål: På møde i byrådet den 13. august 2025 drøftede byrådet status på udrulning af Relationel Velfærd, herunder



påbud fra Arbejdstilsynet. I forbindelse med byrådets behandling var der et ønske om at dagsordensætte sagen på udvalgsmødet den 20. august 2025.

18. august 2025
Side 4 af 7

På mødet vil der blive samlet op på spørgsmålene stillet på byrådsmødet og de spørgsmål, som forvaltningen har modtaget efter med henblik på at sikre, at alle de ønskede spørgsmål bliver besvaret efterfølgende af forvaltningen frem mod udvalgsmødet den 3. september 2025.

På mødet den 3. september 2025 dagsordensættes en opfølgende drøftelse af Relationel Velfærd og påbuddene, hvor forvaltningen samtidig giver en status og fortæller om den hidtidige proces.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Erik Kaastrup-Hansen

Tid: 20.15 – 20.25 (5-10 min.)

Bilag:

- Forklæde

9. Orienteringspunkter

A) Evt. orientering

Baggrund/formål: Eventuel orientering.

Metode: Mundtlig orientering

Ansvarlig: Erik Kaastrup-Hansen/Jeanette Hoppe

Tid: 20.25 – 20.30 (5 min.)

10. Skriftlige orienteringer

A) Opfølgning på udvalgsmødet den 18. juni 2025

Baggrund/formål: Vedlagt dette punkt er opfølgende noter fra det foregående udvalgsmøde. Materialet blev også fremsendt til udvalget den 2. juli 2025.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.



Bilag:

- Notat om regler for anbringelse uden samtykke med fokus på slægtsbaseret kriminalitet
- Bilag 1: Ønske om flere værktøjer til at bryde den negative fødekæde
- Opfølgende notat om BPA-området

18. august 2025
Side 5 af 7

B) Orienteringer til udvalget siden seneste møde

Baggrund/formål: Vedlagt dette punkt er orienteringer, som er fremsendt per mail til udvalget siden seneste møde.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:

- Overblik over resultater i tilfredshedsundersøgelse af SORAS
- Resumé af SORAS' Udviklingsplan
- Notat om tidsplan til nyt plejehjem for udsatte
- Udvalgsorientering om dom i genopdragelsessag
- Orientering om hændelse i Nåleparken
- Oversigt over fortrolige orienteringer til udvalget (Fortroligt)

C) Status på krim-området

Baggrund/formål: Det er tidligere aftalt, at udvalget orienteres løbende skriftligt om status på krim-området.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:

- Status på krim-området, sommer 2025

D) Orientering om status på sparekataloget i rusmiddelcentret

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om status på sparekatalog i rusmiddelcentret.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.



18. august 2025
Side 6 af 7

Bilag:

- Orientering om status på sparekatalog i Rusmiddelcentret
- Bilag 1 - Sparekatalog

E) Orientering om ny udlandsbekendtgørelse på BPA-området

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om ny udlandsbekendtgørelse på BPA-området

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:

- Orientering om ny udlandsbekendtgørelse på BPA-området

11. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet

Baggrund/formål: På hvert udvalgs møde forelægges udvalget en liste med kommende kurser, konferencer og aktiviteter, der er mulighed for at deltage i.

Ligeledes præsenteres udvalget for de sager, som er på vej til behandling i byrådet fra Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Metode: Orientering

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 20.30 – 20.32 (2 min.)

Bilag:

- Kurser og konferencer
- Sager på vej til byrådet

12. Kommende møder

Baggrund/formål: Under dette punkt har udvalgsmedlemmerne mulighed for at komme med ønsker til dagsordenpunkter til de næstkommende udvalgs møder.

Eventuelle ønsker tages med i den videre planlægning, hvor der bl.a. også skal tages højde for eventuelle byrådshenviste sager.

Metode: Orientering



Ansvarlig: Hüseyin Arac

18. august 2025
Side 7 af 7

Tid: 20.32 – 20.35 (3 min.)

Bilag:

- Oversigt over foreslåede temaer til kommende udvalgsmøder

13. Evt.

Baggrund/formål:

Metode: Mundtlig drøftelse.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 20.35 – 20.40 (5 min.)

Bilag:

- Årshjul over sager til Social- og Beskæftigelsesudvalget

14. Valg af næstforperson

Baggrund/formål: Social- og Beskæftigelsesudvalget skal vælge ny næstforperson i forlængelse af Katrine Vinther Nielsens (SF) udtræden af Aarhus Byråd og dermed også Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Punktet er dagsordensat som en tillægsdagsorden og fremgår derfor sidst på dagsordenen. Punktet behandles dog som det første på dagsordenen.

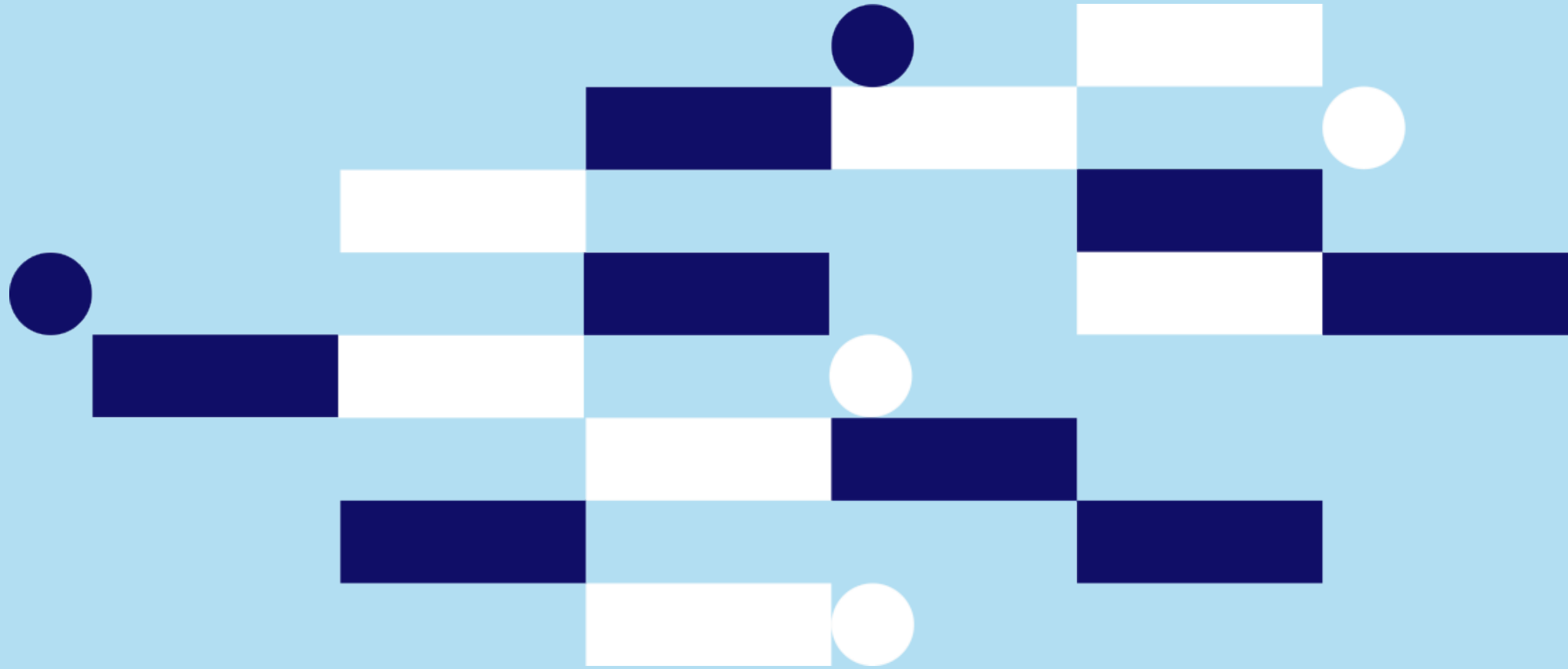
Metode: Mundtlig drøftelse

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 18.15 – 18.20 (5 min.)

Implementering af beskæftigelsesreformen

Politiske pejlemærker og nyt navn til Jobcentret



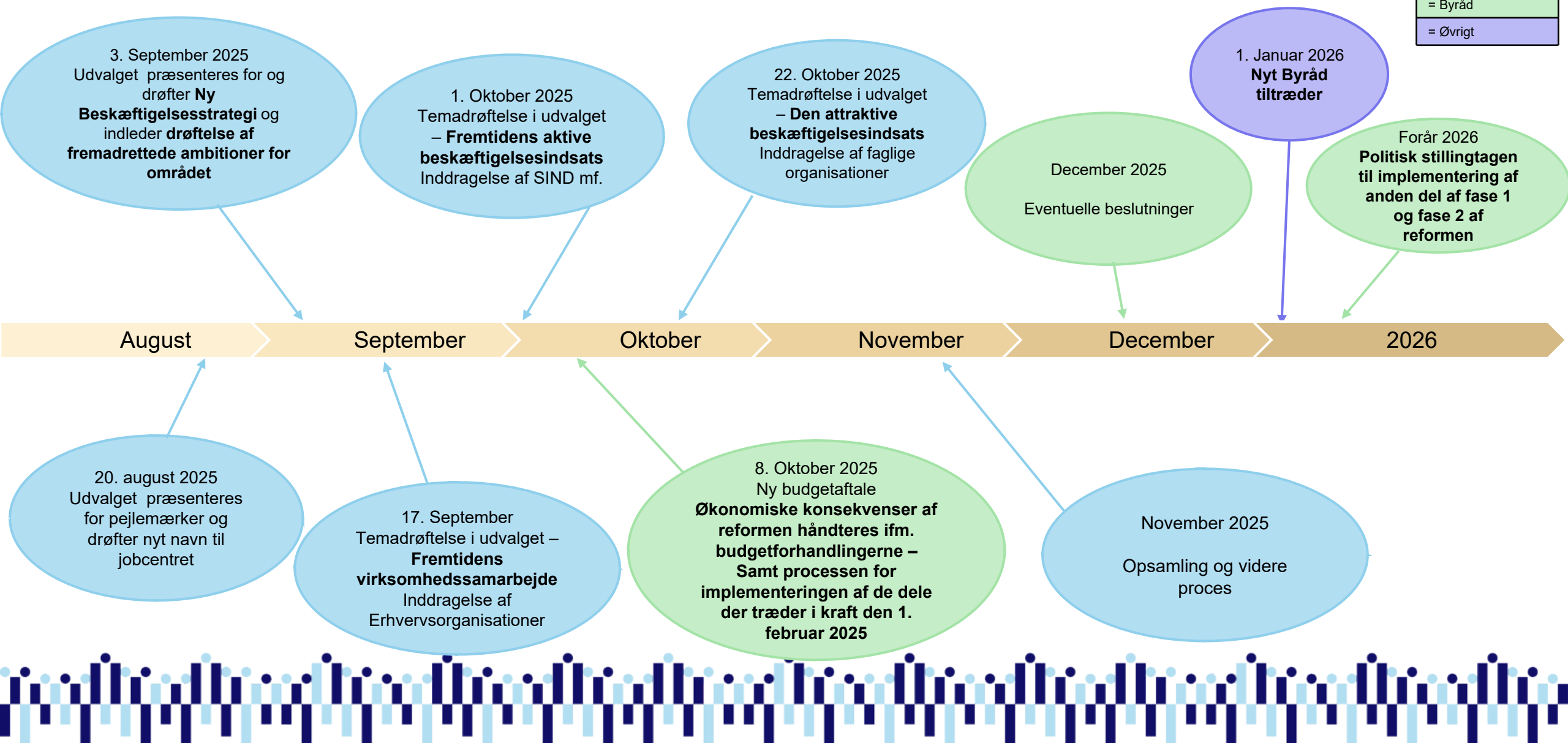
Disposition

1. Status på processen
2. Pejlemærker for fremtidens beskæftigelsesindsats i Aarhus Kommune
3. Nyt navn for Jobcenter Aarhus
4. Spørgsmål og drøftelse

Foreløbig tids- og procesplan – Status på processen

Punkt 5, Bilag 2 (boks):
2018-19-Rådmand
200825_JD.ppt

Farve for handling
= Udvalg
= Byråd
= Øvrigt



2. Pejlemærker for fremtidens beskæftigelsesindsats i Aarhus Kommune

Punkt 5, Bilag 2 (lukket):
025889-Rådgivningsnotat
200825_JD.pptx

Uddannelse
og job til alle

Vi tror på de
unge

Virksomhedern
e i fokus

Kun sammen
kan vi løfte
opgaven



3. Nyt navn til jobcentret

Hvad har I brug for af inspiration?

Hvem inviteres ind i processen?

Andre ønsker og behov for at træffe en beslutning?



Spørgsmål?





Talenoter til oplæg for Social- og Beskæftigelsesudvalget om politiske pejlemærker og nyt navn til jobcentret den 20. august 2025

13. august 2025
Side 1 af 4

Planche 1: Implementering af beskæftigelsesreformen – Politiske pejlemærker og nyt navn til jobcentret

-

Planche 2: Disposition (5 min) **Jeanette**

- *Status på processen*
 - *Pejlemærker for fremtidens beskæftigelsesindsats i Aarhus Kommune*
 - *Nyt navn for Jobcenter Aarhus*
 - *Spørgsmål og drøftelse*
-
- Forberedelserne til implementeringen af beskæftigelsesreformen er i fuld gang.
 - Og før sommerferien havde rådmand Anette Poulsen dialoger med jer alle, for at høre jeres ønsker den fremtidige beskæftigelsesindsats i Aarhus Kommune.
 - Det har vi samlet op på, og Rådmanden vil i dag præsentere fire pejlemærker, som er lavet op baggrund af jeres dialoger.
 - De fire pejlemærker skal være den politiske vejviser for den stor implementerings- og omsætningsproces, som MSB skal igennem.
 - Men rummer pejlemærkerne så alting? – nej
 - Meget blev drøftet på møderne, som ikke direkte indgår i pejlemærkerne.
 - De indspark er ikke kasseret, og som I kan se i bilag 2, så har vi en liste over øvrige input. Den liste bliver taget med videre i processen, og bragt i spil, når det bliver relevant.
-
- Ved byrådsdebatten inden sommerferien blev det besluttet at jobcentrets logo erstattes af Aarhus byvåben, og at rådmanden sætter gang i en proces for valg af navn i stedet for "Jobcentret".
 - Vi har derfor sat tid af i dag til, at I kan give jeres input til navngivningsprocessen. Vi er nemlig nysgerrige på, hvad I har brug for af inspiration osv. for at kunne træffe den endelige beslutning om navnet.
-
- Men inden vi går i gang med den del, vil jeg først præsentere jer for, hvor vi er i den politiske tidsplan for processen og for fire politiske pejlemærker, som skal sætte retningen for arbejdet med implementeringen af beskæftigelsesreformen i Aarhus Kommune.

Sociale Forhold og Beskæftigelse

Organisation og Ledelse
Aarhus Kommune

MSB Ledelsessekretariat og Organisation

Rådhuset, Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

Direkte telefon: 41 85 99 86

Sagsbehandler:
Nille Bregenov-Pedersen





Planche 3: Status på processen (3 min) **Jeanette**

13. august 2025
Side 2 af 4

- Her ser I processen for de kommende måneder, hvor I bliver involveret i forskellige sammenhænge.
- Efter mødet i dag, vil I løbende blive mødt af forskellige elementer i processen.
- Det starter med *Ny beskæftigelsesstrategi* på udvalgsrådet d. 3. september.
- Herefter får I input og inspiration på de efterfølgende tre udvalgsråd, hvor vi planlægger en række temadrøftelser til jer.
- I november og december vil der blive samlet op og taget beslutning om de næste faser, inden det nye byråd tager over fra årsskiftet.
- Nu vil jeg gerne give ordet videre til rådmanden, som vil samle op på dialogmøderne og præsentere de pejlemærker, som er lavet ud fra opsamlingen på møderne.

Planche 4: Politiske pejlemærker (10 min) **Anette**

- Først og fremmest vil jeg gerne sige tak for nogle gode drøftelser inden sommerferien.
- Som Jeanette sagde, så er skal pejlemærkerne være den politiske retning vi sætter for det videre arbejde med reformen.
- Samtidig er det også vigtigt for mig at gentage, at alle input er taget med videre – også selvom de ikke rummes af pejlemærkerne.
- I har med dagens materiale fået et nærmere notat om pejlemærkerne, men kort opridset:
 1. Uddannelse og job til alle
 - Vejen til handlekraft og det gode liv for alle aarhusianere går gennem job og uddannelse. Alle kan bidrage med noget.
 - Det er den forventning, vi skal have til alle vores borgere. Job og uddannelse er samtidig en af vores stærkeste sociale indsatser.
 - Vi ved, at det har stor betydning for børns chancelighed, at deres forældre er i beskæftigelse. Og vi ved, at det er en af nøglerne til det danske samfund for vores integrationsborgere.
 2. Vi tror på de unge
 - Aarhus er en studieby, og hvert år uddannes hundredevis af unge mennesker i vores by.
 - Vi skal sætte særligt fokus på at hjælpe vores unge dimitterende med at få fodfæste på arbejdsmarkedet samt de unge,





som har brug for ekstra hjælp og støtte til at gennemføre en uddannelse.

13. august 2025
Side 3 af 4

3. Virksomhederne i fokus

- Vi skal fortsat være virksomhedernes første indgang, når de har brug for hjælp til at finde arbejdskraft.
- Vi skal skabe større synlighed og tydelighed på vores service til virksomhederne.
- Og vi skal rette særligt fokus på at hjælpe i de brancher, hvor manglen er størst.

4. Kun sammen kan vi løfte opgaven

- Reformens frisættelse skal vi udnytte til at åbne op og invitere ind.
 - Vores indsatser afhænger af et tæt samarbejde med a-kasserne, eksterne leverandører og civilsamfundet.
 - Vi skal dermed også turde gå nye veje. Men samtidig have modet til at stoppe, hvis resultaterne ikke er som forventet.
-
- Nu er jeg nysgerrig I at høre fra jer, om I kan genkende jer selv i de fire pejlemærker?

Planche 5: Nyt navn til Jobcentret (10 min) **Jeanette**

Hvad har I brug for af inspiration?

Hvem inviteres ind i processen?

Andre ønsker og behov for at træffe en beslutning?

- Beskæftigelsesreformen giver kommunerne mulighed for at omdøbe Jobcentret.
- Der kan være mange hensyn at tage ift. et nyt navn. Der kan med fordel besluttes et navn, som giver en let genkendelig identitet for både borgere og virksomheder. Men navnet er også et signal og tegn på fremtidens beskæftigelsesindsats.
- I Københavns kommune har man f.eks. valgt at fastholde jobcenter-navnet.
- I dag lægger vi op til at høre jer – hvilke behov har I ift. at skulle træffe en beslutning om navnet? Hvilke input og samtaler med hinanden har I brug for?
- Ud fra jeres input, vil vi sammensætte en proces til jer.





Planche 6: Spørgsmål (2 min) **Jeanette**

13. august 2025
Side 1 af 1



Punkt 6: Bordet rundt (5 min)

.

Beslutning for Punkt 6: Bordet rundt (5 min)

EKH: Henriette Halgaard får sat gang i en undersøgelse om vi har en øget forråelse på hjemløse- udsatte- og stofområdet i Aarhus.

Punkt 3: Status på hjemløseområdet (10 min)

.

Indstilling til rådmanden

26/8/2025 - 10 minutter. Henriette Halgaard Rasmusen deltager under punktet.

Status på hjemløseområdet juli 2025

INDLEDNING

Til rådmandens orientering fremsendes halvårlig status på hjemløseområdet. Trods et samlet fald i antallet af borgere med ophold på forsorgstilbud er området stadig udfordret, og der forventes et merforbrug i 2025 på 21,6 mio. kr. Lovgivningen på området udfordrer økonomistyringen.

INDSTILLING

Det indstilles,

1. at rådmanden tager vedlagte orientering om status på hjemløseområdet til efterretning.

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har, til rådmandens orientering, udarbejdet den halvårige status på hjemløseområdet. Status viser, at der fortsat er økonomiske udfordringer, og der forventes et merforbrug i 2025 på ca. 21,6 mio. kr. Dette skyldes primært mindreindtægter i statsrefusion grundet lange ophold og merudgifter på køb af eksterne §110-pladser.

Samlet set har færre aarhusianere været indskrevet et forsorgstilbud det seneste år. Dog er antallet af unge under 30 år steget lidt siden regnskab 2024, lige som der fortsat er mange borgere på eksterne forsorgstilbud. Den gennemsnitlige opholdstid er steget en smule, og det samme er andelen af borgere med ophold på over 120 dage. Der er sat initiativer i gang for at nedbringe opholdstiden for borgere Aarhus Kommunes egne tilbud.

MSB har i 2024 i et brev til Social- og Boligministeriet gjort rede for kommunens manglende styringsmæssige redskaber i forhold til private aktører på § 110-området. Ministeriet har i deres svar på henvendelsen ikke forholdt sig til de manglende styringsmæssige redskaber.

For at forebygge lange ophold på forsorgshjem og forhindre langvarig hjemløshed har Center for Forsorg iværksat initiativet M-ACT Midt, som er en håndholdt, udekørende indsats til de mest udsatte borgere. Målgruppen er borgere, der har svært ved at indgå i almene støttesystemer, herunder forsorgstilbud, eller som gentagne gange selv forlader eller bortvises fra forsorgshjem. Formålet er at støtte borgerne i at fastholde egen bolig og sikre en tværprofessionel indsats.

Indstilling til rådmanden

26/8/2025 - 10 minutter. Henriette Halgaard Rasmusen deltager under punktet.

RESSOURCER

Forvaltningen arbejder videre med de planlagt initiativer til nedbringelse af merforbruget, herunder flow fra forsorgstilbud til egen bolig samt etablering af nøgleboliger.

KOMMUNIKATION

-

VIDERE PROCES

MSB arbejder videre med de forskellige tiltag.

KOORDINERET MED

Status er udarbejdet i samarbejde med Mål, Økonomi og Boliger.

BILAG

Bilag 1: Status hjemløse 2025

Fagligt Sekretariat

18. august 2025

Sagsbehandlere: Mette Schmidt-Hansen, Christina Vang

Jacobsen og Susanne Corydon Harritsø

Tlf.: 41 85 60 12

E-post: such@aarhus.dk

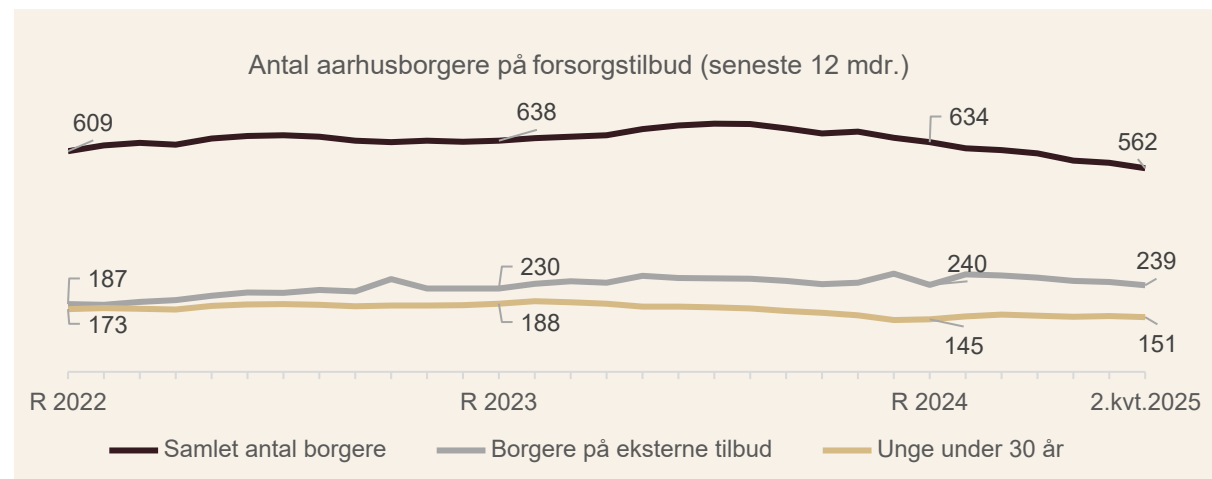
Status hjemløse Juli 2025

Baggrund

- Det er i forlængelse af seneste hjemløsetælling besluttet, at der skal være to årlige status til rådmanden omkring status på hjemløseområdet
- Status skal give rådmanden et "helikopterperspektiv" på området – herunder igangværende udviklingsprojekter

Borgere på forsorgstilbud

- Færre unikke aarhusianere har været på forsorgstilbud i det seneste år. Antallet på eksterne forsorgstilbud er forsat højt.
- Det seneste år har 151 unge under 30 år været på forsorgstilbud – heraf har 12 unge senest været på kommunens egne forsorgstilbud for voksne. Det er færre end tidligere.
- I gennemsnit er borgere 97 dage på forsorgstilbud. Det er lidt længere end i 2024.
- 34% har lange ophold på forsorgstilbud over 120 dage det seneste år. Det er en større andel end tidligere.



Opholdstid (seneste 12 mdr.)	2022	2023	2024	2.kvt.2025
Antal døgn pr. borger i gennemsnit	75	66	95	97

Ophold over 120 dage (seneste 12 mdr.)	2022	2023	2024	2.kvt.2025
Antal borgere med lange ophold	212	212	203	189
Andel borgere i mere end 120 dage	36%	34%	32%	34%

Kilde: KMD Børn og voksne

Tidligere hjemløse med støtte og i egen bolig

- Siden hjemløse reformen trådte i kraft 1. oktober 2023 har 268 tidligere hjemløse modtaget Housing First støtte. Ved udgangen af 2. kvartal 2025 modtager 165 borgere Housing First støtte. Det er lidt færre end ved udgangen af 2024.
- Der er samarbejdsaftaler med Blå Kors, Kirkens Korshær, Reden med flere i forhold til levering af § 85A
- Siden hjemløse reformen trådte i kraft 1. oktober 2023 er samlet set 278 borgere fra forsorgshjem blevet anvist til en almen bolig. Antallet svinger mellem 26 og 56 borgere pr. kvartal.

Borgere med Housing First Støtte	4. kv 2023	1. kv 2024	2. kv 2024	3. kv 2024	4. kv 2024	1. kv 2025	2. kv 2025
Antal borgere med støtte efter §85A	10	56	103	146	176	143	165

Kilde: KMD Børn og Voksne

Borgere i egen bolig	4. kv 2023	1. kv 2024	2. kv 2024	3. kv 2024	4. kv 2024	1. kv 2025	2. kv 2025
Antal borgere indflyttet i bolig via Den Sociale Boligtildeling	36	56	48	41	30	26	41

Kilde: Interne registreringer i Housingg First Enheden

Økonomi på hjemløseområdet

- Der forventes i 2025 et merforbrug på cirka 21,6 mio. kr.
- Det forventede merforbrug skyldes primært mindreindtægter i statsrefusion grundet lange ophold og merudgifter på køb af eksterne §110-pladser.
- Der forventes stort set balance på kommunens egne tilbud med undtagelse af ungetilbuddene.
- I 2024 var der et merforbrug på 17,3 mio. kr.

	Budget 2025	Forventet forbrug 2025	Forventet merforbrug (netto) 2025	
I alt	46.092.879	483	67.649.	21.556.60
Housing First-indsatser (85a)	6.503.500	7.948.599	1.445.099	
Afvigelse på belægning, pladssalg og statsrefusion	-58.116.929	-58.951.941	-835.012	
Køb af eksterne §110-pladser	15.020.000	23.950.613	8.930.613	
Egenbetaling §110	-1.187.500	-1.975.000	-787.500	
Tabt statsrefusion for ophold over 120 dage	10.116.435	18.936.788	8.820.353	
Egne tilbud	73.757.373	77.740.425	3.983.052	

Kilde: KMD Børn og Voksne

Initiativer til at nedbringe merforbrug

- **Fokus på opfølgning**
 - Housing First Enheden har et konstant fokus på hurtigst muligt at få borgerne i egen bolig. Udfordring er, at visitationskompetencen er ved det enkelte forsorgstilbud. Kommunernes handlemuligheder ved udskrivning fra eksterne tilbud er derfor begrænset til en betinget kommunal udskrivningskompetence, som kommunerne først kan gøre brug af, når borgeren fx selv har underskrevet en lejekontrakt.
 - Mere systematisk brug af fleksible pladser efter Servicelovens § 110/§ 107. Der kan hjemtages statsrefusion på et tilbud efter Servicelovens § 107 på op til 6 måneder efter borger udskrives fra et forsorgstilbud.
- **Etablering af nøgleboliger og omlægning af Grønnegade**
 - Der arbejdes med etablering af 12 nøgleboliger i Grønnegade senest pr. 1. december 2025
 - Boligerne oprettes efter SEL § 110, men fungerer som egne midlertidige boliger
 - Samtidig nedlægges 12 pladser på forsorgstilbuddet Østervang.

Boliger

- Efter aftale mellem MSB og MTM skal tre ejendomme omdannes til skæve boliger, efterhånden som de nuværende lejere flytter ud. Der orienteres om aftalen på det fælles rådmandsmøde mellem MSB og MTM den 18. august 2025.
- Social- og Boligstyrelsen har sendt oplæg til ny bekendtgørelse om tilskud til skæve boliger i høring. De væsentligste ændringer er, at
 - tilskuddet til skæve boliger hæves fra 400.000 kr. til 500.000 kr. pr. bolig
 - tilskuddet til sociale viceværter hæves fra 30.000 kr. til 50.000 kr. Samtidig udvides tilsagnsperiode fra tre til fem år.
 - målgruppen er særligt udsatte grupper, det vil sige boligsøgende, der på grund af lav betalingsevne og særlige boligbehov ikke kan finde sig til rette og fastholde egen bolig i almindeligt byggeri.
- MSB har ansøgt Social- og Boligstyrelsen om midler til sociale viceværter. Puljen og projektets formål er at sikre hjemløse borgere, der får anvist bolig af Den Sociale Boligtildeling, lettilgængelig og fleksibel støtte og hjælp forankret i borgernes i lokalområder.
- Den Sociale Boligtildeling behandler i øjeblikket usædvanligt mange sager om borgere, der ønsker ny og billigere bolig, da de risikerer udsættelse af den nuværende bolig.
- Der arbejdes på at etablere 6 skæve boliger og 14 pladser til borgere med fysiske behov på forsorgstilbuddet Østervang. Der er anlægsmidler, men ikke driftsmidler.

Øvrige tiltag på hjemløseområdet

- Der er indgået aftale om tryghedsvagter fra G4S på Sydhavnen pr. 1. august. Ordningen er iværksat, fordi erhvervsdrivende i området har udtrykt bekymring for sikkerheden i området om aftenen.
- Efter aftale med rådmanden er 1 mio. kr. til fællesskabsmidler fra JUS opsparing fordelt til fællesskabsaktiviteter for hjemløse på bl.a. Tre Ege og Reden.
- Belysningen af hjemløse med anden etnisk baggrund end dansk er fremsendt til BA og forventes behandlet i byrådet sammen med budget 2026.
- Interessevaretagelse:
 - MSB har i 2024 i et brev til Social- og Boligministeriet gjort rede for kommunens manglende styringsmæssige redskaber i forhold til private aktører på § 110-området. Ministeriet har i deres svar på henvendelsen ikke forholdt sig til de manglende styringsmæssige redskaber.
 - Emnet er desuden taget på møde mellem MSB og Social- og Boligstyrelsen (vicedirektør for Bolig og Byggeri, Lise Aaen Kobberholm, og Leder af Komplekse problemer Voksne, Karin Egholm). Herudover redegjorde MSB for den udfordrede boligsituation i Aarhus samt de økonomiske udfordringer medført af hjemløse-reformen.
 - Regeringens udspil til værdighedsreformen rummer mange gode initiativer. Overordnet set adresserer udspillet dog ikke MSB' s udfordringer i forhold til flere betalbare boliger eller styring af økonomien på § 110-området. Tværtimod er udspillet en serviceudvidelse, hvilket i sidste ende kan betyde besparelser andre steder på området.
 - MSB har siden oktober 2023 deltaget i nationalt partnerskab i Social- og Boligministeriet. Partnerskabet følger implementeringen af hjemløse-reformen tæt og kommer med årlige anbefalinger til den videre implementering.
 - Partnerskabet En vej ud af hjemløshed, som består af MSB og 33 private organisationer, mødes fortsat kvartalsvis. Der er god energi i partnerskabet, og parterne lærer hinanden bedre at kende og øger samarbejdet på tværs.

Etablering af M-ACT Midt

- Center for Forsorg har etableret indsatsen M-ACT-Midt, som er en håndholdt, udekørende indsats til de mest udsatte borgere.
- Målgruppen er borgere, som har svært ved at indgå i almene støttesystemer, herunder forsorgstilbud, eller som gentagne gange forlader forsorg eller bortvises.
- Overordnede formål med indsatsen er at
 - Støtte borgere til udredning af behovet for støtte og tilbud om bolig/boform.
 - Støtte borgere til at fastholde egen bolig og skabe forandringer i eget liv.
 - Sikre udredning og visitation af borgere som er gadesovere og/eller har episodiske ophold på SEL § 110.
 - Sikre at kommunens mest udsatte borgere har en fast kontakt og over tid modtager en tværprofessionel indsats.
- M-ACT Midt kerneteam består af
 - En myndighedsrådgiver fra Rådgivning og Visitation Voksne
 - To socialpædagogiske medarbejdere
 - En social- og sundhedsassistent med erfaring fra MSO og psykiatrien
 - En socialrådgiver med erfaring fra Rusmiddelcenter Aarhus

Case

- P, 40 år, hjemløs siden 2023, hvor hans familieliv går i opløsning. P bor en kort periode i egen bolig, som han mister.
- P har siden februar 2023 haft 16 ophold på forsorgshjem.
- P visiteres til egen bolig og flytter ind i marts 2024 med støtte fra M-ACT team.
- P formår ikke at være alene i boligen, får mange uhensigtsmæssige besøg og gæster. Der er klager over utryghed i boligområdet, og P har gentagne indskrivelser på § 110.
- Mestringsvejledere understøtter kontakt til myndighed, som visiterer ham til skæv bolig med tilknyttet M-ACT indsats i august 2024.
- P opsiger selv boligen pr. 28/3-25 pga. utryghed.
- M-ACT Midt overtager støtten og hjælper P med indskrivning på § 110, udredning, visitation og matchning til § 107 frem til indflytning den 17. juni 2025.



**SOCIALE FORHOLD
OG BESKÆFTIGELSE**
Aarhus Kommune



Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min)

.

Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min)

Som aftalt på udvalgsmødet den 20. august 2025 udvides mødet den 3. september 2025 med 30 min. for at skabe tilstrækkelig tid til at drøfte Relationel Velfærd og Beskæftigelsesreformen.



Em- Social- og Beskæftigelsesudvalgsmøde
ne:

22. august 2025
Side 1 af 5

Mødedato: 3. september 2025
Mødetid: Kl. 18.15 – 20.15
Mødested: Rådhuset, lokale 398

**SOCIALE FORHOLD OG
BESKÆFTIGELSE**

Fagligt Sekretariat
Aarhus Kommune

Dagsordenen kort:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgets møde den 20. august 2025
3. Beslutning om navn til Jobcentret
4. Temadrøftelse om Beskæftigelsesreform – Beskæftigelsesstrategi og økonomiske konsekvenser
5. Status på planen Relationel Velfærd, herunder påbud fra Arbejdstilsynet
6. Orienteringspunkter
7. Skriftlige orienteringer
8. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet
9. Kommende møder
10. Evt.

FAS Ledelse og Sundhed

Jægergården,
Værkmestergade 15 B
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00
Direkte telefon: 41 85 99 39

Direkte e-mail:
sobrj@aarhus.dk/
geja@aarhus.dk
Sag: EMN-2025-004672
Sagsbehandler:
Sofie Brøndt Jørgensen/
Jan Gehlert

1. Godkendelse af dagsorden

Baggrund/formål: Dagsordenen for mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget godkendes.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 18.15 – 18.18 (3 min.)

Bilag:

- Dagsorden til mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 3. september 2025

2. Referat fra udvalgets møde den 20. august 2025

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om referatet fra det seneste møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 18.18 – 18.20 (2 min.)

Bilag:



- Referat fra mødet den 20. august 2025

22. august 2025

3. Belutning om navn til Jobcentret

Side 2 af 5

Baggrund/formål: Social- og Beskæftigelsesudvalget besluttede på det seneste møde, at udvalget på det kommende møde skal træffe beslutning om navn til Jobcentret.

Metode: Mundtlig drøftelse og beslutning

Ansvarlig: Jeanette Hoppe

Tid: 18.20 – 18.35 (15 min.)

Bilag:

- Forklæde

4. Temadrøftelse om Beskæftigelsesreform – Beskæftigelsesstrategi og økonomiske konsekvenser

Baggrund/formål: Punktet er det første af i alt 4 temamøder udvalget skal have om beskæftigelsesreformen. Formålet med temamøderne er:

- at få klædt udvalget på til de politiske beslutninger, der skal træffes i regi af den kommende beskæftigelsesreform.
- At forvaltningen får udvalgets perspektiver på omsættelsen af reformen i Aarhus Kommune.

Det første temamøde vil have fokus på en general introduktion, præsentation af det forløbende arbejde med beskæftigelsesstrategien og de økonomiske konsekvenser af reformen for Aarhus Kommune.

Under punktet deltager driftschef Karin Rasmussen, Økonomichef Michael Justesen og Specialkonsulent Kamilla Udh Hansen.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Jeanette Hoppe

Tid: 18.35 – 19.05 (30 min.)

Bilag:

- Forklæde



5. Status på planen Relationel Velfærd, herunder påbud fra Arbejdstilsynet

22. august 2025
Side 3 af 5

Baggrund/formål: I forbindelse med punktet vil der blive fulgt op på de stillede spørgsmål, ligesom forvaltningen giver en status og fortæller om den hidtidige og kommende proces.

Der er anmodet om deltagelse i punktet fra Viggo Jonassen (UFP), hvilket er blevet imødekommet af udvalget.

Under punktet deltager Fællestillidsrepræsentant for Socialrådgiverne i Aarhus kommune, Jannie Kejser, Driftschef Ruth Lehm og Centerchef for Familiecentret Mette Lybech.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Erik Kaastrup-Hansen

Tid: 19.05 – 20.00 (55 min.)

Bilag:

- Forklæde

6. Orienteringspunkter

A) Evt. orientering

Baggrund/formål: Evt. orientering.

Metode: Mundtlig orientering

Ansvarlig: Jeanette Hoppe / Erik Kaastrup-Hansen

Tid: 20.00 – 20.05 (5 min.)

7. Skriftlige orienteringer

A) Opfølgning på udvalgsmødet den 20. august 2025

Baggrund/formål: Vedlagt dette punkt er opfølgende noter fra det foregående udvalgsmøde.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:



22. august 2025
Side 4 af 5

B) Orienteringer til udvalget siden seneste møde

Baggrund/formål: Vedlagt dette punkt er orienteringer, som er fremsendt per mail til udvalget siden seneste møde.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:

8. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet

Baggrund/formål: På hvert udvalgmøde forelægges udvalget en liste med kommende kurser, konferencer og aktiviteter, der er mulighed for at deltage i.

Ligeledes præsenteres udvalget for de sager, som er på vej til behandling i byrådet fra Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Metode: Orientering

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 20.05–20.07 (2 min.)

Bilag:

- Kurser og konferencer
- Sager på vej til byrådet

9. Kommende møder

Baggrund/formål: Under dette punkt har udvalgsmedlemmerne mulighed for at komme med ønsker til dagsordenpunkter til de næstkommende udvalgmøder.

Eventuelle ønsker tages med i den videre planlægning, hvor der bl.a. også skal tages højde for eventuelle byrådshenviste sager.

Metode: Orientering

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 20.07 – 20.10 (3 min.)

Bilag:

- Oversigt over foreslåede temaer til kommende udvalgmøder



10. Evt.

22. august 2025
Side 5 af 5

Baggrund/formål:

Metode: Mundtlig drøftelse.

Ansvarlig: Hüseyin Arac

Tid: 20.10 – 20.15 (5 min.)

Bilag:

- Årshjul over sager til Social- og Beskæftigelsesudvalget

Punkt 6: Bordet rundt (5 min)

.

Referat

Punkt 1: Dagsorden

Godkendt.

Punkt 2: Referat

Godkendt.

Punkt 3: Status på hjemløseområdet (10 min)

at 1) rådmanden tog orienteringen om hjemløseområdet til efterretning.

Punkt 4: Orientering fra magistraten (5 min)

Intet til referat.

Punkt 5: Orientering fra udvalget (5 min)

- Kredsen drøftede kort udvalgsdrøftelsen om navnet til den fremtidige beskæftigelsesindsats i Aarhus, som endeligt skal godkendes af rådmanden.

Punkt 6: Bordet rundt (5 min)

- MJ orienterede om budgetudmeldingen senere på eftermiddagen (mandag d. 25. august).
- JLH orienterede om 25-års jubilæum på Huset Venture fredag d. 29. august
- JLH orienterede om stort tryk af ukrainske flygtninge. Skaber tryk på boligsiden, men bliver håndteret.
- JD orienterede om sag om forældrekompetenceundersøgelse i Høje Taastrup
- JD orienterede om ministerens udmelding om mulig begrænsning af kommunernes brug af ikke-godkendte botilbud
- JD orienterede om artikel i JP, hvor Jobcentret er i uheldigt fokus
- LH orienterede om forløbet omkring den centrale udmelding om nationale døgnbehandlingstilbud til gravide kvinder med misbrug. Styrelsen har sendt nye spørgsmål til kommunerne med svarfrist 5. september.
- AP orienterede om konstruktiv dialog med brugerne på NEXUS

Overblik: Noter

Overblik: Delte kommentarer