

MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

04-03-2025 11:00 - 13:15

Rådhuset, rådmandens kontor

Information:**Deltagere:**

Helle Bach Lauridsen
Ole Kiil Jacobsen
Jette Bjørn Hansen
Morten Korsgaard Kristensen
Rasmus Rosendahl Brink Graff
Nikolaj Harbjerg
Rasmus Ellermann-Aarslev
Stefan Møller Christiansen
Susanne Holst
Tanja Nyborg
Thomas Medom

Punkt 2: 15 minutter. Deltager Iben Sand Olesen

Punkt 3: 10 minutter. Deltager: Ninna Elisabeth Holm

Punkt 6: 15 minutter. Deltagere: Ninna Elisabeth Holm og Stine Jepsen

Punkt 7. 30 minutter. Deltagere. Martha Berdiin og Anita Frost

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 25. februar 2025.....	1
Punkt 2: Det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel.....	2
Punkt 3: Midlertidig løsning på pasningssituationen i Lisbjerg.....	3
Punkt 4: Forberedelse til Børn og Unge-udvalget den 5. marts 2025.....	4
Punkt 5: Evt.....	4

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 25. februar 2025

MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

25-02-2025 12:00 - 13:00

Grøndalsvej 2, lokale 1128

Information:

Deltagere:

Helle Bach Lauridsen
Ole Kiil Jacobsen
Jette Bjørn Hansen (afbud)
Morten Korsgaard Kristensen (afbud)
Rasmus Rosendahl Brink Graff
Nikolaj Harbjerg
Rasmus Ellermann-Aarslev
Stefan Møller Christiansen (afbud)
Susanne Holst
Tanja Nyborg
Thomas Medom

Pkt. 2: Tid: 15 min. Deltagere: Gitte Lervad Lundø og Astrid Holtz Yates

Pkt. 5: Tid: 10 min. Deltagere: Martha Berdiin og Anders Hovmark

Indhold

Referat	1
---------------	---

Referat

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 18. februar 2025

Godkendt

Punkt 2: Skolevejsanalysen 2024 og udmøntning af projekter (HBL)

Deltagere: Gitte Lervad Lundø og Astrid Holtz Yates

Forvaltningschef Helle Bach Lauridsen har sat forslaget på dagsorden med henblik på godkendelse af indstilling til byrådet om skolevejsanalyse 2024 og udmøntning af projekter.

Indstillingen er udarbejdet af Teknik og Miljø med input fra Børn og Unge. Forligspartierne har i forbindelse med vedtagelsen af Aarhus Kommunes investeringsplan 2024-2033 i Budget 2021 afsat midler til indsatsområdet Sikkerhed i skole. Teknik og Miljø har i forlængelse heraf udarbejdet Skolevejsanalysen 2024 og formuleret forslag til projekter, der kan forbedre sikkerheden på skolevejene for at få flere børn og unge til at transportere sig aktivt til og fra skole. Efter ønske fra rådmanden fremsendes indstillingen til byrådet som en fælles indstilling fra Børn og Unge og Teknik og Miljø.

Det indstilles,

- At byrådsindstillingen og de tilhørende bilag om Skolevejsanalysen 2024 og udmøntning af projekter godkendes

Bemærkninger

AHY fremlagde sagen.

Muligheden for at tilpasse indsatserne vedrørende adfærd og vaner i den sidste del af perioden blev drøftet.

Det er forvaltningens vurdering at indsatserne kan påvirkes, og i øvrigt blev det oplyst, at samarbejdet er velfungerende.

Det blev bemærket, at ved kommende skolevejsanalyser, kan det være hensigtsmæssigt at indtænke besparelser på f.eks. bevilling af buskort ved vurderingen af anlægsprojekter. Det vil nok kræve at MBU involveres tidligere.

Beslutning

Byrådsindstillingen med tilhørende bilag og udmøntningen af projekter blev godkendt.

Opfølgning HBL

Punkt 3: Forberedelse til byrådsmødet den 26. februar 2025

Drøftet

Punkt 4: Evt.

Intet til referaat

Punkt 2: Det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel

Tid 15 min.

Deltager: Iben Sand Olesen



27. februar 2025

Side 1 af 3

Beslutningsmemo

Emne **Det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel**
Til Rådmandsmøde d. 4. marts 2025

Børn og Unge

Administration og Rådgivning
Aarhus Kommune

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Direktør Tanja Nyborg har sat punktet på dagsordenen for at præsentere status på arbejdet med det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel blandt unge i alderen 15-25 år samt for at drøfte det videre arbejde og retningen herfor.

Sekretariat-Rådhuset

Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

De vedlagte bilag er nødvendige for sagens behandling.

Direkte telefon: 41 85 90 32

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Med afsæt i de vedlagte bilag og nedenstående afsnit 3 indstilles det, at rådmanden

Sagsbehandler:

Anne Steensgaard
Iben Sand Olesen

- 1) Tager status på arbejdet i 2024 til efterretning (jf. bilag 1)
- 2) Godkender retninger for arbejdet i 2025 (jf. bilag 1 og afsnit 3.1.)
- 3) Godkender at prøvehandlingerne udvikles i henhold til det beskrevne koncept (bilag 2 og afsnit 3.2), herunder at læringseksperimenter kan igangsættes
- 4) Vurderer, om sagen skal fremsendes til udvalgsmøde d. 19. marts, hvor Andreas Rasch deltager og præsenterer Trivselskommissionens anbefalinger

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

3.1. Arbejdet i 2025

Arbejdet med det vilde problem tager afsæt i de tre kommissorier, som rådmanden vedtog d. 7. maj 2024: Livsmestring og handlekraft, Frirum og fællesskaber samt Gentænk udskolingen og overgangen til ungdomsuddannelser. Kommissorierne sætter den strategiske retning for det fremadrettede arbejde med at realisere missionen om at være fælles om unges mentale sundhed og trivsel. Et centralt element i dette arbejde er at styrke civilsamfundets fællesskaber, da de spiller en afgørende rolle i at forebygge mistrivsel og fremme trivsel blandt unge. Derfor vil der i 2025 være fokus på at mobilisere eksterne aktører, styrke ungeinddragelse og skabe konkrete resultater på tværs af sektorer.



27. februar 2025
Side 2 af 3

De initiativer, der sættes i gang, skal være bæredygtige og opleves autentiske, og derfor er det afgørende, at kommunen ikke placerer sig for bordenden, men i stedet understøtter og faciliterer samarbejdet mellem de mange aktører, der ønsker at bidrage til arbejdet.

Den måde, vi arbejder på, tager derfor afsæt i en collective impact-tilgang, hvor vi ved at samle kræfterne i et stærkere partnerskab mellem civilsamfund, kommune og andre aktører kan gøre det muligt for flere unge at få adgang til meningsfulde fællesskaber.

Der er desuden fokus på tæt koordinering med eksisterende trivselsindsatser for at sikre, at prøvehandlingerne supplerer og understøtter det samlede arbejde med unges trivsel.

Se bilag 1 for information om indsatsen i 2025.

3.2 Prøvehandlinger

I 2025 vil fokus være på, at det skal være nemt og let tilgængeligt for eksterne aktører at blive en del af arbejdet og tage medejerskab for missionen om at være fælles om unges mentale sundhed og trivsel. Aktørerne har travle hverdage, driftsopgaver og uforudsete udfordringer, der kan påvirke samarbejdets tempo. Derfor kræver samarbejdet en balance mellem respekt for deres tid og evnen til at handle, når engagementet er højt.

Der er derfor udviklet et prøvehandlingskoncept, som sikrer en smidig struktur, hvor initiativer kan igangsættes, justeres og realiseres i takt med aktørernes kapacitet. Her er det muligt for aktørerne at lave prøvehandling og læringseksperimenter med støtte fra projektlederen i form af netværk, viden og ressourcer. Denne tilgang sikrer både kortsigtet værdi og langsigtet læring.

Projektlederen har med input fra flere aktører udviklet et dynamisk bruttokatolog af prøvehandling, herunder læringseksperimenter, der kan igangsættes hurtigt og justeres løbende. Se bilag 1.1 – 1.6.

Se bilag 2 samt bilagene 2.1, 2.2 og 2.3 for yderligere information om prøvehandlingskonceptet.

4. Økonomiske konsekvenser af forslaget

Arbejdet med det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel finansieres af tværgående innovationsmidler, som udmøntes i henhold til enten byråds- eller direktørgruppebeslutning til magistratsafdelingerne. Forventningen er, at Børn og Unge i 2025 modtager kr. 400.000 til arbejdet med vilde problemer og innovation, og at der ikke fremover udmøntes flere midler til arbejdet.



Se bilag 1 for yderligere information om disponering af de nuværende midler i årene 2025-2027.

27. februar 2025
Side 3 af 3

5. Videre proces og kommunikation

Afhængigt af rådmandens beslutning, orienteres der om arbejdet på udvalgmøde d. 19. marts, hvor Andreas Rasch deltager og præsenterer Trivselskommissionens anbefalinger.

Arbejdet med at udbrede prøvehandlingskonceptet og igangsætte prøvehandling og læringseksperimenter igangsættes primo marts.



Unge mentale sundhed og trivsel

Dette notat er en status på arbejdet i 2024 med det vilde problem Unge mentale sundhed og trivsel blandt unge i alderen 15-25 år, samt en beskrivelse af de overvejelser og initiativer, der er for arbejdet i 2025

27. februar 2025
Side 1 af 9

Arbejdet tager afsæt i Aarhus Kommunes fælles mission, udviklet i samarbejde med over 200 aktører. For at omsætte missionen til handling har Byrådet godkendt tre strategiske hovedspor¹:

- **Livsmestring og handlekraft:** At give unge værktøjer til at navigere i livets udfordringer.
- **Frirum og fællesskaber:** At skabe rum, hvor unge kan finde støtte og fællesskab.
- **Gentænk udkolingen og overgangen til ungdomsuddannelser:** At sikre bedre overgange og mindre frafald.

Sekretariat-Rådhuset
Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

Disse spor er udfoldet i tre kommissorier², der sætter den strategiske retning for det fremadrettede arbejde og danner rammen for udviklingen af prøvehandling. Kommissorierne sikrer, at prøvehandlingerne balancerer mellem unges behov og faglige indsigter og udvikles i tæt samarbejde med unge, civilsamfund og kommunale aktører for at styrke mental sundhed og trivsel.

Sagsbehandler:
Iben Sand Olesen
Anne Steensgaard

1. Status på 2024

2024 har været præget af både fremdrift og opbremsninger. Et projektlederskifte og deraf følgende vakance midt på året har forsinket nogle aktiviteter. Ud over arbejdet med eksisterende prøvehandling har 2024 været præget af arbejdet med at styrke de grundlæggende rammer for arbejdet med unges mentale sundhed og trivsel, så det bliver muligt for civilsamfundsaktører at være med i arbejdet. Der er lagt vægt på at udvikle strukturer, der både understøtter samarbejde mellem aktører og sikrer en mere systematisk tilgang til prøvehandling. Fokus har været på at skabe sammenhæng og tydelige processer, så eksterne aktører lettere selv kan igangsætte, følge op på og justere deres indsatser.

Etablering af netværk og mobilisering: For at fremme samarbejdet på tværs af sektorer og for at sikre en fælles dagsorden har projektlederen arbejdet med at opbygge netværk og mobilisere nøgleaktører. Netværksarbejdet er vigtigt for at sikre, at de indsatser, vi skal samarbejde om, bygger på eksisterende ressourcer og

¹ Aarhus Byråd d. 30. august 2023

² Godkendt på rådmandsmøde i MBU d. 7. maj 2024



kompetencer og understøtter en samlet retning for arbejdet med unges trivsel.

Udvikling af rammer for prøvehandlinger: Der har i 2024 været arbejdet med udvikling af et koncept for prøvehandlinger, der sikrer stringens og målrettethed i fremtidige initiativer på en måde, hvor det er nemt for eksterne aktører at være med, og så det ikke bliver et bureaukratisk forhindringsløb at ville bidrage.

I samarbejde med CFIA er der således udviklet en ramme, der understøtter en ensartet tilgang til både design af og opfølgning på prøvehandlinger. Konceptet giver aktører en praktisk metode til at igangsætte, evaluere og justere prøvehandlinger, så de bedst muligt bidrager til den overordnede mission om at styrke unges mentale sundhed og trivsel. Se beskrivelsen af konceptet i særskilt bilag.

27. februar 2025

Side 2 af 9

1.2. Status og næste skridt på igangværende prøvehandlinger

Ungeforankret kommunikation: CFIA har undersøgt, hvordan allerede eksisterende tilbud kan gøres mere tilgængelige og relevante for unge. Undersøgelsen viser, at mange unge oplever det som en udfordring at finde de rette fællesskaber og støttetilbud, fordi informationen er spredt og ikke altid præsenteres i et format, de kan relatere til. Samtidig peger indsigterne fra undersøgelsen på, at unge i højere grad engagerer sig, når information formidles af andre unge, og når kommunikationen er visuelt stærk, lettilgængelig og tilpasset unges medievaner.

Næste skridt 2025:

På baggrund af disse indsigter vil der blive arbejdet med nye initiativer, der styrker ung-til-ung-kommunikation og forbedrer unges adgang til de fællesskaber og støtteordninger, der allerede findes i kommunen.

- **Ungekommunikation og Socialkompasset:** Socialkompasset gentænkes som et hjælp-til-selvhelp-redskab med øget fokus på ung-til-ung-kommunikation og branding, så unge lettere kan finde støtte på egne præmisser.
- **Unge hjælper hinanden med at finde FriRum og fællesskaber:** I samarbejde med FriRum planlægges en prøvehandling, hvor unge via en digital platform kan forbinde event-seekers og event-makers. Formålet er at styrke unges adgang til fællesskaber og gøre det nemmere at finde relevante tilbud gennem unge, der allerede er en del af dem.

Disse initiativer skal sikre, at unge ikke blot får adgang til information om fællesskaber og støtte, men også bliver guidet og inspireret af andre unge, hvilket øger sandsynligheden for, at de engagerer sig i meningsfulde fællesskaber.



Socialbrobygning er et projekt, der skal styrke forbindelsen mellem civilsamfundet og kommunale aktører for at fremme trivsel blandt udsatte unge. Projektets styregruppe³ har afholdt sit første møde, hvor det er besluttet, at Social Sundhed har det overordnede ansvar for projektudviklingen, mens Aarhus Kommune yder støtte via en back-office-funktion.

27. februar 2025
Side 3 af 9

Som en del af arbejdet er der udarbejdet en samarbejdsaftale og et tilskudsbrev, der fastlægger de overordnede rammer for projektet, og som skal sikre en fælles forståelse af opgaver og roller samt skabe en stabil base for den videre udvikling. Samarbejdsaftalen er under løbende tilpasning og forventes genforhandlet i maj, når projektet er nærmere designet.

Næste skridt 2025:

Fokus vil være på at konkretisere målgruppen, styrke projektets forankring i kommunen og sikre, at relevante driftsorganisationer fra MBU, MSO og MSB inddrages efter behov. Derudover vil der være en tæt dialog om, hvordan socialbrobygningen bedst balancerer forebyggende indsatser med støtte til unge med eksisterende udfordringer.

Ny governance-struktur

Det er en præmis for arbejdet med de vilde problemer, at det er samfundsproblemer, som Aarhus Kommune ikke kan løse alene, ligesom vi ikke har retten til at definere problemerne eller løsningen på dem. I 2024 har vi arbejdet på at afdække mulige offentlig/private samarbejdskonstruktioner, hvor vi som kommune lovligt kan indgå på lige fod med andre, og hvor det er andre aktører, der er de drivende kræfter.

Det er ikke helt enkelt at finde en god konstruktion (governance-struktur), der opfylder betingelsen om, at kommunen "bare er med" og deltager på lige fod med andre aktører. Ambitionen er, at der i løbet af 2025 etableres en struktur, der kan styrke samarbejdet mellem unge, civilsamfund og kommune, og som styrker unges medbestemmelse og fremmer fællesskaber og frirum.

Næste skridt 2025:

Der er fortsat behov for at afklare juridiske, økonomiske og organisatoriske rammer, før en konkret model kan fastlægges. Det videre arbejde vil fokusere på at omsætte indsigterne fra arbejdet i 2024 til en bæredygtig struktur, der balancerer kommunal understøttelse med civilsamfundsaktørers engagement og unges egen organisering. Samtidig vil der være fokus på at definere de

³ Styregruppen består af repræsentanter fra Social Sundhed, MSO, MSB, MBU og BSS, Aarhus Universitet



konkrete opgaver og funktioner, som den nye struktur skal varetage, og hvordan den kan spille sammen med allerede eksisterende initiativer. Der laves en særskilt beskrivelse heraf, som indstilles til drøftelse og beslutning i de relevante fora.

27. februar 2025
Side 4 af 9

2. Plan for arbejdet i 2025

I 2025 bevæger vi os fra afdækning og planlægning til implementering og opskalering. Fokus vil være på at mobilisere eksterne aktører, styrke ungeinddragelse og skabe konkrete resultater på tværs af sektorer.

De initiativer, der sættes i gang, skal være bæredygtige og opleves autentiske, og derfor er det afgørende, at kommunen ikke placerer sig for bordenden, men i stedet understøtter og faciliterer samarbejdet mellem de mange aktører, der ønsker at bidrage til arbejdet.

Den måde, vi arbejder på, tager derfor afsæt i en collective impact-tilgang, hvor vi ved at samle kræfterne i et stærkere partnerskab mellem civilsamfund, kommune og andre aktører kan gøre det muligt for flere unge at få adgang til meningsfulde fællesskaber.

2.1. Collective impact – når mange gør lidt og gør en stor forskel Civilsamfundets fællesskaber er afgørende for at forebygge mistrivsel og styrke unges mentale sundhed og trivsel, og det er disse fællesskaber arbejdet i det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel skal være med til at styrke.

Arbejdet med det vilde problem: unges mentale sundhed og trivsel handler om at skabe bedre betingelser for et godt ungeliv gennem stærkere fællesskaber og øget ungeinddragelse. Et stærkt civilsamfund fungerer som en beskyttelsesfaktor for mistrivsel og har til formål at mobilisere flere aktører som en del af løsningen, mens de individrettede trivselsindsatser fortsat, er vigtige og varetages både kommunalt og i partnerskaber med civilsamfundet.

Projektlederens møder med civilsamfundsaktører viser en stor variation i, hvordan de opfatter deres rolle og bidrag til unges mentale sundhed og trivsel. For at skabe en fælles retning gennem en collective impact-tilgang er det afgørende at anerkende og mobilisere disse forskelligartede bidrag, så de samlet kan understøtte arbejdet.

På baggrund af input fra møderne ses et stort potentiale i at arbejde målrettet med at:

- **Skabe netværk:** Samle aktører inden for specifikke sektorer, som kunst og kultur, idræt eller erhverv, for at styrke samarbejde og videndeling.



- **Udvikle viden:** Give aktørerne indsigt i, hvordan deres arbejde bidrager til unges trivsel, øger deres ungeinddragelse og hjælpe dem med at se deres potentiale som en del af den fælles mission.
- **Samarbejde om prøvehandlinger:** Facilitere udvikling og afprøvning af konkrete initiativer i fællesskab, så vi kan skabe målbare forbedringer og lære af erfaringerne undervejs.
- **Sikre ungeinddragelse:** Projektlederen skal understøtte, at unge inddrages aktivt som medskabere af de initiativer, der skal styrke deres trivsel, og sikre, at deres stemmer bliver hørt i udviklingen af nye løsninger.

27. februar 2025
Side 5 af 9

Arbejdet med det vilde problem: unges mentale sundhed og trivsel handler om at styrke fællesskaber og ungeinddragelse for at skabe bedre betingelser for et godt ungeliv. Et stærkt civilsamfund fungerer som en beskyttelsesfaktor mod mistro, mens de individrettede trivselsindsatser fortsat varetages kommunalt og i partnerskaber. Tæt koordinering i MBU og på tværs af magistratsafdelinger skal sikre, at de to tilgange understøtter hinanden uden overlap.

Igangsættelse af nye prøvehandlinger: I 2025 vil fokus være på, at det skal være nemt og let tilgængeligt for eksterne aktører at blive en del af arbejdet og tage medejerskab for missionen om at være fælles om unges mentale sundhed og trivsel. Aktørerne har travle hverdage, driftsopgaver og uforudsete udfordringer, der kan påvirke samarbejdets tempo. Derfor kræver samarbejdet en balance mellem respekt for deres tid og evnen til at handle, når engagementet er højt. Der er derfor udviklet et prøvehandlingskoncept⁴, som sikrer en smidig struktur, hvor initiativer kan igangsættes, justeres og realiseres i takt med aktørernes kapacitet. Her er det muligt for aktørerne at lave prøvehandlinger og læringseksperimenter med støtte fra projektlederen i form af netværk, viden og ressourcer. Denne tilgang sikrer både kortsigtet værdi og langsigtet læring.

Projektlederen med input fra flere aktører har udviklet et dynamisk bruttokatalog af prøvehandlinger, herunder læringseksperimenter, der kan igangsættes hurtigt og justeres løbende. (Se eksempel i bilag 3a)

2.2. Andre initiativer

Samtalesalon er et dialogbaseret event, der samler aktører på tværs af sektorer for at skabe fælles indsigt og handling. Formålet er at omsætte idéer til konkrete prøvehandlinger og udvikle løsninger, der gør en forskel, men også en konkret måde at fastholde den løbende mobilisering på. Gennemgående principper for afholdelse af samtalsaloner er at inddrage unge i udvikling og afvikling, samt at de er så bæredygtige som muligt.

⁴ Prøvehandlingskonceptet er beskrevet i særskilt bilag



Samtalesaloner kan tilpasses forskellige temaer og mål. De forventede temaer i 2025 er:

- *"Sådan Realiserer Vi Prøvehandlinger"*: Fokus på, hvordan aktører kan bidrage og få støtte til at igangsætte prøvehandlinger, med udvikling af en værktøjskasse som resultat. Trykprøvning af, om det udviklede prøvehandlingskoncept er brugbart.
- *"Hele mit liv: Unge fortæller – vi lytter"*: Fokus på unges perspektiver på hele deres liv for at kvalificere arbejdet i kommunen og civilsamfundet.
- *"Forbundet om Unge"*: Et samtaleformat, der samler aktører fra brancher, hvor mange allerede arbejder med unge, såsom kulturbranchen og fritidslivet. Formålet er at styrke samarbejder, øge ungeinddragelse og skabe nye koblingspunkter.

27. februar 2025
Side 6 af 9

I slutningen af 2025 planlægges et "årsmøde", der samler alle aktører, som bidrager eller ønsker at bidrage til arbejdet med unges mentale sundhed og trivsel. Her styrkes fællesskabet, erfaringer udveksles, og nye initiativer, der kan række ind i 2026, kan opstå.

3. Øvrige overvejelser for 2025

Som nævnt markerer 2025 overgangen fra planlægning til implementering, hvor arbejdet bygger videre på ungekommunikation, socialbrobygning og udviklingen af en ny governance-struktur. Samtidig vil initiativer som samtalesaloner, netværksaktiviteter og prøvehandlinger samle flere aktører og understøtte en dynamisk udvikling. For at sikre varig værdi skal indsatserne løbende justeres, læring opsamles, og samarbejdet mellem civilsamfund, kommune og andre sektorer styrkes.

Der er også en række andre overvejelser og perspektiver, som vi skal adressere og forholde os til, og som beskrives i det følgende.

3.1. *Vilde problemers rolle i Børn og Unge*

Den nye projektleder har på sin tur rundt i organisationen mødt stort engagement på tværs af MBU i arbejdet med unges trivsel og mentale sundhed. Fokus er ikke på flere tilbud, men på bedre sammenhæng og samarbejde, særligt inden for frivillige foreninger, fællesskaber og tværsektorielle indsatser.

Fokusområder i MBU med særligt potentiale

På baggrund af input fra møderne ses en særlig værdi i at fokusere på følgende områder:

- *Bidrag med viden til PPR's analyser*: Ved at koble indsigt fra civilsamfundet til PPR's analyser kan grundlaget for mere målrettede og effektive indsatser styrkes.
- *Udvikling af civilsamfundets rolle i Center for Trivsel*: Der er et stort potentiale i at integrere civilsamfundets bidrag mere



systematisk i arbejdet med trivsel, hvilket kan styrke både forebyggende og understøttende initiativer.

- *Fokus på skolevægning*: Skolevægning er en udfordring, der kalder på tværfaglige og innovative løsninger. Civilsamfundet og frivillige kan spille en rolle i at skabe alternative fællesskaber og støtteordninger for unge i sårbare positioner og deres forældre.

27. februar 2025
Side 7 af 9

3.2. Samarbejde mellem Ungepakken og prøvehandling

Ungepakken, der udmønter 3 x 5 mio. kr. fra Budget2023, overlapper flere initiativer under det vilde problem. Der er et tæt samarbejde mellem projektlederen for det vilde problem og programlederen for Ungepakken i MSO. Det er afgørende at balancere Ungepakkens faste rammer med prøvehandlingernes fleksibilitet for at sikre effektiv ressourceudnyttelse og styrke koordineringen mellem indsatserne, så ansvarsfordelingen bliver klar og synergi opnås.

Samtidig er der et fortsat behov for tæt koordinering for at sikre, at de to spor supplerer hinanden bedst muligt. Det kræver løbende dialog og videndeling, så eksisterende ressourcer anvendes strategisk, og nye synergi kan opstå på tværs af de involverede aktører.

3.3. Kommunikation om vilde problemer

Meta-kommunikation om vilde problemer risikerer at overskygge arbejdet med *Unge mentale sundhed og trivsel*. Projektlederen vil derfor i foråret 2025 arbejde videre med, hvorvidt en målrettet kommunikation om Unge mentale sundhed og trivsel med et fælles brand eller logo kan skabe synlighed, signalere retning og styrke samarbejde på tværs af aktører. En stærk visuel identitet kan øge ejerskab blandt aktørerne og gøre det lettere for unge at finde relevante tilbud og fællesskaber.

4. Tidsplan for 2025 (justeres og udbygges løbende)

Forventningen er, at der løbende gennem 2025 igangsættes prøvehandling og læringseksperimenter, som der følges op på og drages læring af. Derudover er der for nuværende lagt følgende overordnede tidsplan, der løbende justeres og udbygges:

TID	AKTIVITETER
1. KVARTAL	<ul style="list-style-type: none">• Afholdelse af første samtalesalon: "Sådan realiserer vi prøvehandling", hvor aktører introduceres til prøvehandlingskonceptet og får støtte til at igangsætte initiativer.• Igangsættelse af prøvehandling baseret på det dynamiske bruttokatalog.• Konkretisering af målgruppe og forankring i Socialbrobygning, herunder inddragelse af relevante driftsorganisationer.



- Videreudvikling af ungekommunikation, herunder første prøvehandling med Socialkompasset.
- 2. KVARTAL**
- Understøttelse af aktørers læringseksperimenter.
 - Afholdelse af tredje samtalesalon: "Forbundet om Unge"
 - Arbejde med juridiske, økonomiske og organisatoriske rammer for governance-strukturen.
- 3. KVARTAL**
- Opdatering af samarbejdsaftale, Socialbrobygning
 - Afholdelse af anden samtalesalon: "Hele mit liv: Unge fortæller – vi lytter"
 - Opsamling af viden fra de første læringseksperimenter til justering af strategiske retninger.
 - Fortsat udvikling af governance-struktur
- 4. KVARTAL**
- Opsamling af resultater fra prøvehandling og samtalesaloner.
 - Fortsat igangsættelse og evaluering af prøvehandling i tæt samarbejde med eksterne aktører.
 - Afholdelse af årsmøde for interessenter med fokus på erfaringsudveksling og opfølgning på collective impact-tilgangen.
 - Planlægning af aktiviteter og prøvehandling for 2026.

27. februar 2025
Side 8 af 9

5. Ressourcer og finansiering

Arbejdet med det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel finansieres af tværgående innovationsmidler, som udmøntes i henhold til enten byråds- eller direktørgruppebeslutning til magistratsafdelingerne. Forventningen er, at Børn og Unge i 2025 modtager kr. 400.000 til arbejdet med vilde problemer og innovation, og at der ikke fremover udmøntes flere midler til arbejdet.

Ved udgangen af 2024 overføres opsparede midler, kr. 3.219.177, som er disponeret efter følgende plan i årene 2025-2027.

	2025	2026	2027	
Projektledelse	775.000	600.000		
Udmøntning af administrative besparelser	120.000			
Bidrag til Social Sundhed (jf. aftale)	100.000			
Mobilisering, inddragelse og materialer	200.000	125.000		
Prøvehandling og civilsamfundssamarbejde	650.000	300.000		
Strategiske samarbejder	150.000	100.000	100.000	
I alt	1.995.000	1.125.000	100.000	3.220.000
	0	0	0	0



Midlerne er ligesom opgaven placeret i Sekretariatet, der løbende følger med i forbruget. Der er desuden en opmærksomhed på, at der er tilstrækkelige medarbejderressourcer til at understøtte prøvehandlingerne, samtidig med at den kommunale involvering holdes begrænset, jf. collective impact-tilgangen. Ved større, strategiske indsatser/projekter kan det blive relevant at samarbejde med fonde, og der er i de kommende år derfor budgetteret med fondsmoms eller anden form for kommunal medfinansiering.

27. februar 2025
Side 9 af 9



Koncept og proces for prøvehandlinger for det vilde problem, Unges mentale sundhed og trivsel.

Unge mentale sundhed og trivsel er et komplekst problem, der kræver nytænkning og eksperimentering. Gennem prøvehandlinger kan vi gennem en fleksibel og systematisk tilgang udvikle og teste løsninger, der kan styrke unges trivsel.

9. februar 2025
Side 1 af 5

Rådmanden for Børn og Unge har besluttet, at der skal igangsættes prøvehandlinger inden for følgende fokusområder:

- Livsmestring og handlekraft
- Frirum og fællesskaber
- Gentænk udskolingen og overgangen til ungdomsuddannelser

Børn og Unge
Administration og Rådgivning
Aarhus Kommune

Der er rådmansgodkendte kommissorier for de tre fokusområder. Det er ikke konkrete arbejdsplaner, men kommissorierne sætter en strategisk retning for udviklingen af prøvehandlinger og sikrer, at unges behov og faglige indsigter bringes i spil i samarbejdet med relevante aktører.

Sekretariat-Rådhuset
Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

Formålet med dette notat er at præsentere et koncept for arbejdet med prøvehandlinger. Konceptet skal 1) sikre at prøvehandlingerne udvikles systematisk og målrettet, 2) sikre at der bliver fulgt op på erfaringer og læring af prøvehandlingerne, 3) fremme tværgående samarbejde og langsigtede resultater og 4) gøre det enkelt og nemt for interne og eksterne aktører at bidrage til arbejdet med unges mentale sundhed og trivsel.

Sagsbehandler:
Iben Sand Olesen
Anne Steensgaard

Struktureret tilgang til nytænkning

Prøvehandlinger bygger på en missionsorienteret tilgang, hvor unge og civilsamfundsaktører aktivt inddrages som beslutningstagere, mens Aarhus Kommune fungerer som facilitator. Kommunens rolle er ikke at tage styringen, men at skabe rammer og muligheder, der giver aktørerne ejerskab over løsningerne.

Konceptet for prøvehandlinger sikrer en fleksibel og struktureret ramme, der gør det muligt at afprøve idéer, tilpasse løsninger og skabe læring. Med klare processer og principper – herunder et dialogredskab og en procesorienteret evalueringsmetode – balancerer konceptet behovet for frihed og fleksibilitet med en strategisk retning.

Formålet er at skabe et handlerum, hvor løsninger kan testes og justeres hurtigt uden at gå på kompromis med missionen om at styrke unges trivsel.

Tre niveauer af prøvehandlinger

Prøvehandlingerne opdeles i tre niveauer: Læringseksperimenter



(små og hurtige tests), udviklingsinitiativer (mellemstore projekter med fokus på skalerbarhed) og strategiske prøvehandlinger (store tværgående initiativer med langsigtet effekt). Denne struktur sikrer fleksibilitet og mulighed for at adressere forskellige niveauer af kompleksitet

9. februar 2025
Side 2 af 5

Læringseksperimenter er små, fleksible eksperimenter rettet mod hurtig afprøvning og læring. De fokuserer på at afprøve ideer og tilgange i mindre skala for hurtigt at kunne evaluere deres effekt og potentiale. Eksperimenterne kan initieres og ledes af enten unge eller civilsamfundsaktører med støtte fra kommunen. Målet er at fremme unges trivsel, samtidig med at lokale aktører mobiliseres til at engagere sig i løsninger og fællesskaber, der bidrager til unges trivsel.

Disse eksperimenter er ofte præget af lav kompleksitet og hurtige beslutningsgange, hvilket gør dem velegnede til at teste nye idéer uden større risici. Princippet følger tankegangen bag collective impact: Når mange bidrager med lidt, kan det samlet set skabe en stor effekt.

Aktørerne kan få finansiering op til 30.000 kr. til et læringseksperiment.¹

Enkel adgang til midlerne er vigtig, og der arbejdes på at udvikle en ubureaukratisk ansøgningsproces, så små bevillinger hurtigt kan godkendes og understøtte læringseksperimenterne. Processen udvikles i tæt samarbejde med aktørerne for at sikre, at den er både enkel og relevant.

Aktørerne skal udfylde en prøvehandlingsskabelon (se nedenfor), og projektlederen har sammen med sektionslederen i Sekretariatet kompetencen til at godkende finansiering af læringseksperimentet.

Udviklingsinitiativer er mellemstore projekter, der tester og udvikler metoder med fokus på målbare forbedringer i unges trivsel. De er mere omfattende end læringseksperimenter og giver mulighed for at validere løsninger i større skala. Der er fokus på samarbejde med civilsamfundet og ung-ung understøttelse, som skal sikre bæredygtige løsninger, der kan skaleres eller tilpasses bredere anvendelse.

Udviklingsinitiativer er typisk afgrænset i tid og ressourcer og finansieres hovedsageligt inden for eksisterende afdelingsrammer, evt. på tværs af relevante magistratsafdelinger og puljer, afhængigt af det konkrete initiativ.

Strategiske prøvehandlinger er store, tværgående projekter, der adresserer komplekse problemstillinger og kræver koordinering på tværs af sektorer. Projekterne er kendetegnet ved en længere

¹ Finansieres af de tværgående innovationsmidler, som er udlagt til arbejdet med det vilde problem Unges mentale sundhed og trivsel



tidsramme og flere ressourcer, og de har potentiale til at skabe langsigtede og strukturelle ændringer, der fremmer unges trivsel og mentale sundhed.

De strategiske prøvehandlinger kræver ofte betydelig finansiering, som vurderes og prioriteres centralt. Det kan være relevant med fondssamarbejde og -medfinansiering.

9. februar 2025
 Side 3 af 5

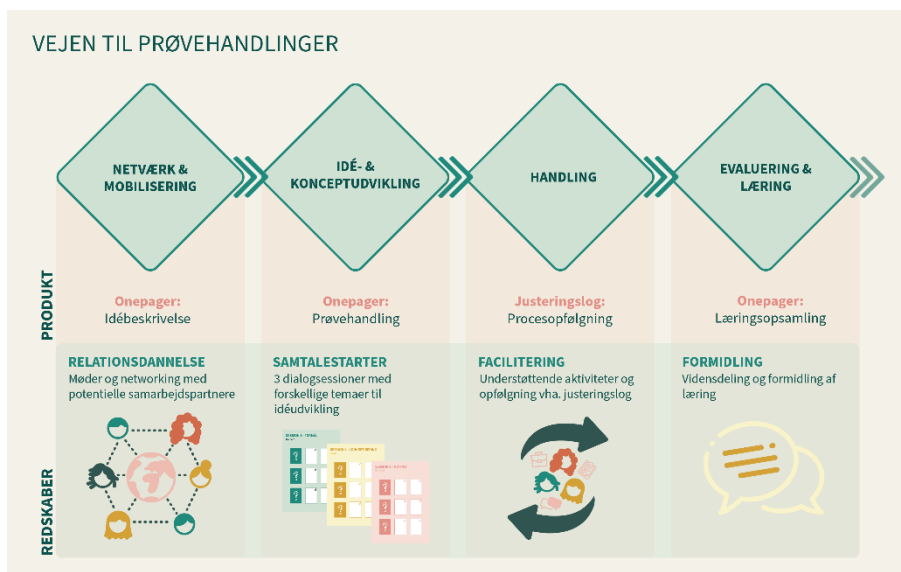
Både udviklingsinitiativer og strategiske prøvehandlinger godkendes i chefguppen.

Vejen til prøvehandlinger

Alle, der har lyst til at arbejde med en prøvehandling i relation til unges mentale sundhed og trivsel, kan kontakte projektlederen. Projektlederen vil hjælpe med at afgrænse prøvehandlingen og vurdere, om det er et læringseksperiment, et udviklingsinitiativ eller en strategisk prøvehandling.

Prøvehandlinger følger en systematisk proces, der sikrer en klar sammenhæng fra idéudvikling til evaluering og læring. Arbejdet opdeles i fire faser, der hver spiller en afgørende rolle i at skabe meningsfulde og effektive løsninger. Projektlederen tilbyder desuden en værktøjskasse med fleksible redskaber og metoder, der understøtter arbejdet med prøvehandlinger på tværs af faser.

Illustrationen nedenfor viser de fire faser i arbejdet med prøvehandlinger og de tilknyttede redskaber, der understøtter processen



1. Netværk og mobilisering

I denne fase opbygges relationer, og ressourcer mobiliseres blandt unge og civilsamfundsaktører. Relevante problemstillinger identificeres, og idéer dokumenteres i en prøvehandlingsbeskrivelse.



Redskab: One-pager

One-pageren bruges til at beskrive idéer kortfattet og skaber overblik over igangværende og planlagte prøvehandlinger. Skabelonen opdateres løbende og fungerer som en bruttoliste over initiativer. (Se *bilag 2a*)

9. februar 2025
Side 4 af 5

2. Idéudvikling og konceptualisering

Idéer kvalificeres og konkretiseres gennem dialoger og workshops. Screening sikrer, at kun de mest relevante og realistiske idéer går videre.

Redskab: Samtalestarter

Samtalestarteren hjælper med at definere formål, målgruppe og ressourcer for en prøvehandling. Den skaber fælles forståelse og retning blandt aktørerne. (Se *bilag 2a*)

3. Handling

I denne fase testes kvalificerede prøvehandlinger i praksis. Indsatserne tilpasses løbende gennem læringsloops baseret på feedback og observationer, hvilket sikrer fremdrift og relevans.

4. Evaluering og læring

Erfaringer fra prøvehandlingerne dokumenteres og deles for at styrke fremtidige initiativer.

Redskab: Justeringslog

Justeringsloggen bruges til at dokumentere erfaringer og læring løbende. Den sikrer hurtig tilpasning og værdifuld læring på tværs af prøvehandlingerne. (Se *bilag 2a*)

Udover de centrale redskaber tilbyder projektlederen igennem hele processen:

- **Facilitering:** Støtte til workshops, netværksmøder og idéudviklingsforløb for at sikre engagement og kvalitet.
- **Ungeinddragelse:** Sparring og metoder til rekruttering og involvering af en mangfoldig gruppe unge.
- **Netværk og viden:** Adgang til relevante kommunale ressourcer, aktører og eksisterende initiativer samt specialiseret viden om ungeinddragelse og tværsektorielt samarbejde.

Organisatorisk forankring og opfølgning

Projektlederen er indgang og sparringspartner for de aktører, internt og eksternt, der ønsker at lave prøvehandlinger. Det er også projektlederen, der løbende følger op på og har overblik over det, der er i gang, og samler læringen fra de forskellige prøvehandlinger.



Projektlederen er organisatorisk forankret i Sekretariatet på rådhuset og er i løbende dialog med sektionslederen for at sikre smidig prioritering, målrettet brug af ressourcer og løbende justeringer, så indsatsen understøtter missionen om at styrke unges trivsel.

9. februar 2025

Side 5 af 5

Større og strategisk vigtige initiativer drøftes desuden på møder med sektionslederen og direktøren, hvor der tages stilling til, hvorvidt et initiativ skal præsenteres for chefgruppe og rådmanden.

Chefgruppen og rådmanden får status på indsatsen en gang årligt og ved behov, fx ved strategiske prioriteringer, politisk spørgsmål og beslutninger om skalering af indsatser.

Titel...

PRØVEHANDLINGSSPOR

- Livsmestring og handlekraft
- Frirum og fællesskaber
- Gentænk udskolingen og overgangen til ungdomsuddannelser

Aktører, roller, ressourcer:

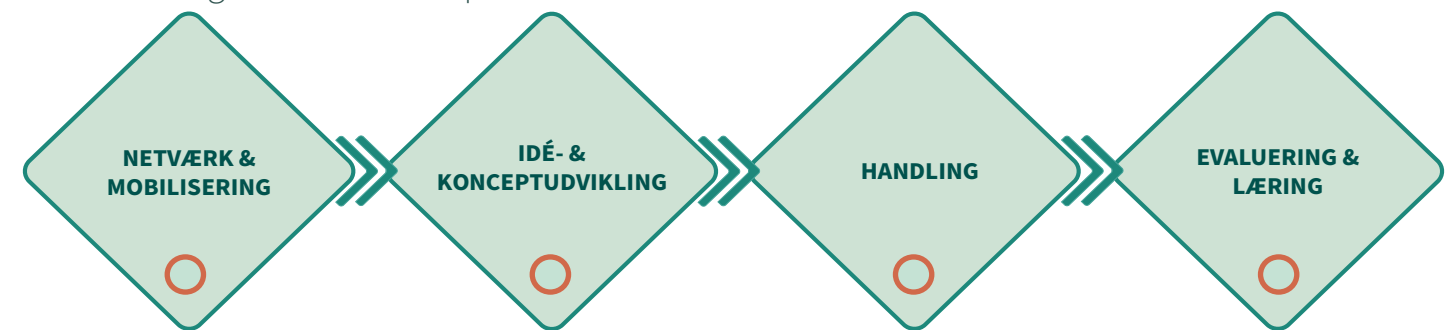
Den centrale udfordring prøvehandlingen tackler:

TYPE AF PRØVEHANDLING (baseret på varighed og strategisk påvirkning)

- Strategisk prøvehandling
- Udviklingsinitiativ
- Læringseksperiment

Beskrivelse:

Prøvehandlingens nuværende processtatus:



Målsætninger/succeskriterier:

Hvad er den nuværende aftale og status på prøvehandlingen?

Format til eksperimentudvikling










- Formatet har 3 overordnede sessioner
- Hver session består af et antal dialogstartende spørgsmålskort
- Hver session skal forberede deltagerne på den efterfølgende session
- Det endelige output efter session 3 skal lede et opsamlende onepager for os, mens den anden parts output defineres under session 1



Session 1

SESSION 1 - FORMÅL

Hvorfor?

Beskrivelse

- WHY-HOW-WHAT
- De forskellige perspektiver ind i problemstillingen
- Brainstorm
- Fælles forståelse

Spørgsmål

- Hvad er det der brænder på?
- Hvad er det for et output vi gerne vil stå med?
- Hvad er det for en forandring vi gerne vil skabe?
- Vil vi ændre et formål?

Session 2

SESSION 2 - KONKRETISERING

Hvad?

?		
?		
?		

Beskrivelse

- De 4 nøgler som diagnosticering
- Aktører
- Bundlinjer – hvor er det fælles
- Samskabelsestypologi

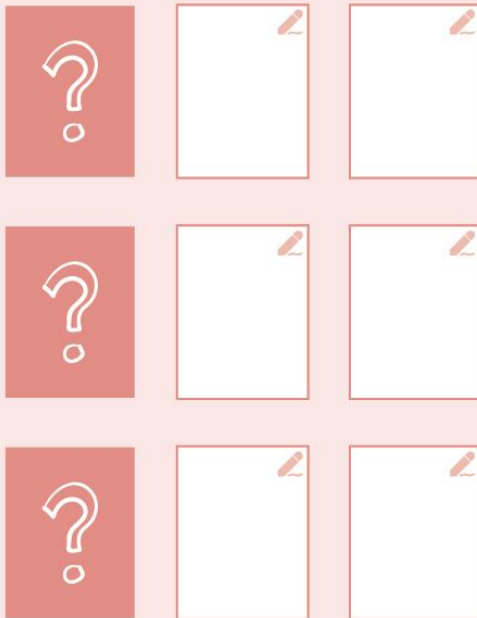
Spørgsmål

- Hvad er den forventede gevinst?
- Hvilke aktører har indflydelse?
- Hvem er målgruppen?
- Er det nogen andre der skal have magten?

Session 3

SESSION 3 - OUTPUT

Hvordan?



Beskrivelse

- Indkredsning af hvad det er vi vil sammen og hvordan
- Roller
- Videre forløb/proces

Spørgsmål

- Hvad er det vi gerne vil sammen?
- Kan vi definere detaljerne nøjere?

CFIA

UNGES MENTALE SUNDHED OG TRIVSEL JUSTERINGSLOG

Projekt navn:

Logtager:

Dato:

Beskriv justeringen:

Forandrer justeringen prøvehandlingens ressourcebehov? Hvis ja, beskriv hvordan:

Beskriv hvorfor I laver justeringen:

Hvem identificerede behovet for justeringen?

Brugeren

Ledelsen

Ekstern partner

Teamet

Politisk

Hvem besluttede og initierede justeringen endeligt?

Titel...

PRØVEHANDLINGSSPOR

- Livsmestring og handlekraft
- Frirum og fællesskaber
- Gentænk udskolingen og overgangen til ungdomsuddannelser

Aktører, roller, ressourcer:

Den centrale udfordring prøvehandlingen tackler:

TYPE AF PRØVEHANDLING (baseret på varighed og strategisk påvirkning)

- Strategisk prøvehandling
- Udviklingsinitiativ
- Læringseksperiment

Beskrivelse:

Prøvehandlingens nuværende processtatus:



Målsætninger/succeskriterier:

Hvad er den nuværende aftale og status på prøvehandlingen?

Punkt 3: Midlertidig løsning på pasningsituationen i Lisbjerg

Tid 10 min.

Deltager Ninna Elisabeth Holm



Beslutningsmemo

10. februar 2025

Side 1 af 5

Emne **Midlertidig løsning på pasningsituationen i Lisbjerg**
Til Rådmanden

Børn og Unge

Administration og Rådgivning
Aarhus Kommune

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Forvaltningschef Nikolaj Harbjerg har sat forslaget på dagsorden, med henblik på at drøfte og godkende en midlertidig løsning på pasningsituationen i Lisbjerg.

Baggrund

Den seneste tid har der været stor opmærksomhed på pasningsituationen i Lisbjerg og uoverensstemmelsen mellem efterspørgslen af pasningspladser og udbuddet heraf, hvor efterspørgslen overstiger udbuddet. Der mangler altså lokale pasningspladser i Lisbjerg.

Sekretariat-Grøndalsvej

Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Direkte telefon: 41 87 41 77

Pr. 1. februar 2025 er der 208 børn fra Lisbjerg, som er indskrevet i dagtilbud, hvoraf 138 af børnene passes lokalt i Lisbjerg, svarende til 66%. De resterende 70 børn (svarende til 34%) passes primært i Katrinebjerg, Vorrevang og Skovvang. Samtidig er der 46 børn, som passes i Lisbjerg, men som bor i andre distrikter – primært Bakkegård, hvor 36 af børnene, som passes i Lisbjerg, har bopæl.

Sag: EMN-2024-035492

Dokumentnummer:
13694442

Sagsbehandler:
Ninna Elisabeth Holm
Ann Olivia Keblovszki

I forbindelse med overgang til ny model for pasningsgaranti, anvises der nu på skoledistriktsniveau, hvor Lisbjerg før maj 2024 blev anvist sammen med Bakkegård. Over tid vil det med stor sandsynlighed betyde at færre børn fra Bakkegård vil blive anvist til Lisbjerg. - og dermed frigives der flere lokale pladser til børn fra Lisbjerg.

Af de 70 børn, som passes i andre distrikter end deres lokaldistrikt, Lisbjerg, er der pr. februar 2025 13 børn, som er skrevet op til pasning i Lisbjerg. De resterende 55 har ikke tilkendegivet et ønske om at skifte til Lisbjerg på nuværende tidspunkt.

Prognose 2024 viser et stigende udbygningsbehov frem mod 2028, hvor der forventes at være behov for 13,8 nye dagtilbudsgrupper.



Tabel 1: Behov for ekstra dagtilbudskapacitet ift. 2024 opgjort for garantidistrikt Nord og Lisbjerg skoledistrikt.

10. februar 2025
Side 2 af 5

	Behov for ekstra dagtilbudskapacitet (antal grupper)				
	2024	2025	2026	2027	2028
Garantidistrikt Nord	-16,8	-16,9	-10,8	-3,3	9,1
Lisbjerg skoledistrikt	0,0	4,0	6,3	8,2	13,8

Tidligere beslutninger og proces

Byrådet vedtog den 2. februar 2022 ny dagtilbudskapacitet i Malling og Lisbjerg. Indstillingen omfattede bl.a. seks dagtilbudsgrupper på en grund ved Thomas Windings Gade i Lisbjerg. Projektet var i indstillingen sat til ibrugtagning i 2025.

Projektet blev i slutningen af 2023 udsat grundet flere forskellige faktorer, herunder uenigheder med rådgiveren omkring prisniveauet og standarden for byggeriet. Projektet er senest i forbindelse med anlægseftersynet, som er godkendt i forbindelse med Budget 2025, blevet udskudt til en forventet ibrugtagningsdato i 2028, da der ikke på garantidistriktsniveau kan dokumenteres et behov for flere pasningspladser før 2028.

Det skal i den forbindelse nævnes, at uagtet om Lisbjerg befinder sig i det nye garantidistrikt – Garantidistrikt Nord, eller det gamle garantidistrikt, Garantidistrikt Randersvej, ville der ikke aktuelt kunne dokumenteres et behov på garantidistriktsniveau.

Overgangen til de nye garantidistrikter har dermed ikke konkret betydning for muligheden for udbygning Lisbjerg i denne sammenhæng, men det kan ikke udelukkes, at det vil få betydning for udbygningsbehovet på sigt i andre distrikter eller i Lisbjerg.

Med afsæt i den aktuelle vurdering af behovet for dagtilbudskapacitet i garantidistrikt nord, som foreskriver et behov for ny kapacitet i distriktet pr. 1. januar 2028, arbejder Aarhus Ejendomme på at tilvejebringe egnede lokaler til en ny dagtilbudsafdeling i Lisbjerg.

På baggrund af dialog mellem Børn og Unge og Teknik og Miljø afsøger Aarhus Ejendomme dog aktuelt, om det er nødvendigt med nybyg til formålet eller om dagtilbuddet kan huses i allerede eksisterende bygninger. Dette i tråd med byrådets opdrag om at optimere anvendelsen af kommunens kvadratmeter og af hensyn til klimaet.

Ifølge Aarhus Ejendomme er den gamle Lisbjerg Skole aktuelt den eneste ejendom i Lisbjerg, som vil kunne anvendes til ekstra kapacitet. Den lejes dog i dag ud til en FO-klub, og vil kræve en ombygning inden den kan an-



vendes til dagtilbudsformål. En ombygning, som vil gøre et indhug i de anlægsmidler, der er afsat til mere permanent anlæg af ny kapacitet i Lisbjerg, og som samtidig har en lidt længere tidshorisont. Derfor er den ikke en mulighed ift. at imødekomme behovet for mere kapacitet i Lisbjerg på den korte bane.

10. februar 2025
Side 3 af 5

Der ventes en afklaring på dette inden sommeren 2025.

Muligheder for (lokal) pasning til børn fra Lisbjerg

Pasningssituationen i Lisbjerg er blevet drøftet ad flere omgange i Børn og Unge-udvalget. Senest på mødet d. 29. januar, hvor flere mulige scenarier for (lokal) pasning til børnene fra Lisbjerg er blevet drøftet.

Der er bred enighed i Børn og Unge-udvalget om, at gøre noget for forældrene i Lisbjerg.

Udvalget blev præsenteret for tre muligheder for etablering af (midlertidig) kapacitet i tilknytning til Lisbjerg:

- Anvendelse af tom dagtilbudsafdeling på Elsted Byvej 40
- Afsøgning af andre ejendomme i Lisbjerg
- Etablering af skovtilbud eller storbørnsgruppe for børnehalebørn i Lisbjerg

For samtlige forslag gælder, at der også skal kunne rekrutteres hertil. Erfaring fra Kommunen viser, at den proces godt kan tage op til et halvt år.

Som løsning på det akutte behov, vil Elsted Byvej 40 aktuel være den bedste løsning, da de resterende forslag, som er præsenteret for Udvalgt, har mere indgribende betydning for allerede indmeldte børn og for personalet.

Endvidere vil disse løsninger kræve frigivelse af kapacitet på Lisbjerg Skole, hvilket skolen tilkendegiver udfordringer med. De øvrige forslag har desuden længere udsigter.

Elsted Byvej 40 som midlertidig løsning på pasningssituationen i Lisbjerg

Aarhus Ejendomme har en tom bygning på Elsted Byvej 40 som tidligere har været anvendt som forløber for dagtilbudsbyggeri. Der er plads til 3 grupper.

- Fordel: Kan åbnes når der er ansat personale og som kommune anvender vi vores eksisterende ejendomsmasse. Kapaciteten er fortsat i garantidistrikt Nord og tilbuddet kan organiseres selvstændigt. Børn fra Lisbjerg kan samles i ét tilbud i stedet for at blive spredt til flere forskellige afdelinger i Garantidistriktet.
- Fordel: Ved ibrugtagning af Elsted Byvej 40 undgår vi at en stor andel af børnehalebørnene, som allerede har et indmeldelsesforhold i Lisbjerg vil skulle flyttes, for at skabe pladser til nye børn. Samtidig



10. februar 2025
Side 4 af 5

undgår vi, at skolen skal gå på kompromis med deres anvendelse af lokaler, for at frigive kapacitet til dagtilbudsformål.

- Fordel: Elsted Byvej 40 kan anvendes indtil der er etableret ny kapacitet lokalt i Lisbjerg. Dette er ikke nødvendigvis tilfældet ved anvendelse af lokaler på skolen.
- Ulempe: kapaciteten er geografisk placeret i Elsted (7 km fra Lisbjerg Skolen). Børnene vil skulle være i de midlertidige tilbud i en periode på 2-3 år afhængigt af hvornår de kan flyttes til et nyt dagtilbudsbyggeri i Lisbjerg.

Der vil blive tale om en midlertidig afdeling uden slutdato, da der endnu ikke er planlagt et byggeri i Lisbjerg og da der ikke foreligger nogen slutdato herfor. Børn og Unge har dog, på baggrund af prognose 2024, meddelt Aarhus Ejendomme, at der er behov for ekstra dagtilbudskapacitet pr. 1. januar 2028.

Det anbefales at stuerne i den tre gruppers dagtilbudsafdeling åbnes gradvist i takt med at efterspørgslen stiger yderligere.

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Det indstilles, at:

- (1) Det drøftes og der tages stilling til, hvorvidt der skal oprettes midlertidig kapacitet på Elsted Byvej 40 for børnene fra Lisbjerg.
- (2) Der skal træffes beslutning om hvorledes udvalget skal orienteres om beslutningen.

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

Forslaget indebærer at Elsted Byvej 40 organiseres under Lisbjerg-Trige Spørring dagtilbud, med anvisningsfordel til børn fra Lisbjerg skoledistrikt.

Der skal efter aftale med dagtilbudsleder igangsættes en proces, hvor der rekrutteres personale til Elsted Byvej 40 og de bygningsmæssige rammer skal klargøres til ibrugtagning.

4. Økonomiske konsekvenser af forslaget

Der vil være øget drifts- og bygningsdriftsomkostninger forbundet med åbningen af Elsted Byvej 40, da der vil være en afdeling mere at drifte. Hertil kommer lønnen til pædagogisk leder og personale.

Endvidere vil der være udgifter til kompensation og supplerende kompensation i forbindelse med opstarten af Elsted Byvej 40, da det forventes at det vil tage noget tid at fylde afdelingen helt op.

5. Videre proces og kommunikation



Såfremt det godkendes af rådmanden, at åbne Elsted Byvej 40 som midlertidig afdeling for børn fra Lisbjerg, skal der tages kontakt til Aarhus Ejendomme med henblik på at klargøre bygningerne fra tomdrift til drift.

10. februar 2025
Side 5 af 5

Herefter vil Pladsanvisningen sammen med Børn og Unge chefen og dagtilbudslederen tilrettelægge en proces frem mod åbningen af afdelingen.

Punkt 4: Forberedelse til Børn og Unge-udvalget den 5. marts 2025

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgmødet d. 19.02.25
3. Vikardækning og skolernes vikarmodeller
4. Bedre vilkår for iværksættere
5. Udvalgets forberedelse til budget 2026
6. Skriftlige orienteringer
7. Sager på vej
8. Eventuelt

Punkt 5: Evt.