



2026-2029

BUDGETFORLIG

18. september



INDLEDNING	5
FOLKESKOLE OG DAGTILBUD	5
HØJERE KVALITET I DAGTILBUD	5
BEDRE VILKÅR FOR DAGPLEJEN	6
BEDRE MULIGHEDER FOR LOKAL PASNING	6
UDFLUGTER FOR DAGTILBUD OG SKOLER I OPLANDSBYERNE	7
FOLKESKOLE OG SPECIALUNDERVISNING	7
NY SKOLEAFDELING TIL ELEVER MED FØLELSERMÆSSIGE, SOCIALE OG ADFÆRDSMÆSSIGE VANSKELIGHEDER	8
SKOLEMAD	9
TILST – EN STÆRK BYDEL	9
ÆLDRE OG SUNDHED	11
FREMTIDENS ÆLDREPLEJE	11
BEDRE OG BILLIGERE MAD TIL BYENS ÆLDRE	11
STYRKET INDSATS FOR MENNESKER MED DEMENS OG DERES PÅRØRENDE	12
STYRKET HJÆLP TIL BORGERE MED UDADREAGERENDE ADFÆRD	12
FÆLLESSKAB I FOLKEHUSENE OG INDSATS MOD ENSOMHED HOS ÆLDRE	12
FLERE BUSSE TIL VELFÆRDSTILBUD	13
SUNDHEDSREFORM	13
AKTIVT SENIORLIV MED TRÆNING OG BEVÆGELSE	14
SAMARBEJDE MED ERHVERVSLIV OG CIVILSAMFUND OM MERE BEVÆGELSE, FÆLLESSKABER OG MINDRE ENSOMHED	14
UNGES TRIVSEL VIA FRIRUMÅRHUS	14
SCREENING OG STØTTE TIL ALLE FORÆLDRE MED FØDELSDEPRESSION	15
STYRKET INDSATS MOD HJERNERYSTELSER	15
KVIK-SERVICE FOR HJÆLPEMIDLER	16
SOCIAL OG BESKÆFTIGELSE	16
LØFT AF DET SPECIALISEREDE SOCIALOMRÅDE	16
BØRN OG UNGES TRIVSEL OG MINDRE SKOLEFRAVÆR	17
HJÆLP TIL SÅRBARE HJEMLØSE	18
HJÆLP TIL UNGE HJEMLØSE - HOUSING FIRST-INDSATS	18
STYRKET INDSATS OVER FOR GRAVIDE KVINDER MED MISBRUG	18
BESKÆFTIGELSESREFORM	19
HELHEDSORIENTERET BESKÆFTIGELSESINDSATS - UNGIFOKUS	19
GALLO KRISECENTER OG VÆRESTED	20
UNGESTØTTE (EFTERVÆRN)	20
FGU PÅ GODSBANEN	20
SOCIALTANDPLEJENS FREMTIDIGE PLACERING	21
STYRKET KONTROL MED SOCIALT SNYD	21

KULTUR OG IDRÆT 21

KULTURPAKKE	21
KULTURSAMARBEJDER I BØRN OG UNGE	23
BØRNEKULTURPRODUKTIONSCENTER PÅ BROBJERGSKOLEN	23
UDVIDET BETJENT ÅBNINGSTID PÅ SMÅ BIBLIOTEKER	23
DEN RÅ HAL PÅ GODSBANEN	23
LØFT AF EVENTPULJEN	24
BORGERFORSLAG	24
IDRÆT	24
AARHUS WATERSPORTS COMPLEX (AWC)	25
DRIFT OG VEDLIGEHOLD I KONGELUNDEN	25
VALGSEKRETARIATET	26

MOBILITET, NATUR OG KLIMA 26

BEDRE OG BILLIGERE KOLLEKTIV TRANSPORT	26
OPTIMERING AF AARHUS LETBANE	27
OVERVÅGNING PÅ LETBANESTATIONER	27
REALISERINGSPLAN FOR CYKELSTIER	27
INTELLIGENT TRAFIKSTYRING (ITS)	28
SHARING STATION	28
FORSØG MED SELVKØRENDE BUSSE	28
EN RENERE OG MERE VELHOLDT BY	28
HAVSAMARBEJDE OM AARHUSBUGTEN	29
VAND- OG NATURPARKER OG JORDFOND	30
BORGERINDDRAGELSE OM VE	30
BEVARENDE LOKALPLANER	30

ERHVERV OG IVÆRKSÆTTERI 31

ERHVERVSPAKKE OG INTERNATIONAL STRATEGI	31
CSR-TEAM	32
BYLIVSKOORDINATOR	32
EN HANDELSBY DER SUMMER AF LIV OG JUL	32
RISSKOV PROMENADEN FRA LYSTBÅDEHAVNEN TIL DEN PERMANENTE	33
FRITAGELSE FRA STADEPLADSAFGIFTER – BØRNEKONTOR	33

BEREDSSKAB OG DIGITALISERING 33

NØDGENERATOR	33
STYRKET BEREDSKAB PÅ PLEJEHJEM	33
ØSTJYLLANDS BRANDVÆSENS UDVIKLINGSPLAN FASE 3	34
STYRKET DIGITAL HANDLEFRIHED OG BRUG AF KUNSTIG INTELLIGENS	34

BOLIGER, EJENDOMME OG SELSKABER 35

FLERE BOLIGER I AARHUS – EN BY FOR ALLE	35
AARHUS EJENDOMME.....	36
NY MODEL FOR TILDELING OG STYRING AF ANLÆGSPROJEKTER.....	39
LANDSKABSBEARBEJDNING VED AARHUS SYD-MOTORVEJEN	39
STYRKELSE AF BYRÅDETS MULIGHEDER FOR AT UDØVE AKTIVT EJERSKAB.....	39
UNIVERSELT DESIGN SOM TVÆRGÅENDE PRINCIP	40
ORGANISATION OG ØKONOMI	40
VIDEOTRANSMISSION AF BYRÅDSMØDER OG BYRÅDETS ARBEJDSVILKÅR.....	40
EN SAMLET BORGER- OG VIRKSOMHEDSSERVICE.....	40
MINDRE ADMINISTRATION OG MERE VELFÆRD.....	41
ANALYSE AF OVERFØRSELSOMRÅDET	41
SERVICERAMME.....	42
FINANSIERING	42
PULJEGENNEMGANG.....	42
ØVRIG FINANSIERING OG BEVILLINGER.....	43
DELTAGELSE I BUDGETAFTALEN	43
BILAG	44



INDLEDNING

Aarhus er et godt sted at have sin hverdag, fritid og leve sit liv – hele livet. Det mærker vi, når flere hvert år flytter til byen. Mange vil gerne uddanne sig i Aarhus, og erhvervslivet skaber fortsat mange nye arbejdspladser. Væksten stiller store krav til kernevelfærden. Det handler om at have gode skoler, børnehaver og vuggestuer, hvor børn lærer, udvikler sig og trives. Om plejehjem og en hjemmepleje, hvor ældre er trygge og værdsatte. Og om at sikre nødvendig støtte til unge, udsatte og sårbare borgere, sundhed og gode kulturtilbud.

Hver dag bruger for mange aarhusianere dog unødigt tid i kø, for fremkommeligheden i trafikken er udfordret. Dertil kommer, at boligmarkedet er under pres. Det gælder ikke mindst for børnefamilier, der har svært ved at realisere boligdrømmen i Aarhus.

Årets budgetforlig udtrykker forligspartiernes fælles ønske om at holde en hånd under velfærden og hverdagen for byens borgere og kommende generationer. Forligspartierne prioriterer med dette budget et løft af velfærden og den kollektive transport med i alt 1,4 mia. kr. Pengene kommer oveni, at der som følge af demografireguleringer tilføres 1,9 mia. kr. i budgetperioden til velfærden, så børn, unge og ældre fremover er sikret nødvendig hjælp og støtte, selv om vi bliver flere i Aarhus.

Samlet set tager forligspartierne med budgetaftalen for 2026 ansvar for at løse kerneopgaverne for flest mulige borgere med den rette balance mellem økonomi, kvalitet og service.



FOLKESKOLE OG DAGTILBUD

Højere kvalitet i dagtilbud

Gode vuggestuer og børnehaver udgør en vigtig ramme om et godt og trygt børneliv og har afgørende betydning for børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Gode normeringer koblet med høj faglig kvalitet kan bidrage positivt til at skabe deltagelsesmuligheder for alle børn. Forligspartierne er enige om at tilføre de aarhusianske dagtilbud et løft, som sikrer mere pædagogisk personale fremover og derigennem bedre normeringer, samt mere tid til høj faglig kvalitet. Derfor afsættes 8 mio. kr. i 2026 og 16 mio. kr. i 2027 og frem til dagtilbuddene. Denne tilførsel betyder, at dagtilbuddene kan friholdes fra fællesbidraget i 2026 og 2027. Forligspartierne lægger også vægt på, at der fortsat arbejdes med mulighederne for frisættelse af dagtilbuddene.

I regeringens finanslovsforslag er der lagt op til en forbedring af minimumsnormeringen med flere voksne pr. barn, da de pædagogiske ledere ikke tæller med i normeringen. Desuden sænkes loftet for forældrebetaling. Forligspartierne er enige om at afvente den konkrete udmøntning af finansloven for 2026, ligesom der er enighed om, at alle midler øremærkes til dagtilbuddene. Forligspartierne anerkender, at ændringen i opgørelsesmetoden kan give udfordringer med at overholde lovgivningen vedrørende minimumsnormeringen. Parterne følger udviklingen frem mod budgetlægningen for 2027. I forlængelse heraf ønsker forligspartierne et fortsat fokus på at mindske den administrative belastning for 1. linjelederne.

Bedre vilkår for dagplejen

Dagplejen er en vigtig del af den vifte af pasningstilbud, som Aarhus Kommune tilbyder de mindste børn. Antallet af dagplejere og børn i dagplejen har imidlertid gennem mange år været faldende. Forligspartierne er enige om, at der er brug for at investere i dagplejen for at vende udviklingen og sikre, at dagplejen fortsat er et attraktivt pasningstilbud i Aarhus Kommune. Der afsættes derfor 2 mio. kr. årligt fra 2026 til 2029 til dagplejen. Midlerne skal bruges til at prioritere pædagogisk ledelse og sparring tæt på med henblik på at styrke kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer samt dagplejens organisering.

Forligspartierne er enige om at igangsætte en prøvehandling, hvor dagplejerne kan være organiseret lokalt under et dagtilbud eller i en central dagplejeafdeling med egen dagplejeleder. Prøvehandlingen løber fra 2026 og frem til 2029, hvorefter der i forbindelse med budgetforhandlingerne om budget 2030 træffes beslutning om dagplejens organisering.

Bedre muligheder for lokal pasning

Aarhus skal være en attraktiv kommune for børnefamilier. Her spiller det en stor rolle, at der er pasnings-, fritidstilbud og en skole i lokalområdet. Når børn møder hinanden i kommunale og private dagtilbud, skole og fritidslivet tæt på hjemmet, styrkes de lokale fællesskaber og sammenhængen i børnenes hverdag. Mange forældre har derfor et stort ønske om, at deres børn går i dagtilbud i deres lokalområde sammen med de børn, som de senere skal gå i skole med.

Forligspartierne er derfor enige om, at der er behov for, at dagtilbudsbyggeri kan fremrykkes, når der opstår lokale kapacitetsudfordringer. Det skal ske ved, at det skal være muligt at fremrykke udbygningsbehovet i større byudviklingsområder med op til to år. Anvisning af pladser sker fortsat inden for kommunens tre garantidistrikter, men der skal afsøges muligheder for at skabe mere fleksibilitet i forhold til at kunne lave kapacitetsudvidelser, når der inden for et specifikt lokalområde er pres på kapaciteten.

Forligspartierne forventer, at det øgede udbygningsbehov, som medfølger, kan afholdes inden for de midler, som allerede er afsat til dagtilbudsbyggeri. Med det øgede udbygningsbehov vil der forventeligt også være øgede driftsudgifter til bygningsdriften. Driftsudgifter til fx ledelse, personale mv. udover bygningsdriften afholdes inden for Børn og Unges rammer.

De nye principper evalueres ultimo 2029, særligt med fokus på en vurdering af de økonomiske samt de klimamæssige konsekvenser ved de nye principper.

Udflugter for dagtilbud og skoler i oplandsbyerne

For børn er det en stor oplevelse at komme på tur og få oplevelser, der rækker ud over mulighederne i daginstitutionen eller klasselokalet. Udflugter til både byens og naturens mange tilbud er med til at give glæde og mening og giver børn en forståelse af det omkringliggende samfund. Skoler og dagtilbud, der ligger længere fra byen har imidlertid sværere ved tage af sted, ligesom det kan blive dyrere at betale for transportomkostninger.

Forligspartierne er derfor enige om at afsætte 4 mio. kr. i alt i 2026 og 2027 i tilskud til fordeling mellem skoler og dagtilbud i oplandsbyerne i hele kommunen. Pengene udmøntes direkte til skolerne og dagtilbuddene, som lokalt beslutter, hvordan midlerne anvendes.

Folkeskole og specialundervisning

Styrket folkeskole

Folkeskolen er afgørende for børns opvækst og deres udvikling som hele mennesker. Den sikrer lige adgang til viden og styrker børns faglige og sociale kompetencer. Gennem fællesskab og læring rustes eleverne til at deltage aktivt i samfundet. Folkeskolen bidrager til at skabe fælles referencerammer og styrker sammenhængskraften i byens lokalsamfund. På trods af en god folkeskole er der løbende brug for flere ressourcer, bl.a. fordi stadig flere børn har behov for specialiserede indsatser. Forligspartierne finder derfor, at det er vigtigt, at folkeskolerne har tilstrækkelige ressourcer til at kunne udfylde den rolle i samfundet.

Forligspartierne er enige om at følge op på aftalen om budget for 2025 og investere yderligere i skolerne med henblik på fortsat at styrke folkeskolen. Parterne bag dette års budgetforlig er derfor enige om at prioritere 40 mio. kr. årligt til folkeskolen fra skoleåret 2026/2027. Budgetløftet indarbejdes i skolernes budget til betaling for specialklassepladser. Forligspartierne lægger vægt på, at midlerne tildeles skolerne, så indsatserne besluttet lokalt baseret på erfaringerne med, hvad der virker bedst på de forskellige skoler. Desuden er forligspartierne enige om at videreføre det løft på 50 mio. kr. til folkeskolerne, som blev givet i budget 2025-2028, til 2029. Budgetløftet fordeles som i 2025-2028 i forhold til størrelsen af skolernes samlede budget.

Forligspartierne anerkender, at retningen, som er sat med arbejdet med Brede Børnefællesskaber og indsatserne under omstillingsplanen, er den rigtige i forhold til, at flere børn kan lære og trives i den almene folkeskole, og at det tager tid, inden udviklingen er vendt. Forligspartierne bemærker, at mange skoler har brugt midlerne fra omstillingsplanen i budget 2025 til lokale investeringer til at have to fagprofessionelle i undervisningen. Forligspartierne er tilfredse med, at det markante løft af skolerne giver mulighed for, at de kan fortsætte dette

arbejde, fordi to fagprofessionelle i undervisningen er et stærkt greb til at give mere ro i undervisningen, øge kvaliteten af undervisningen og styrke elevernes trivsel.

Løftet af skolernes økonomi vil også kunne bruges til at skabe bedre overgange mellem børnehave og skole, og mellem skole og SFO og klub, som kan være vanskelige for mange børn. Bedre overgange kan skabes ved bl.a. at lade SFO-pædagoger følge børnene fra børnehave til børnehaveklasse og lade klubpædagoger være bindeled i mellemtrinet og udskolingen med det formål at skabe trygge overgange og styrke børnenes trivsel og deltagelsesmuligheder.

På samme måde som i budget 2025 vil denne styrkelse af folkeskolernes økonomi betyde, at skolerne får bedre mulighed for at prioritere indsatser, som styrker børns læselyst og læseevne, styrke skolernes indsats i forhold til fremmedsprog, prioritere kantinedriften og gennemføre lejrture, udflugter og benytte byens kulturinstitutioner.

Med løftet og de øvrige løft i budgetforliget sikres, at såvel elever på almen- og specialundervisningselever vil opleve et markant løft i kvaliteten de kommende år.

Ny budgetmodel for specialundervisning

Antallet af elever med særlige behov i folkeskolen stiger i Aarhus og i hele landet. For fremover at sikre og styrke kvaliteten på såvel almenområdet som specialområdet er forligspartierne enige om at indføre en ny budgetmodel, der regulerer budgetterne til specialklasser og specialskoler med udviklingen i segregeringsgraden på landsplan jf. den fremlagte analyse af området. Indførsel af en ny budgetmodel for specialundervisning vil samtidigt bidrage med at styrke folkeskolernes økonomi, da de lokale betalingsbudgetter til specialklassepladser aflastes gennem finansiering via budgetmodellen.

Forligspartierne ønsker, at ændringen træder i kraft fra budget 2026. Der afsættes 13,4 mio. kr. i 2026, stigende til 54,1 mio. kr. i 2029.

Ny skoleafdeling til elever med følelsesmæssige, sociale og adfærdsmæssige vanskeligheder

Der er behov for flere pladser til elever med følelsesmæssige, sociale og adfærdsvanskeligheder, som i mange tilfælde skyldes elevernes utrygge opvækstmiljøer. I anlægsaftalen, som byrådets partier indgik i juni 2025, var der enighed om, at der skal oprettes et tilsvarende skoletilbud som Kaløvigskolen fra 0.-10. klasse på Elev Skole, når eleverne fra Elev Skole flytter til Ravnbakkeskolen til skoleåret 2026/27.

Forligspartierne er enige om, at der afsættes 22,9 mio. kr. i perioden 2026-2027 til indfrielse af indtægtskrav og klargøring af Elev Skole til undervisning af Kaløvigskolens målgruppe, som finansieres ved omprioritering af allerede afsatte anlægsmidler inden for børn- og ungdomsområdet. Det afsatte beløb muliggør en mindre tilbygning til Elev Skole. Som en del af projektet vil det blive vurderet, hvorvidt det er nødvendigt at etablere tilbygningen, eller om det er tilstrækkeligt med en renovering af de eksisterende bygninger.

Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026 og 1 mio. kr. i 2027 til bygningsdrift samt 0,15 mio. kr. i 2027 til ledelse. Fra 2028 afsættes der årligt 1,4 mio. kr. til bygningsdrift og 0,3 mio. kr. til ledelse af skolen.

Forligspartierne lægger vægt på hurtig etablering af flere pladser til elever med følelsesmæssige og sociale vanskeligheder på Elev Skole. Børn og Unge anmodes om at undersøge, hvad den mest hensigtsmæssige organisering af sådanne tilbud er på længere sigt. Der indhentes løbende erfaringer fra sammenlignelige skoler i Danmark.

Skolemad

Forligspartierne er enige om at styrke folkeskolernes madtilbud for at fremme sundhed, trivsel, læring og fællesskab blandt børn og unge. Flere aarhusianske skoler har et ønske om at tilbyde skolemad til deres elever, men mangler de nødvendige midler og kapacitet til at iværksætte initiativer på egen hånd, mens andre madordninger drives med underskud eller har været nødt til at lukke i løbet af de seneste år.

Forligspartierne afsætter derfor en pulje på i alt 8 mio. kr. i 2026 til 2028 og efterfølgende år, så skolerne kan ansøge om et tilskud på op til 600.000 kr. Midlerne fordeles efter en konkret vurdering af skolernes vilkår og behov. Midlerne skal understøtte opstart eller videreførelse af eksisterende madordninger, drift og udvikling af skolemadsordninger, herunder muligheden for at tilbyde madordninger til en lavere pris, styrke fællesskabet omkring måltidet, inddrage eleverne i udviklingen samt sikre fokus på sundhed og bæredygtighed inden for de nuværende økologi-mål.

Børn og Unge fremsender en indstilling til byrådet i 2. kvartal 2026 herom. Samtidigt anmoder forligspartierne Teknik og Miljø og Børn og Unge om at koordinere med den plan for køkkener på folkeskolerne, som er under udarbejdelse. Der laves en evaluering af indsatsen i 2029 med henblik på at drage læring af dette samt de statslige forsøg.

Tilst – en stærk bydel

Tilst er en god og blandet bydel, og det skal fremtidens Tilst blive ved med at være. Derfor har byrådet allerede i flere omgange afsat midler til særlige indsatser i området, herunder en renovering af skolen. Udviklingen i Tilst er imidlertid på en række parametre bekymrende, så for at sikre, at de lokale folkeskoler forbliver et attraktivt tilbud til alle borgerne i Tilst, ønsker forligspartierne at afsætte 4 mio. kr. årligt med start fra skoleåret 2026-2027 til en forstærket indsats med to fagprofessionelle i undervisningen på skolerne i bydelen – Tilst Skole og Skjoldhøj Skole.

Forligspartierne lægger vægt på, at midlerne udmøntes med store decentrale frihedsgrader, så de kan bruges på de klassetrin og i de klasser, hvor behovet for to voksne er størst. Fra skoleåret 2030-2031 tilfalder midlerne det generelle folkeskoleområde.

Forligspartierne er herudover enige om at afsætte 0,75 mio. kr. i 2026 og 1,5 mio. kr. i 2027-2029 til tiltag inden for demokrati, idræt, sundhed samt at bekæmpe social kontrol. Som led i denne indsats ønsker forligspartierne særligt at rette fokus på udfordringer i relation til møskeen i området. Bydelshuset og biblioteket har en særlig funktion som demokratisk og inkluderende mødested i lokalsamfundet og er derfor vigtige omdrejningspunkter og væsentlige samarbejdspartnere i dette arbejde. Med afsæt heri igangsætter Sociale Forhold og Beskæftigelse en tværgående indsats med bl.a. politi, boligorganisationer og civilsamfundsaktører. Der fremsendes i foråret 2026 et oplæg til forligspartierne med udmøntning af de afsatte midler med udgangspunkt i denne indsats.

For at styrke trygheden i Tilst er forligspartierne enige om, at der opsættes overvågningskameraer på parkeringspladsen foran idrætsforeningen og ved skolen, hvor mange børn og unge dagligt færdes. Af midlerne afsættes en ramme på 0,4 mio. kr. til opsætning af videoovervågning samt drift af kameraerne til og med 2030. Det forventes, at videoovervågning kan være etableret senest primo 2026. Hvis der modtages midler fra den statslige pulje til videoovervågning, tilgår midlerne i stedet puljen for indsats i risikoområder.

Idræt og fællesskab er vigtige for den lokale sammenhængskraft. Forligspartierne er derfor enige om at afsætte 0,75 mio. kr. i 2026 og 1,5 mio. kr. i 2027-2029 til at styrke det lokale foreningsliv og idrætsinitiativer i den lokale idrætsforening TST. Samtidig skal der sikres et godt samarbejde mellem idrætsforeningen og de kommunale interessenter i området, så både frivillige i foreningslivet og brugerne af tilbuddene har glæde af deres engagement og bidrag til at styrke den lokale sammenhængskraft.

Forligspartierne anerkender, at et element i den langsigtede løsning på udfordringerne i Tilst er at sikre den rette boligsammensætning for at understøtte skole og dagtilbud i Tilst. Dette vil derfor indgå i arbejdet med en ny boligpolitik for Aarhus Kommune.



ÆLDRE OG SUNDHED

Fremtidens ældrepleje

Flere borgere lever længere og lever gode og aktive seniorliv. Det er en god udvikling. Implementeringen af ældrereformen bidrager til, at også de ældre borgere, der har brug for hjælp og støtte, kan leve gode seniorliv, idet der her er fokus på de ældres selvbestemmelse, faste teams i hjemmet og at hjemmeplejens og plejehjemmenes medarbejdere har fået sat deres faglighed fri til at skabe de gode ældreliv. For at sikre, at de ældre borgere, der har brug for hjælp og støtte i alderdommen, får den nødvendige hjælp af høj kvalitet, er forligspartierne enige om at afsætte midler til at korrigere budgetmodellen, så der tilføres flere penge til ældreplejen end i dag. Dette giver bl.a. mulighed for mere personale i eftermiddagstimerne på plejehjem og i ældreplejen. I Magistratens budgetforslag er der fremlagt en revideret budgetmodel, som tilfører i alt 93,3 mio. kr. til ældreområdet via budgetmodellen i den kommende budgetperiode. Løftet finansieres dels af nye midler 15,6 mio. kr., dels af midler afsat ved budget 2025 77,7 mio. kr.. Derudover vil budgetmodellen med den nuværende befolkningstilvækst tilføre godt 15 mio. kr. ekstra årligt også udenfor budgetperioden. Forligspartierne er enige om, at dette løft bidrager til en fremtidssikring af ældreplejen. Budgetmodellen på ældreområdet justeres således i overensstemmelse med den fremlagte analyse.

Bedre og billigere mad til byens ældre

Ældre aarhusianske borgere modtager hjælp og omsorg fra dygtige medarbejdere med høj faglighed, stærke relationer og hjemlighed. En vigtig del af det gode ældreliv er sund, velsmagende og ernærende mad - både på plejehjemmene og i hjemmeplejen. Tilfredsheden med madservicen i Aarhus Kommune er høj. Prisen kan dog få ældre til at fravælge tilbudet eller dele måltiderne, hvilket kan føre til underernæring. Regeringen har med finanslovsforslaget afsat midler til, at kommunerne skal sænke den maksimale egenbetaling på mad til ældre fra 63 kr. til 50 kr. Aarhus Kommunes måltidspris er 63 kr. Forligspartierne er enige om at nedbringe måltidsprisen i hjemmeplejen i Aarhus og afsætter hertil 3,4 mio. kr. årligt fra 2026 og frem, så den maksimale egenbetaling sænkes til 50 kr. pr. måltid. Forligspartierne ønsker fortsat, at madleverancerne lever op til kommunens økologimål.

Tiltaget vil være en mærkbar håndsrækning til de ældre borgere i Aarhus allerede fra 2026. Samtidigt anmoder forligspartierne Sundhed og Omsorg om at afdække mulighederne for at udvide antallet af leverandører med henblik på at øge kvaliteten og sænke prisen. Afdækningen præsenteres for byrådet i 1. kvartal 2026 med henblik på, at eventuelle tiltag kan fremsendes til byrådet og indgå i Magistratens budget 2027. Afdækningen skal desuden se

nærmere på mulige synergier ved at sammentænke madtilbud til forskellige kommunale institutioner, herunder bl.a. skoler, dagtilbud, sociale institutioner og hjemmeboende borgere.

Styrket indsats for mennesker med demens og deres pårørende

Antallet af borgere med demens er stigende, og opgaven bliver stadig mere kompleks. Det kræver en fortsat stærk indsats, hvor både demensramte og deres pårørende oplever støtte, nærvær og mulighed for at leve et liv med høj livskvalitet trods sygdom.

Allerede i budget 2025 blev der taget vigtige skridt med ansættelsen af tre sygeplejersker til tidlig opsporing. Forligspartierne er enige om at styrke indsatsen yderligere for mennesker med demens og deres pårørende. Den indsats medfører, at flere borgere opspores med demens tidligere i deres sygdomsforløb, hvorved hjælp og støtte kan iværksættes tidligere til gavn for både den demensramte og de pårørende. Forligspartierne er enige om at afsætte yderligere 3,9 mio. kr. fra 2026 og frem til en styrkelse af demensteamet samt ansættelse af demenstræner, så borgere og pårørende tidligt i forløbet mødes med høj, faglig kvalitet.

Styrket hjælp til borgere med udadreagerende adfærd

Flere og flere borgere på kommunens plejehjem har flere komplekse sygdomme med kognitive funktionsnedsættelser kombineret med andre fysiske og psykiatriske belastninger. Det kan give sig udtryk i udadreagerende adfærd hos beboerne, som skaber utryghed på plejehjemmene hos andre beboere, pårørende og medarbejdere. Forligspartierne er enige om at etablere specialiserede pladser, hvor der er særlige rammer og kompetencer til at skabe mere tryghed og bedre forløb for den enkelte borger. Sundhed og Omsorg vil i samarbejde med Teknik og Miljø fremlægge et beslutningsgrundlag forud for Magistratens budgetforslag 2027, herunder en vurdering af behovet, mulighederne for at indgå samarbejde med andre aktører fx regionen, andre kommuner m.v. samt brug af eksisterende kommunale bygninger.

Forligspartierne ønsker at afsætte 10 mio. kr. på en reserve i 2027, der kan anvendes til at igangsætte etableringen af tilbuddet, som forventes at dække 15 specialpladser til målgruppen. Derudover afsættes 2 mio. kr. årligt til en forstærket indsats overfor målgruppen med henblik på bl.a. kompetenceudvikling og styrkelse af flyverkorpsen og øget bemanning.

Desuden drøftes tiltag til at styrke arbejdsmiljøet for velfærdsmedarbejdere generelt i Aarhus Kommune, i lyset af at der opleves en stigning i udadreagerende adfærd på nogle velfærdsinstitutioner. Muligheder for arbejdsmiljøtiltag drøftes mellem Direktørgruppen og FMU og kan præsenteres for byrådet i foråret 2026.

Fællesskab i folkehusene og indsats mod ensomhed hos ældre

Folkehusene skaber i dag rammerne for fællesskaber og aktiviteter blandt ældre og andre borgere i lokalområder i hele Aarhus Kommune. Det sker efter, at byrådet har afsat 15 mio.

kr. i budget 2024 og 10 mio. kr. i 2025 til at skabe gode og tilgængelige rammer for sunde fællesskaber lokalt.

Der er i Aarhus Kommune et godt samarbejde mellem kirker, folkehuse og plejehjem, hvor fællesskab og trivsel styrkes gennem bl.a. gudstjenester, fællesspisning og samtalerum. Fokus er på deling af gode erfaringer og at afprøve nye indsatser som fx konfirmationsforberedelse med aktiviteter på tværs af generationer, samarbejde om besøgsvenner og samtaler på plejehjem samt kreative og sociale fællesskaber. Samarbejdet kan dog styrkes yderligere.

Forligspartierne er desuden enige om at iværksætte en indsats for, at *Ingen skal dø alene*. Formålet er at sikre værdighed, nærvær og tryghed for borgere i palliative forløb. Erfaringer fra Søholm viser, at det er væsentligt, at medarbejdere og frivillige føler sig klædt på til at tale om sorg og krise. Derfor ønsker forligspartierne at etablere et pilotprojekt med koordinatore, som skal stå for samarbejde med frivillige, civilsamfund og pårørende samt bidrage til kompetenceudvikling blandt medarbejdere og frivillige for at skabe kontinuitet, faglig kvalitet og tryghed i indsatsen.

Der afsættes 1 mio. kr. årligt i 2026 til indsatserne.

Flere busser til velfærdstilbud

Magistratsafdelingerne har leveret en stor indsats i arbejdet med målsætningen om at udskifte fossile biler og busser samt optimere kørslen. Det er vigtigt at sikre som led i omstillingen, at der er busser til bl.a. at understøtte det gode ældreliv i folkehusene og plejehjemmene, eller beboere på botilbuddene og skoler og klubber kan komme på tur.

Forligspartierne ønsker derfor at øge antallet af busser og at styrke fleksibiliteten og tilgængeligheden samt fastholde det høje serviceniveau, der kendetegner ordningen i dag. Der afsættes derfor 0,5 mio. kr. årligt i 2026-2029 til leasing af yderligere 2 ekstra busser.

Busserne skal anvendes til at understøtte aktiviteter på tværs af velfærdsområderne, så både børn i dagtilbud, beboere på sociale tilbud og borgere i ældreplejen får mulighed for oplevelser uden for hverdagens rammer, styrker fællesskaber og bidrager til øget livskvalitet. Sundhed og Omsorg vil forestå leasingen, herunder sikre at ordningen håndteres med mindst mulig administration til følge. Sundhed og Omsorg vil desuden sikre, at busserne anvendes optimalt og mest muligt til gavn for borgerne. Forligspartierne er enige om, at med afsæt i erfaringerne om deling af busser, fremlægger afdelingerne et oplæg til mulighederne herfor forud for budget 2028.

Sundhedsreform

Fra 2027 ændres organiseringen på sundhedsområdet, og dette skal bidrage til at styrke kvaliteten af sundhedstilbud og bringe sundhedstilbud tættere på borgerne. Kommunerne skal som følge af reformen aflevere opgaver (midlertidige pladser, akutsygepleje,

patientrettet forebyggelse samt specialiseret genoptræning og rehabilitering) for 4,2 mia. kr. til de nye sundhedsråd, ligesom ordningen med den kommunale medfinansiering af sundhedsvæsenet bortfalder.

Sundhedsreformen forventes at koste Aarhus et årligt trecifret millionbeløb. En overgangsordning begrænser dog Aarhus Kommunes samlede tab til 45 mio. kr. årligt i 2027-2028, indtil en ny udligningsreform forventes at træde i kraft i 2029. Forligspartierne er enige om, at Sundhed og Omsorg bærer halvdelen af tabet på reformen frem til overgangsordningen ophører.

Det er muligt for Aarhus Kommune at indgå en aftale med Region Midtjylland om fortsat at være operatører og stå for driften af alle eller dele af de opgaver, som med reformen overføres til de nye sundhedsråd. Forligspartierne er enige om, at Sundhed og Omsorg skal arbejde for fortsat at være operatører på opgaverne med fokus på sundhedsfremme, forebyggelse og løsninger i eget hjem, hvis de rette vilkår for opgavevaretagelsen er til stede.

Aktivt seniorliv med træning og bevægelse

Et aktivt seniorliv i bevægelse kan hjælpe den enkelte ældre til et sundere liv og skabe fællesskaber. Forligspartierne er enige om, at der er behov for at sikre mulighederne for bevægelse og træning blandt de ældre. Det vil kunne ske ved at sætte yderligere fokus på mulighederne for selvtræning på folkehusene gennem forbedringer af de fysiske rammer og udstyr. Dermed får flere seniorer adgang til fleksible og forebyggende tilbud tæt på deres nærmiljø. Midlerne kan også anvendes til at forbedre udearealerne ved folkehuse, sundhedshuse og plejehjem med fokus på at styrke fællesskab, træning og bevægelse. Forligspartierne er enige om, at der afsættes i alt 10 mio. kr. i 2026-2029 fra Sundhedsfonden.

Samarbejde med erhvervsliv og civilsamfund om mere bevægelse, fællesskaber og mindre ensomhed

Forligspartierne er enige om at styrke samarbejdet med civilsamfundet med særligt fokus på bevægelse, fællesskaber og ensomhed. Aarhus Kommune har gode erfaringer med samarbejdet med både civilsamfund og private aktører som fx DGI, idrætssamvirket, Folkekirken m.v. Forligspartierne er derfor enige om at prioritere i alt 7 mio. kr. i 2026-2029 fra Sundhedsfonden. Sundhed og Omsorg vil fremlægge konkret oplæg til udmøntning. Endelig vil initiativet give mulighed for at styrke partnerskaberne med erhvervslivet, så der kan skabes nye muligheder for investeringer og fælles løsninger, der fremmer en aktiv og sund livsstil på tværs af byens borgere.

Unge trivsel via FrirumAarhus

Ungepakken har været en succes, hvor kommunale, forenings- og uddannelsesaktører er gået sammen om lettilgængelige, forebyggende tilbud til unge. Der er fortsat et potentiale i

initiativerne i Ungepakken, og forligspartierne er derfor enige om at videreføre de centrale initiativer under Ungepakken med henblik på fortsat at styrke unges mentale sundhed og trivsel.

Der er enighed om at sikre en fortsat udvikling af FrirumAarhus, hvor en række initiativer bidrager til at reducere unges mistrivsel gennem stærke fællesskaber. Tilbuddet har allerede engageret tusindvis af unge og forankres fremover i et tæt samarbejde på tværs af magistratsafdelingerne. Der afsættes 1,5 mio. kr. årligt i 2026 og 2027 til FrirumAarhus.

Indsatserne - 3 mio. kr. i alt - finansieres af Sundhedsfonden.

Screening og støtte til alle forældre med fødselsdepression

At blive forælder er en af de største forandringer i livet. For langt de fleste er det en lykkelig omvæltning. Nogle oplever dog at blive ramt af en fødselsdepression, som i væsentlig grad kan påvirke den følelsesmæssige relationen til barnet. Forligspartierne ønsker, at screening, opfølgning og indsats for fødselsdepression fremover tilbydes begge forældre i forbindelse med sundhedsplejerskens graviditetsbesøg til sårbare gravide og besøg 2-3 måneder efter fødslen. Forligspartierne er derfor enige om at afsætte 1 mio. kr. årligt til screening af fædre/partnere for fødselsdepression og en efterfølgende indsats til fædre/partnere med fødselsdepression. I 2026 afsættes herudover 0,4 mio. kr. til udviklingen af indsatsen.

Styrket indsats mod hjernerystelser

Forligspartierne er enige om at styrke indsatsen for patienter med hjernerystelse. Baggrunden er et stigende behov for tværfaglig udredning og rehabilitering af borgere, der oplever senfølger efter hjernerystelse, hvilket kan have store konsekvenser for både arbejdsliv, familieliv og trivsel. Det forventes, at målgruppen for en sådan indsats er ca. 250 borgere årligt.

Sundhed og Omsorg anmodes om at afsøge mulighederne for at etablere en klinik, der skal bygge videre på den eksisterende hjernerystelseskordinatorordning og tilbyde en sammenhængende indsats, hvor fagligheder som fysioterapeut, ergoterapeut, neuropsykolog og synsspecialist samarbejder tæt med beskæftigelsesområdet og de praktiserende læger.

Forligskredsen er enige om, at der afsættes 2 mio. kr. i 2027 på reserven til at iværksætte prøvehandlinger med styrket indsats mod hjernerystelser samt eventuel medfinansiering til en hjernerystelsesklinik. Sundhed og Omsorg vil afsøge mulighederne for samarbejde og finansiering med regionen eller øvrige kommuner og tæt involvering af almen praksis. Dette med henblik på at opnå et tilstrækkeligt borgergrundlag, der giver mulighed for oprettelse af en klinik med høj, faglig indsats, der bidrager til at reducere risikoen for langvarige følger m.v. Sundhed og Omsorg vil fremlægge et forslag hertil forud for Magistratens budgetforslag for 2027.

KVIK-service for hjælpemidler

Velfærdsteknologi er et afgørende element i at fremtidssikre ældreplejen. Et væsentligt fokus gennem de seneste år har derfor været at mindske barrierer for ibrugtagning, bl.a. ved at sikre let og hurtig adgang til teknologier via straksudlevering af visse hjælpemidler i hjemmepælejen m.v. Forligspartierne er enige om, at Sundhed og Omsorg skal udvide tilgængeligheden og mindske barrierer for ibrugtagning af velfærdsteknologi for de ældre borgere.

Eventuelle udgifter forbundet herved finansieres af allerede afsatte midler til ældrereformen. Sundhed og Omsorg vil redegøre for mere ibrugtagning af velfærdsteknologi i forbindelse med status for implementering af ældrereform i 2026.



SOCIAL OG BESKÆFTIGELSE

Løft af det specialiserede socialområde

Forligspartierne ønsker en by, hvor sårbare, udsatte og borgere med handicap også kan leve gode liv med den hjælp og støtte, borgerne har behov for. Samtidig tager forligspartierne konklusionerne i analysen af social- og beskæftigelsesområdet til efterretning, herunder et stort strukturelt udgiftspres, som er udtryk for, at stadigt flere har brug for en hjælpende hånd for at mestre livet, og flere borgere oplever mere komplekse udfordringer, som kalder på en mere sammensat og koordineret indsats.

Forligspartierne noterer sig, at den økonomiske udvikling i Aarhus er udtryk for en national tendens. Der er, jf. anbefalingerne fra Ekspertudvalget, derfor brug for flere nationale initiativer, der kan sikre en mere bæredygtig udvikling, hvor borgerne hurtigere får den hjælp, de har brug for, så de hjælpes til at kunne være en del af fællesskaber på både arbejdspladser og i civilsamfundet.

Forligspartierne enige om at afsætte 61,5 mio. kr. årligt til at løfte den økonomiske ramme på de mest udfordrede områder på socialområdet, herunder hjemløseområdet, botilbudsområdet samt STU og tabt arbejdsfortjeneste - så Aarhus Kommune fortsat kan tilbyde rettidig, kvalificeret og værdig støtte til byens mest sårbare borgere.

Samtidig ønsker forligspartierne, at de igangsatte omstillinger på det sociale område skal fortsætte og ønsker derfor, at rådmanden for Sociale Forhold og Beskæftigelse skal forelægge en omstillingsplan for forligskredsen primo 2026, som kan sikre balance på området i 2026. Forligskredsen anerkender, at den langsigtede strukturelle ubalance på det sociale område kræver, at parterne i budget 2027-2030 må genbesøge området og drøfte, hvordan der sikres balance. På dette tidspunkt forventes der et større kendskab til de nationale tiltag, der skal sikre balance.

For at understøtte borgere med handicap i at leve så selvstændigt og aktivt et liv som muligt, ønsker forligspartierne, at Sociale Forhold og Beskæftigelse belyser mulighederne for at styrke Borgerstyret Personlig Assistance (BPA-ordningen) inden for de eksisterende indsatser. Belysningen skal indgå i Magistratens budget 2027.

Børn og unges trivsel og mindre skolefravær

Forligspartierne er opmærksomme på, at der er brug for ekstra indsatser for at forebygge mistrivsel og fravær. Indsatserne skal også bidrage til, at antallet af forældre, der har behov for tabt arbejdsfortjeneste, reduceres.

Der afsættes i 2026 i alt 17,0 mio. kr. til følgende indsatser, som er opridset i delanalysen af tabt arbejdsfortjeneste, heraf 5 mio. kr. fra råderummet, som indgår i det samlede løft af socialområdet samt 12 mio. kr. finansieres af selvbudgetteringsgevinsten fra budget 2024: Tidlig hjælp til forældre, der er fraværende fra deres job (3,6 mio. kr.), kurser til forældre (0,5 mio. kr.), kompetenceudvikling af medarbejdere i specialklasser og -skoler (5,7 mio. kr.), intensiveret understøttelse i praksis på Langagerskolen (2,5 mio. kr.) og opskalering af prøvehandling på Langagerskolen (4,7 mio. kr.).

For at understøtte at indsatserne og øvrige initiativer sammentænkes yderligere, er der behov for at styrke det tværgående samarbejde mellem de to afdelinger, særligt med fokus på samarbejdet mellem Familiecentret og PPR. En vej hertil er at fastholde og konsolidere arbejdet med de to forbundne bevægelser Relationel Velfærd og Bredere Børnefællesskaber og et fokus på styrket ledelse på områderne. Samtidig skal Center for Trivsel fremover være den primære indgang for børn og unge i psykisk mistrivsel og deres familier til at få hurtig hjælp. Arbejdet hermed forankres i en styregruppe på direktørniveau, og der laves løbende afrapporteringer til henholdsvis Børn- og Ungeudvalget og Social- og Beskæftigelsesudvalget. Forligspartierne ønsker, at Børn og Unge og Sociale Forhold og Beskæftigelse løbende udarbejder status til styregruppen om, hvordan der konkret arbejdes med at styrke samarbejdet og ledelsen på området, herunder hvilke afledte effekter det har på fx trivslen i afdelingerne.

Tiltagene kan ikke alene sikre en bæredygtig økonomi for området. Forligspartierne anmoder derfor Børn og Unge og Sociale Forhold og Beskæftigelse om at fremlægge yderligere konkrete tiltag, herunder styrkelse af effektfulde indsatser til Magistratens budgetforslag 2027, der kan medvirke til en bæredygtig økonomi. Denne opgave forankres ligeledes i styregruppen. Opgaven med at vurdere behovet for at omlægge indsatserne, hvis de ønskede effekter ikke realiseres, vil desuden ligge i styregruppen. Vurderingen vil bl.a. basere sig på løbende opfølgning på udviklingen på fravær og tabt arbejdsfortjeneste herunder de igangsatte indsatser.

Hjælp til sårbare hjemløse

Mange af de mest udsatte borgere har vanskeligt ved at indgå i strukturerede forløb, der kan bringe dem tættere på at kunne klare sig i egen bolig. Forligspartierne ønsker derfor at styrke muligheden for råd og vejledning, hvor de hjemløse opholder sig. Frem til og med 2029 afsættes der 1,5 mio. kr. årligt til indsatser målrettet sårbare hjemløse. Sociale Forhold og Beskæftigelse anmodes om at undersøge mulighederne for et styrket samarbejde med civilsamfundet på området.

Hjælp til unge hjemløse - Housing First-indsats

Forligspartierne ønsker at gøre en særlig indsats for unge hjemløse borgere i Aarhus. Et element i at løfte indsatsen for unge hjemløse er at permanentgøre Housing First-indsatsen Hjem, Job og Helhed.

Hjem, Job og Helhed er en social investering målrettet udsatte unge i hjemløshed eller risiko for hjemløshed, og erfaringerne fra investeringen er, at både de unges trivsel, boligsituation, og antallet af unge, der er i job eller uddannelse er blevet forbedret. Permanentgørelsen på 2,4 mio. kr. finansieres af sparede udgifter til offentlig forsørgelse samt besparelser på ophold på forsorgshjem.

Styrket indsats over for gravide kvinder med misbrug

Flere og flere børn får en svær start på livet, fordi deres mor har haft et skadeligt rusmiddelbrug under graviditeten. Det har ofte store konsekvenser for barnets sundhed og udvikling – i værste fald livslange handicap. Forligspartierne ønsker at styrke indsatsen over for gravide med misbrug. Sociale Forhold og Beskæftigelse samt Børn og Unge anmodes om at tage initiativ til afdækning af en prøvehandling med etablering af et specialiseret døgnbehandlingstilbud til gravide med misbrug. Dette skal ske i et forpligtende samarbejde med Region Midtjylland. Forligspartierne afsætter 0,4 mio. kr. til udviklingsarbejde i 2026. Et oplæg hertil fremlægges forud for Magistratens budget 2027. Som en del af udviklingsarbejdet afdækkes mulig medfinansiering fra Region Midtjylland samt fonde. Mulige gevinster på social- og sundhedsområdet skal ligeledes afdækkes.

Forligspartierne ønsker desuden at afsætte 0,2 mio. kr. årligt til at styrke den forebyggende indsats med gratis prævention til en bred målgruppe af kvinder med rusmiddelproblematik, så færre sårbare kvinder oplever uønskede graviditeter. Derudover udmøntes der i alt 0,7 mio. kr. årligt til Vuggestedet fra 2027. Midlerne skal bruges til at styrke indsatsen for sårbare gravide og nybagte forældre i omstillingen til forældrerollen og tilknytningen til et kommende barn.

Beskæftigelsesreform

Beskæftigelsesreformen betyder større frihed og større lokalpolitisk handlerum i beskæftigelsesindsatsen, men også en markant strammere økonomisk ramme. Aarhus skal spare 49 mio. kr. i 2026 stigende til 140 mio. kr. i 2030. Hertil kommer besparelser på forsørgelsesydelse.

Forligspartierne ønsker at flest mulige aarhusianere er i job og uddannelse. Også efter reformen skal der være en aktiv og effektiv beskæftigelsesindsats, der kan give de aarhusianere, der har behov, den rette hjælp og støtte – og samtidig bistå virksomhederne med den rette arbejdskraft. Forligspartierne er enige om, at Sociale Forhold og Beskæftigelse udmønter besparelserne fra beskæftigelsesreformen for 2026 og inddrager Teknik og Miljø i forhold til huslejereduktioner m.v.

Forligspartierne er herudover enige om, at frisættelsen af beskæftigelsesområdet fremadrettet kalder på et stærkt politisk fokus på den aktive beskæftigelsesindsats. Da lovgivningen endnu ikke er på plads, og implementeringen af reformen sker gradvist, vil tilrettelæggelsen af den rette beskæftigelsesindsats i Aarhus derfor fortsætte for det nye byråd frem mod budget 2027. Sociale Forhold og Beskæftigelse udarbejder senest til Magistratens budget 2027 en beskrivelse af konsekvenser af beskæftigelsesreformens samlede opgavebortfald og besparelser.

I forlængelse heraf afsætter forligspartierne en strategisk pulje på 10 mio. kr. i 2027, der trods besparelserne giver mulighed for at fastholde virkningsfulde indsatser. Puljen placeres på reserven i Borgmesterens Afdeling og kan udmøntes på baggrund af oplæg fra Borgmesterens Afdeling og Sociale Forhold og Beskæftigelse, hvis besparelserne på beskæftigelsesindsatsen viser sig at have u hensigtsmæssige konsekvenser for forsørgelsesudgifterne.

For at imødekomme de nuværende udfordringer med stigende ledighed blandt akademikere, at flere langtidssygemeldte har svært ved at genetablere fodfæste på arbejdsmarkedet samt mangel på arbejdskraft inden for velfærdsområderne er forligspartierne allerede nu enige om at investere 10,7 mio. kr. årligt fra 2026 i specifikke indsatser inden for ovennævnte områder til gavn for den enkelte ledige, virksomhedernes rekrutteringsmuligheder og den kommunale økonomi. Indsatserne finansieres som investeringsmodeller gennem sparede forsørgelsesudgifter og sparede udgifter i Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Helhedsorienteret beskæftigelsesindsats - UngiFokus

Via en social investering med Rådet for Sociale Investeringer har Sociale Forhold og Beskæftigelse siden 2021 i et 4-årigt projekt afprøvet en helhedsorienteret tilgang til mødet med de unge, der er mødt op i Jobcentret med udfordringer, der i første omgang står i vejen for fremtidig uddannelse eller beskæftigelse. Løbende opfølgninger og en større evaluering viser, at projektet både genererer bedre trivsel hos de unge og færre udgifter til forsørgelse og sociale ydelser. Forligspartierne er derfor enige om, at de gode resultater skal videreføres og ønsker samtidig at skalere Ungifokus til fremover at være standardindsatsen for de

ca. 1.200 unge i målgruppen. Permanentgørelsen på i alt 12,1 mio. kr. finansieres af sparede udgifter til offentlig forsørgelse og sociale ydelser.

Gallo Krisecenter og Værested

Gallo Kriserådgivning og Værested er et privat værested for udsatte og psykisk sårbare voksne. Tilbuddet kombinerer værested, samtalerapi og rådgivning i ét tilbud, og er derfor et relevant supplement til kommunens egne indsatser samt andre civilsamfundsindsatser for målgruppen. Forligspartierne ønsker at styrke udviklingen af tilbuddet, herunder brobygningen til de mest udsatte borgere. Der afsættes derfor 0,5 mio. kr. årligt i 2026-2029 som supplement til det nuværende kommunale tilskud.

Ungestøtte (efterværn)

Tidligere anbragte unge klarer sig statistisk markant dårligere end jævnaldrende unge og oplever oftere misbrug, kriminalitet, hjemløshed og langvarig offentlig forsørgelse. Ungestøtte er en kommunal støtteindsats, der for mange tidligere anbragte er et vigtigt redskab i overgangen til voksenlivet, men mange unge afviser eller afbryder forløbet, bl.a. fordi det opleves systemstyret. Forligspartierne noterer sig, at Sociale Forhold og Beskæftigelse og Rådet for Sociale Investeringer i samarbejde med eksterne parter arbejder på at udvikle en social investering i Ungestøtte støtte, der er en fleksibel og relationsbåren ungestøtte, der tager udgangspunkt i de unges konkrete behov og ønsker. Forligspartierne støtter op om intentionerne heri og ønsker en status på projektet ved Magistratens budget 2027.

FGU på Godsbanen

Forberedende GrundUddannelse (FGU) griber de unge, der på grund af faglige, sociale, personlige og trivselsmæssige udfordringer ikke er klar til at påbegynde en ungdomsuddannelse. Uanset om de unge kommer direkte fra 9. klasse eller er ældre, kan FGU tilbyde stabile og trygge rammer og forløb, der peger frem mod ungdomsuddannelse.

Trods ihærdige forsøg i flere år er det endnu ikke lykkedes FGU Aarhus at finde den nødvendige finansiering til etablering af en ny skole på Godsbanen. Forligspartierne ønsker at sikre, at FGU Aarhus får etableret en centralt beliggende skole på den allerede reservede grund på Godsbanen, der sikrer en optimal placering til at skabe et godt uddannelses- og ungdomsmiljø. Forligspartierne er derfor enige om, at der ved udmøntningen af anlægsbufferen i forbindelse med budget 2027 prioriteres 10 mio. kr. til FGU Aarhus. I det omfang, FGU Aarhus ikke er i stand til at skaffe finansiering til skolen inden 2029, tilfalder pengene kassen.

Socialtandplejens fremtidige placering

Socialtandplejens klinik er i dag beliggende på Brobjergskolen. Forligspartierne er enige om, at Socialtandplejen skal fraflytte lokalerne på Brobjergskolen for at muliggøre de politiske visioner om et børnekulturproduktionscenter på Brobjergskolen.

Teknik og Miljø anmodes om i samarbejde med Børn og Unge, Sociale Forhold og Beskæftigelse og Borgmesterens Afdeling at undersøge muligheden for at samlokalisere stofindtægtesrummet og socialtandplejens klinik i et fælles sundhedshus på Sydhavnen. Anlægsøkonomien og forslag til finansiering præsenteres for byrådet senest inden udgangen af 1. kvartal 2026.

Styrket kontrol med socialt snyd

Der blev i budget 2025 afsat ekstra midler til at styrke forebyggende indsats og kontrol mod socialt snyd med ydelser i Aarhus Kommune. Det vurderes, at der er rum for en yderligere indsats for at stoppe socialt snyd. Forligspartierne er derfor enige om fra 2026 at afsætte 2,2 mio. kr. årligt til indsatsen mod at stoppe socialt snyd. Heraf afsættes 1,6 mio. kr. til styrkelse af kontrolteamet i Kultur og Borgerservice og 0,6 mio. kr. til Sociale Forhold og Beskæftigelse for at imødegå øgede ressourcer til sagsoplysning i sager om socialt snyd og dermed sikre indsatsernes gennemslagskraft. Det forudsættes, at investeringen kan finansieres via besparelser på forsørgelsesydelse, så den herved er selvfinansierende. Hvis det viser sig, at det ikke er muligt, bortfalder investeringen.

Derudover anmoder forligspartierne Teknik og Miljø om at udarbejde en plan for interessevaretagelse med henblik på at forhindre socialt snyd i forbindelse med beboelse i kolonihaver.



KULTUR OG IDRÆT

Kulturpakke

Kulturen i Aarhus trives og er en stor del af byens DNA. Både fra vækstlagene til de store etablerede kulturinstitutioner. For at medvirke til at styrke kulturen i Aarhus og forlænge nogle midlertidige kulturbevillinger til ungekultur, som udgør et stærkt fundament for mange unges kreative og kunstneriske udfoldelse og danner rammer om fællesskaber, der medvirker til trivsel og inklusion, er forligspartierne derfor enige om en kulturpakke. Der afsættes

derfor en kulturpakke på 20 mio. kr. i alt for perioden 2026-2029. De afsatte midler fordeles som følger:

- *Teater Refleksion og Aarhus Jazz Orchestra*: Der afsættes 0,6 mio. kr. årligt i 2026 og 2027 til Teater Refleksion til at medvirke til at opretholde det nuværende aktivitetstilskud frem mod en eventuel flytning til Gellerup. Der afsættes fra 2028 0,5 mio. kr. årligt til Aarhus Jazz Orchestra til betaling af en forøget husleje i Gellerup. Beløbet er betinget af, at Aarhus Jazz Orchestra flytter til Gellerup. Derudover afsættes i 2028 til Teater Refleksion og Aarhus Jazz Orchestra i alt 0,6 mio. kr. til hjælp til flytningen til Gellerup eller til at ansøge fonde om hjælp hertil.
- *PLAY WEST*: Der afsættes 0,5 mio. kr. årligt i perioden 2026-2028 til PLAY WEST, en årlig spilfestival der skal positionere Aarhus som en by, hvor spil og digital kultur er en naturlig del af kulturlivet, og hvor nye målgrupper og talenter får plads. Eventet kan styrke talentudviklingen i Aarhus inden for spil. Mulighederne for ekstern finansiering til eventet skal undersøges.
- *Puljen til Ung Kunst og Kultur (PUKK)*: Der afsættes 0,3 mio. kr. årligt fra 2026 til PUKK, der er målrettet mindre frivilligt drevne kunstneriske og kulturelle aktiviteter, arrangementer og projekter, som skabes af, for og med unge.
- *Aarhus Billedkunstcenter*: Der afsættes 0,5 mio. kr. årligt fra 2026 som medfinansiering til etablering af det nye udstillingsrum i Sydhavnen samt udvikling af aktiviteter og programmer, som kan løfte fagligheden og synliggøre billedkunstnerne.
- *Aarhus Volume*: Der afsættes 0,4 mio. kr. årligt fra 2026 til kulturforeningen Aarhus Volume, der er et hold af unge entreprenører, der skaber og faciliterer kultur-events, hovedsageligt indenfor musik.
- *Det Jyske Kunstakademi*: Der afsættes 1 mio. kr. årligt fra 2026 som medfinansiering til at sikre rammerne for uddannelse af talenter, så disse tiltrækkes Aarhus og kan være med til at sikre, at kunsten bliver synlig i det nye kvarter i Sydhavnen.
- *Hesitation of Light*: Lyskunstværket Hesitation of Light, som er placeret på Ringgadebroen, er et vartegn for Aarhus og er med til at give lys og tryghed i en ellers mørk del af byen. Ved genetablering af kunstværket kan der skiftes til mere energirigtige lyskilder med længere forventet levetid. Der afsættes 1 mio. kr. i 2026 til genetablering af kunstværket under forudsætning af, at det lykkes at opnå tilsvarende finansiering gennem fondssøgning. Til den fortsatte drift afsættes 0,2 mio. kr. årligt fra 2026.
- *Aarhus Symfoniorkester*: Der afsættes 1 mio. årligt fra 2026 kr. til Aarhus Symfoniorkester. Aarhus Symfoniorkester har beriget byen med klassisk musik på højeste niveau i 85 år. Der er behov for at understøtte mulighederne for en fortsat kunstnerisk udvikling.
- *Kunst i det offentlige rum*: Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 til at skabe mere kunst i det offentlige rum. Kultur og Borgerservice skal herudover undersøge mulighederne for at tilvejebringe yderligere midler via ekstern finansiering.
- *Lokalarkiver*: Forligspartierne er enige om at afsætte 0,15 mio. kr. årligt fra 2026 til lokalarkiver, der yder et vigtigt arbejde i den lokale historieformidling.

Kulturoplevelser for børn og unge

Kulturoplevelser styrker børnenes fællesskab, deres kendskab til kulturen og omverden, og de kan medvirke til øget trivsel. Forligspartierne er derfor enige om, at der afsættes 1 mio. kr. årligt 2026-2029 til samarbejder med eksterne parter i regi af Åben Skole med henblik på, at kulturaktører kan spille en aktiv rolle i børn og unges læring og dannelse.

Børnekulturproduktionscenter på Brobjergskolen

Det er tidligere besluttet, at Brobjergskolen skal omdannes til et Børnekulturproduktionscenter. Kultur og Borgerservice har i en længere årrække arbejdet på omdannelsen. Børnekulturen er vigtig for Aarhus, og der er behov for at sikre, at omdannelsen kan ske. Dette vurderes muligt, når Socialtandplejen forventeligt flytter fra Brobjergskolen. Forligspartierne anmoder derfor Kultur og Borgerservice om at fremlægge en tidsplan for etableringen af Børnekulturproduktionscentret på Brobjergskolen over for forligskredsen i 1. kvartal 2026. Herudover anmodes Kultur og Borgerservice om at afsøge mulighederne for et samarbejde med eksisterende børnekultursproducenter, som skal indgå i styregruppen, med henblik på at sikre synergier.

Udvidet betjent åbningstid på små biblioteker

Bibliotekerne i oplandsbyerne skal være byernes naturlige samlingspunkt og et frirum, hvor både børn og voksne kan være og læse af lyst. For at udnytte de eksisterende rammer ved at øge den betjente åbningstid på de små biblioteker i Solbjerg, Beder-Malling, Sabro, Trige, Harlev, Bavnehøj, Hjortshøj og Skødstrup, er forligspartierne enige om fra 2026 at afsætte 0,5 mio. kr. årligt hertil.

Den rå hal på Godsbanen

Kulturproduktionscenteret Godsbanen tilbyder ca. 300.000 lokale og tilrejsende brugere en bred vifte af muligheder for deltagelse i kunstneriske og kulturelle aktiviteter. Der er behov for at fremtidssikre den 1.200 m² store og uisolerede Rå Hal, så den kan anvendes i en større del af året. Foreløbige analyser viser, at en transformation af hallen med respekt for bygningens historie og en bæredygtig fremtid vil kunne forøge brugerantallet med op til 50 %. Forligspartierne er enige om, at aktiviteterne gennemføres inden for de nuværende juridiske rammer og med respekt for det private erhvervsliv.

En forundersøgelse anslår prisen for transformationen til ca. 25 mio. Der er en god dialog med en privat fond, som er positiv for at gå ind i projektet med et signifikant støttebeløb i millionklassen, hvis kommunen som bygningsejer tilsvarende støtter op om projektet. Forligspartierne finder, at det er et godt projekt for Aarhus og bakker op om omdannelsen og er på den baggrund enige om at støtte projektet med 2 mio. kr. i 2027 samt sikre yderligere

finansiering på op til 10 mio. kr. i form af en driftsfinansieret anlægsinvestering, som kan udmøntes efter aftale med Den Selvejende Institution Godsbanen.

Løft af eventpuljen

Aarhus er en populær by for afholdelse af events. Det skaber opmærksomhed om Aarhus og er positivt for både turistbranchen og for byens butikker. I de seneste år har der været mange store folkelige begivenheder i Aarhus. For fortsat at kunne tiltrække forskellige events til byen, er forligspartierne enige om, at der afsættes 2,5 mio. kr. i 2027 til et løft af Eventpuljen.

Borgerforslag

Midlerne afsat til ordningen med borgerforslag udløber i 2025. Forligspartierne er enige om, at ordningen med borgerforslag skal fortsætte i perioden 2026-2029 og derfor forlænges den nuværende bevilling de kommende fire år. Der afsættes derfor 0,25 mio. kr. årligt i perioden 2026-2029 til Kultur og Borgerservice til at fortsætte ordningen med borgerforslag.

Idræt

Idrætsfaciliteter bidrager til at borgerne kan være aktive og indgå i meningsfulde fællesskaber. I anlægsaftalen "Et aktivt og grønt Aarhus for alle" fra juni måned, blev der udover de midler, der allerede er afsat til idrætsfaciliteter, afsat yderligere 165 mio. kr. til breddeidrætten i Aarhus. Dermed er der i den kommende 10-årige periode afsat 365 mio. kr. til idrætsfaciliteter. Derudover har Salling Fondene gennem en årrække støttet en lang række sports- og idrætsprojekter – ikke mindst faciliteter til breddeidrætten i Aarhus, og Fondene støtter op om at løfte de aarhusianske idrætsfaciliteter. Desuden anerkender forligspartierne bredden af idrætsfaciliteterne i Aarhus Kommune, og der både gennem outdoor-indsatser og fokus på de blå vandsportsaktiviteter kan skabes gode rammer for aarhusianernes bevægelse.

For allerede nu at understøtte foreningernes projekter er forligspartierne enige om, at anlægspuljen til idræts-, fritids- og outdoorfaciliteter til den kommende udmøntning i 2025 tilføres op til 25 mio. kr. af de i anlægsaftalen afsatte 165 mio. kr.

I anlægsaftalen ønskede forligspartierne desuden et temposkift i udbygningen af idrætsfaciliteter, så idrætsfaciliteterne opføres hurtigere og mere effektivt end i dag, hvor det ofte tager 5-8 år, fra der er givet tilskud, til faciliteten kan tages i brug. Kultur og Borgerservice, Teknik og Miljø og Borgmesterens Afdeling blev derfor anmodet om at fremsende en analyse af den nuværende tilskudsmodel forud for budget 2027.

Forligspartierne er enige om, at de selvejende foreningers engagement i etableringen og driften af idrætsfaciliteter er afgørende for udbygningen af idrætsfaciliteterne i kommunen. Forligspartierne ønsker en grundig analyse af muligheder og dilemmaer ved et temposkift i udbygningen af idrætsfaciliteter, inden der ændres på de nuværende kriterier for

udmøntning af anlægspuljen til foreningerne. Foreningerne inddrages i analysen med henblik på at få deres erfaringer med. Som en del af analysen skal Kultur og Borgerservice tilvejebringe et samlet overblik over, hvor de forskellige projekter er i processen pr. 1. januar 2026.

Samtidig ønsker forligspartierne, at analysen skal fremlægge et tydeligt og transparent administrationsgrundlag for, hvordan anlæg og langsigtet drift af selvejende og foreningsdrevne fritidsfaciliteter på kommunale arealer håndteres mellem Kultur og Borgerservice og Teknik og Miljø. Et administrationsgrundlag forventes også at kunne bidrage til at afkorte hele udviklings- og etableringsfasen via en standardisering af rammer for tilskud og areallejeaftaler og dermed sikre en enklere sagsbehandling og lette administrationen.

For at sikre, at der også er driftsmidler til at kunne tage nye idrætsfaciliteter i brug i takt med gearskiftet i anlæg af idrætsfaciliteter, er forligspartierne enige om, at der afsættes en årlig pulje på driftsreserven på 4 mio. kr. i perioden 2027-2029 til drift af idrætsfaciliteter. Puljen udmøntes med afsæt i resultaterne fra analysen.

Forligspartierne er enige om at interessevaretage for mulighederne for at indtænke idrætsfaciliteter fra start i udviklingen af nye byområder.

Aarhus Watersports Complex (AWC)

AWC er en vandsportsforening beliggende i Bassin 7 på Aarhus Ø. Foreningen er bygget på fællesskab, passion og lysten til at dele glæden ved vandsport og giver byens borgere mulighed for at dyrke vandsport på en bynær placering. Som en del af udviklingsplanen for Pier 3 indgår en strategi for vandsportsaktiviteter. Udviklingen af Pier 3 forventes at ske via et arealudviklingsselskab, men forligspartierne tilkendegiver, at de gerne ser AWC med deres vandsportsaktiviteter få en permanent placering og rolle i den fremtidige udvikling af Pier 3 under hensyntagen til den generelle byudvikling på området.

Drift og vedligehold i Kongelunden

Med budget 2025 anerkendte byrådet behov for at sikre driftsmidler til de mange nye faciliteter i Kongelunden i form af nyt fodboldstadion, atletikstadion, Sportens Hus, Kongeruten og cykelanlæg i den sydlige del af Idrætsbyen, som forventes at stå klar til ibrugtagning i løbet af 2027. Drift og vedligehold af de nye faciliteter holdes inden for 13 mio. kr. årligt fra 2027 og frem. Der er herudover behov for genopretning af eksisterende faciliteter i Arenaen og Stadionhallerne, hvor der er et vedligeholdelsesefterslæb. Forligspartierne er enige om, at Kultur og Borgerservice gennemfører genopretningen via et driftsfinansieret anlæg over 30 år.

Valgsekretariatet

Flere forhold gør, at udgifter til afholdelse af valg stiger. For at der også fremadrettet kan sikres en ordentlig afvikling af valghandlingerne, er forligspartierne enige om, at der fra 2026 afsættes 3,5 mio. kr. årligt hertil.



MOBILITET, NATUR OG KLIMA

Bedre og billigere kollektiv transport

Forligspartierne ønsker at styrke den kollektive trafik og derved muliggøre grønnere transportvalg og imødegå den stigende trængsel på vejene. Der skal skabes et fremkommeligt og højfrekvent kollektivt trafiksystem, som gør det attraktivt at tilvælge den kollektive trafik.

Der er brug for en generel udbygning af kapaciteten, så mange flere aarhusianere kan benytte den kollektive trafik. I den grønne mobilitetsplan er fastsat et mål om 50 % flere passagerer i den kollektive trafik. Derfor vil forligspartierne løfte driftsrammen til den kollektive trafik for at øge kapaciteten med 25 mio. kr. årligt fra 2026. I 2026 udarbejdes en ny kollektiv trafikplan, der sættes i drift i 2027, som udmønter rammen. Planen forelægges byrådet i 1. halvår 2026. Dermed er der også skabt plads i budgettet til, at en nødvendig udbygning af busdepoterne kan ske i form af et driftsfinansieret anlæg.

Forligspartierne træffer dertil en principbeslutning om, at det skal blive billigere at tage bus eller letbane i Aarhus, samt at der i praksis arbejdes for at etablere et prisloft på kollektiv transport. Forligspartierne beder Borgmesterens Afdeling og Teknik- og Miljø om at belyse, hvordan man kan gennemføre en væsentlig reduktion af taksterne. Forligspartierne anerkender samtidig, at der vil være behov for at tilføre et yderligere substantielt økonomisk løft for at kunne realisere markant lavere takster. Midttrafik, Region Midtjylland og omegnskommunerne inddrages efter behov i henhold til, om der er mulighed for at billiggøre taksterne både i Aarhus Letbane, i de regionale busser og i bybusserne i Aarhus Kommune og i omegnskommunerne.

Som et første skridt ønsker forligspartierne, at Teknik og Miljø afprøver en forsøgsordning, hvor billetpriserne sænkes til 15 kr. på tre udvalgte buslinjer. Ordningen iværksættes hurtigst muligt, så erfaringerne med billigere kollektiv transport på de tre linjer, kan anvendes i udformningen af en varig takstnedsættelse. Inden igangsætning af forsøgsordningen sikres det, at ordningen lever op til ligebehandlingsprincipperne. Forsøget finansieres inden for Teknik og Miljøeksisterende rammer.

I de politiske aftaler "Aftale om grøn mobilitet" og "Et aktivt og grønt Aarhus" er der afsat 30 mio. kr. i anlægsmidler til etableringen af et trængselsfrit kollektivt trafiksystem. De 20 mio. kr. anvendes til udbygning af et effektivt og trængselsfrit busnet, mens 10 mio. kr. bruges til udvidelse af busladeinfrastrukturen.

Optimering af Aarhus Letbane

Forligspartierne anerkender det arbejde, der pågår i Aarhus Letbane i form af effektiviseringer af driftskontrakter på operatøropgaver og vedligehold. I forbindelse med de store kontrakter i Aarhus Letbane er der i de kommende år muligheder for optimeringer. Det vurderes, at Aarhus Kommune og Region Midtjylland kan nå en årlig besparelse på ca. 16 mio. kr. til hver fra 2028 og frem.

Forligspartierne vil gerne understøtte, at Aarhus Letbanes bestyrelse fuldfører optimeringerne, hvorfor der er enighed om at tilføre et løft på 8,2 mio. kr. i hvert af årene 2026 og 2027 som initialomkostninger bag investeringen. Det forudsættes, at Region Midtjylland bidrager med et tilsvarende beløb. Initialomkostningerne finansieres af besparelsen i 2028, og herefter kan den årlige besparelse for Aarhus Kommune forblive på sektoren for kollektiv trafik.

Overvågning på letbanestationer

Forligspartierne er enige om, at trygheden på letbanestationerne er vigtig. På mange letbanestationer er der allerede opsat videoovervågning for at modvirke hærværk. Der afsættes 1,2 mio. kr. i 2026. Pengene bruges målrettet på opsætning af overvågning på udvalgte letbanestationer. Samtidigt forudsættes det, at der ansøges om et tilsvarende beløb i den statslige "Pulje til overvågningskameraer i kommuner".

Realiseringsplan for cykelstier

Med vedtagelsen af Grøn Mobilitetsplan har byrådet en ambition om, at mindst 25 % af al transport i 2030 skal foregå på cykel i Aarhus Kommune. Derfor er det centralt med en udbygget og velfungerende cykelinfrastruktur. I den Grønne Mobilitetsplan er der afsat væsentlig finansiering hertil, ligesom Aarhus Kommune i udmøntningen af den statslige cykelpulje har fået tilskud til udbygning af supercykelstien Odderruten langs Beder Landevej, cykelstier ved Vejlbj Centervej i Risskov samt sikre cykelforhold omkring Sølystskolen. Desuden er der i anlægsaftalen "Et aktivt og grønt Aarhus" afsat 25 mio. kr. til udbygning af cykelstinet samt til løft af cykelparkeringsfaciliteterne.

For at sikre en sammenhængende udbygning af cykelstinet er der behov for at udarbejde en samlet realiseringsplan for anlæg af nye cykelstier. Forligspartierne anmoder derfor Teknik og Miljø om at udarbejde en realiseringsplan, der kan sikre en hurtigere realisering af udbygning af cykelstinet med oplæg til prioritering af kommende cykelstiprojekter.

Realiseringsplanen fremlægges i en indstilling til byrådet i første halvår 2026, og der gøres fremover status i den årlige opfølgning i regi af Grøn Mobilitetsplan.

En samlet realiseringsplan for cykelstier kræver grundigt indblik i og forberedelse af de kommende projekter, ligesom der er behov for midler til igangsættelse af projekterne efter realiseringsplanens fremlæggelse. Forligspartierne er derfor enige om at afsætte yderligere 1 mio. kr. årligt til projektmodning og igangsættelse af cykelstiprojekter.

I forbindelse med 2. tekniske møde forelægges et revideret udkast til anlægsskydninger med særligt fokus på cykelstier i overslagsårene.

Intelligent trafikstyring (ITS)

I den politiske aftale om "Et aktivt og grønt Aarhus" er der afsat 25 mio. kr. i anlægsmidler til forbedret vejinfrastruktur, herunder udbygningen af kombinationsrejseanlæg og intelligent trafikstyring. Erfaringerne med Intelligent trafikstyring (ITS) er meget positive. Ved trafikuheld, store arrangementer, byudvikling eller større trafikomlægninger kan trafikcentralen imødegå trafikale udfordringer, undgå trængsel og om dirigere trafikken. Der er fortsat et potentiale ved udbygning af ITS med flere kameraer og AI-løsninger i signalanlæg samt dynamiske tavler med parkeringshenviisning, rejsetidsinformationer fx ved større arrangementer. Forligspartierne ønsker på den baggrund at styrke området med øget bemanding, programtimer og indkøb og drift af udstyr og afsætter 1 mio. kr. årligt hertil.

Sharing Station

Forligspartierne støtter fleksible og bæredygtige transportformer som el-løbehjul og dele-cykler, men ærgrer sig over, at de ofte ligger spredt på fortove rundt omkring. Derfor anmodes Teknik og Miljø om at undersøge mulighederne for at etablere faste standpladser for udlejningscykler og el-løbehjul på egnede mobilitetsknudepunkter.

Forsøg med selvkørende busser

Forligspartierne er enige om, at Aarhus Kommune skal bidrage til, at den selvkørende teknologi kan modnes. Det kan være i form af forsøg med selvkørende shuttlebusser på en afgrænset strækning, eller det kan være på anden måde at stille test-arealer til rådighed for udvikling af teknologien. Teknik og Miljø anmodes om at undersøge under hvilke vilkår og rammer, der vil kunne realiseres et forsøg, til Magistratens budget 2027.

En renere og mere velholdt by

Aarhus Kommune er fyldt med skønne byrum og grønne områder, som giver mulighed for ophold og rekreative oplevelser. Rene og velholdte byrum og parker er vigtige, da de skaber sundere og mere attraktive omgivelser for både borgere og besøgende. De styrker

mulighederne for fællesskaber ved at invitere til ophold, leg og sociale aktiviteter og kan derigennem bidrage til højere livskvalitet. Styrket renholdelse og affaldsindsamling sikrer ikke blot renere bymiljøer, men giver også bedre mulighed for genbrug af vores fælles ressourcer. For at sikre borgerne gode rammer for at bruge byrummene og de grønne områder er forligspartierne enige om at styrke indsatsen for en renere og mere velholdt by.

Forligspartierne er derfor enige om at afsætte i alt 24,4 mio. kr. i 2026-2029 til at sikre en ren og grønnere by fordelt på følgende initiativer:

Forligspartierne er enige om at afsætte 2 mio. kr. årligt, som skal bruges til at øge rengøringsfrekvensen og sikre mere synligt gaderenholdelsespersonale. Der afsættes desuden 2 mio. kr. i 2027 til indkøb af flere intelligente skraldespande. For at sikre højere brugskvalitet og tilgængelighed i de grønne områder og fastholde et acceptabelt niveau af vedligehold afsættes 1 mio. kr. årligt til vedligehold af grønne områder.

Byrådet har afsat midler til etablering af ny byrum. Det er samtidig vigtigt at sikre, at der også afsættes midler til den efterfølgende drift af disse arealer. Forligspartierne er derfor enige om at indføre en ny model for grønne områder. Til indfasning af modellen reserveres 7,5 mio. kr., stigende trinvist fra 0,75 mio. kr. i 2026 til 3 mio. kr. i 2029. Beløbet placeres på driftsreserven. Modellen tager udgangspunkt i det fremsendte oplæg i Magistratens budget.

I sommerhalvåret benyttes byrummene og de grønne områder i særligt høj grad. I sommeren udgør strandene i Aarhus Kommune også et vigtigt rekreativt område, som tiltrækker mange af kommunens borgere. Det er derfor vigtigt, at byens rum og pladser samt strandene fremstår renholdte og fri for affald, ligesom behovet for renholdelse generelt stiger i sommerhalvåret. Derfor afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 til indkøb af flere skraldespande, ligesom der afsættes 0,6 mio. kr. årligt fra 2026 til tømning af skraldespande og renhold af byens rum, pladser og strandene til en styrket renholdelsesindsats i sommerhalvåret.

Havsamarbejde om Aarhusbugten

I Aarhus Kommune er der store ambitioner om at få styrket miljøtilstanden og biodiversiteten i Aarhusbugten. Der er tidligere afsat samlet 25 mio. kr. til formålet, ligesom Holch Poulsen Foundation har givet en generøs donation på 50 mio. kr. til havmiljøet i Aarhusbugten. Den store samlede tilførsel af midler muliggør en ekstraordinær indsats, som skal genetablere Aarhusbugten som et sted med et rigt og diversitetsfyldt dyre- og planteliv med mulighed for enestående rekreative muligheder for aarhusianerne. Det skal ske gennem en offensiv indsats med genopretning af miljøtilstanden og styrkelse af havmiljøet i bugten med bl.a. genoprettelse af stenrev, udplantning af ålegræs og forbedring af leve- og yngleforholdene for fisk. Et centralt projekt bliver genoprettelsen af Mejl Flak, mens der også gennemføres projekter ved blandt andet Norsminde Flak og Den Permanente.

Arbejdet med bugten foregår sammen med seks andre østjyske kommuner i et havsamarbejde. For at sikre kommunens fortsatte deltagelse i samarbejdet, afsætter forligspartierne 0,5 mio. kr. i 2026-2029 til deltagelse i samarbejdet. Deltagelse i Havsamarbejdet forankres politisk i Teknik og Miljø.

Vand- og naturparker og jordfond

Med klimaaftalen 'Klimaneutralt Aarhus 2030' satte byrådet ambitiøse målsætninger for omdannelse af landbrugsjord til skov og natur gennem etableringen af Vand- og Naturparker. Et af de centrale hensyn er her beskyttelse af grundvandet, så der også i fremtiden vil være rent drikkevand i Aarhus Kommune. Forligspartierne genbekræfter ambitionerne om etablering af mere skov og natur, som blev vedtaget med 'Klimaneutralt Aarhus 2030'.

For at kunne realisere Vand- og Naturparkerne er der behov for at opkøbe væsentlige arealer til omdannelsen. Til dette formål er jordfonden blevet oprettet og af flere omgange tilført midler. For at opfylde ambitionerne, er der dog behov for yderligere finansiering til opkøb. Forligspartierne er enige om, at der er behov for at styrke opkøbsmulighederne gennem jordfonden. Jordfonden tilføres derfor 10 mio. kr. i 2027. Forligspartierne forventer, at opkøbene af arealer med grundvandsinteresser fortsat sker med medfinansiering fra Aarhus Vand og andre eksterne aktører.

Ud over opkøb af arealer ønsker forligspartierne, at Teknik og Miljø undersøger mulighederne for, hvordan udpegning af arealer til lokal økologisk fødevareproduktion kan bidrage til ønsket om grundvandsbeskyttelse.

Borgerinddragelse om VE

Byrådet har med Klimaplanen 2025-2030 sat en ambitiøs kurs for udbygningen af vedvarende energi som sol og vind i Aarhus Kommune. For at nå målene er det allerede besluttet at der skal arbejdes med at udvikle en ny model for planlægning, med fokus på borgerinddragelsen. Der er opmærksomhed på, hvordan planerne bliver til i samarbejde med borger og lokale aktører, så den demokratiske deltagelse styrkes og det sikres, at den grønne omstilling sker i tæt samarbejde med lokalsamfundet. Forligspartierne bag budget 2026 beder MTM om i sammenhæng til klimaplanens indsats, at yderligere styrke de lokale stemmer i processerne. Teknik og Miljø skal afrapportere om det i forbindelse med de årlige afrapporteringer om klimainsatsen til byrådet, hvor den første opfølgning er medio 2026.

Bevarende lokalplaner

Aarhus Kommune er i rivende udvikling, men det er samtidig vigtigt at bevare de særlige udtryk og kvarterer, som har været med til at tegne Aarhus' historie gennem tiden. Med budgetforlig 2022 afsatte Aarhus byråd 6,9 mio. kr. i 2022-2025 til at igangsætte en indsats med opdatering af det eksisterende register over bevaringsværdige ejendomme. Med budget 2025 afsatte byrådet 1 mio. kr. årligt i 2025-2028 til at muliggøre 2-4 bevarende lokalplaner årligt.

For at forsætte det videre arbejde med den bevarende planlægning og sikring af den fysiske kulturarv, afsætter forligspartierne yderligere 1 mio. kr. årligt i 2026-2029 til færdiggørelse af projektet.



ERHVERV OG IVÆRKSÆTTERI

Erhvervspakke og international strategi

Det kræver en vedvarende og aktiv erhvervspolitisk indsats, hvis Aarhus fortsat skal udvikle sig som et bæredygtigt vækstcenter med international gennemslagskraft. Virksomheder – store som små – skal have gode rammer for at udvikle deres forretning, og Aarhus skal være en attraktiv job- og karrieredestination for både danske og internationale studerende og jobsøgende. Forligspartierne er derfor enige om at forøge den nuværende Erhvervspakke med 4,3 mio. kr. årligt i perioden 2026-2029.

Det er forligspartiernes ønske, at Erhvervspakken skal understøtte en fortsat udvikling af de stærke erhvervsklynger, iværksætermiljøet, erhvervsturismen, detailhandlen og implementeringen af den internationale strategi med henblik på at rekruttere og fastholde international arbejdskraft. Erhvervspakken skal desuden bidrage til en yderligere styrkelse af den direkte kontakt mellem virksomheder og Aarhus Kommune, så virksomhederne kan få den rette vejledning og rådgivning. Herudover ønsker forligspartierne, at Aarhus Kommune arbejder for at skabe mulighed for etablering af flere boliger, som er tilegnet expat-familier i Aarhus midtby. Et stærkt iværksætermiljø er afgørende for innovation, vækst og etablering af nye arbejdspladser i Aarhus, og med erhvervspakken ønsker forligspartierne at styrke indsatsen – bl.a. ved at tiltrække og aktivere flere investorer til aarhusianske startups og skabe bedre adgang til rådgivning og netværk.

I forbindelse med kommunens salg af aktier i INCUBA i foråret 2025 er der frigjort 0,8 mio. kr. fra sparede renteindtægter. Disse midler forbliver indenfor erhvervsområdet og anvendes til at styrke kommunens arbejde med iværksætteri.

For erhvervslivet og byen er det vigtigt at styrke indsatserne for at tiltrække og fastholde international arbejdskraft, hvilket gør, at forligspartierne ønsker at igangsætte initiativer for international arbejdskraft. Det samme gælder erhvervsturismen, hvor det via en målrettet indsats har konsolideret Aarhus blandt verdens førende erhvervsturismedestinationer. Forligspartierne ønsker at fortsætte det målrettede arbejde med erhvervsturisme. Den konkrete udmøntning og prioritering af erhvervspakken sker i forbindelse med den kommende erhvervsplan 2026-2029 for Aarhus Kommune.

CSR-team

CSR-kontrollen er en integreret del af Aarhus Kommunes ambition om at sikre social ansvarlighed i kommunens indkøbspolitik. Med budgetforlig 2024 besluttede byrådet at igangsætte en toårig forsøgsordning med et kommunalt CSR lønkontrolteam. Teamet har til opgave at vejlede og rådgive kommunens leverandører i kampen mod social dumping samt føre kontrol med, om leverandørernes ansatte modtager en fair løn. Forsøgsordningen udløber ved udgangen af 2025. Forligspartierne er enige om at afsætte 1,5 mio. kr. årligt fra 2026 til en permanentgørelse af CSR lønkontrolteamet, så der fortsat kan arbejdes målrettet på at opkræve mere i bod.

Bylivskoordinator

Aarhus er en levende og mangfoldig by med et stærkt lokalt erhvervsliv. Men byens butikker og erhvervsdrivende står i disse år over for markante udfordringer. Ændrede forbrugsvaner og stigende internethandel lægger pres på det fysiske butiksliv – og det kræver nytænkning, hvis vi fortsat skal have en midtby, der summer af liv hele året.

Forligspartierne er derfor enige om at afsætte 1,5 mio. kr. årligt fra 2026 til ansættelse af en bylivskoordinator, som kan samle trådene mellem erhverv, kommune og kulturliv – og som har en tæt og løbende dialog med de erhvervsdrivende. Funktionen forankres tæt på erhvervslivet i Erhverv Aarhus. Bylivskoordinatoren tager afsæt i "Visionen for handelslivet i Aarhus Midtby 2040" og Den Grønne Mobilitetsplan.

En handelsby der summer af liv og jul

Byen skal tilbyde mere end varer – den skal tilbyde oplevelser, atmosfære, mangfoldighed og fællesskab. Et attraktivt byliv skal give folk lyst til at være en del af det.

Forligspartierne er enige om at etablere en bylivspulje på 10 mio. kr. i 2027. Puljen administreres af bylivskoordinatoren og skal bidrage til, at der løbende afvikles arrangementer, der skaber liv, engagement og fællesskab i byen. Det forudsættes, at der findes et tilsvarende bidrag fra erhvervslivet. Der nedsættes et Advisory Board og kriterierne for puljen udarbejdes i samarbejde mellem Teknik og Miljø, Borgmesterens Afdeling og Erhverv Aarhus. Rådmanden for Teknik og Miljø kan udmønte midlerne fra puljen med afsæt i indstilling fra bylivskoordinatoren efter råd fra Advisory Board og samarbejdspartnere.

Som en del af indsatsen ønsker forligspartierne, at puljen bl.a. skal bidrage til at gøre Aarhus til Danmarks førende juleby – også i oplandet. Puljen skal understøtte afviklingen af lokale juleoplevelser og bidrage til julebelysning på Strøget og Clemens Stræde. Indsatsen udvikles i samarbejde med Erhverv Aarhus, Dansk Erhverv, Den Gamle By, Stadsarkivet, aktører i detailhandlen og kulturaktører med flere. En samlet indsats vil understøtte handelslivet i Aarhus, der står over for store udfordringer som følge af bl.a. ændrede forbrugsvaner og stigende internethandel.

Risskov Promenaden fra Lystbådehavnen til Den Permanente

Trampestien mellem Lystbådehavnen og Den Permanente er i en stærk forfalden tilstand og flere steder ufarbar som følge af skader på stensætning efter regnskyl. Ved en genopretning af trampestien vil gående ikke længere skulle benytte den eksisterende cykelsti. Ligeledes kan en genoprettet trampesti være en forløber for en egentlig promenade fra Lystbådehavnen til Den Permanente. Forligspartierne anmoder derfor Teknik og Miljø om i dialog med Banedanmark, og under hensyntagen til eksisterende faciliteter, at genetablere trampestien og afsøger mulighederne for ekstern finansiering.

Fritagelse fra stadepladsafgifter – Børnenes Kontor

Børnenes Kontor er en organisation, der yder hjælp til børn, unge og enlige med børn, der er økonomisk trængte og til familier, der rammes af enten sygdom eller handicap. Børnenes Kontor driver pølsevogne forskellige steder i Aarhus. Det samme gælder andre almennyttige foreninger. Forligspartierne ønsker – så vidt, det er muligt inden for lovens rammer - at fritage almennyttige foreninger fra at betale stadeafgift og afsætter derfor 0,2 mio. kr. årligt.



BEREDSSKAB OG DIGITALISERING

Nødgenerator

I en tid, hvor Danmark står over for det mest alvorlige og komplekse risiko- og trusselsbillede i årtier, har Aarhus Kommune skærpet sit fokus på beredskabsplanlægning. På baggrund heraf er forligspartierne enige om at afsætte 1,5 mio. kr. til etablering af nødstrømsforsyning, der skal sikre, at kommunens overordnede it-netværk kan opretholdes i tilfælde af strømaf-brydelser af længere varighed (over 2-3 timer). Herudover afsætter forligspartierne 40.000 kr. årligt til drift af nødgeneratoren.

Styrket beredskab på plejehjem

Forligspartierne er enige om at styrke beredskabet på kommunens plejehjem, så de mest sårbare borgere også er beskyttet, hvis en nødsituation skulle opstå. Plejehjemmene har i dag ikke nødstrøm og kan derfor risikere ikke at sikre forsyningen i tilfælde af strømsvigt. Der etableres derfor et beredskab, hvor fire plejehjem udpeges som beredskabsplejehjem med mobil nødstrøm, så de kan fungere som evakueringscentre. Disse centre skal også kunne rumme borgere fra eksempelvis døgninstitutioner og bosteder samt øvrige, relevante

velfærdsinstitutioner. Alle øvrige plejehjem klargøres til at kunne modtage nødstrøm, og demensplejehjemmet på Skovvang får sin egen generator på grund af beboernes særlige behov.

Samtidig indgår Aarhus Kommune i et pilotprojekt med Virksomhedsberedskabet, et netværk af private virksomheder, som skal sikre et fleksibelt samarbejde om levering af nødstrøm. Projektet giver mulighed for at afprøve konkrete løsninger, fx tilslutning af eksterne generatorer, og styrker dermed kommunens samlede robusthed.

Der afsættes i alt 3 mio. kr. i 2026 til indkøb af tre mobile generatorer og klargøring af 30 plejehjem, heraf har Sundhed og Omsorg allerede afsat 0,7 mio. kr. hertil. I 2027 afsættes yderligere 2,5 mio. kr. til at klargøre de resterende 22 plejehjem. Når indsatsen er gennemført, vil alle plejehjem være klar til at modtage nødstrøm, og kommunen vil have etableret et solidt beredskab, der kombinerer egne investeringer med samarbejde fra private aktører. Generatorerne vil indgå i kommunens generelle beredskab og kunne bruges på tværs af kommunens øvrige institutioner.

Østjyllands Brandvæsens udviklingsplan fase 3

Byrådet har godkendt de første to faser af Østjyllands Brandvæsens udviklingsplan. Det betyder et stærkere beredskab i forhold til alvorligere klimahændelser, cybertrusler, terrorberedskab m.v. Bemandingen er løftet, så der nu er i alt 24 brandfolk i døgnvagt på de tre brandstationer i Aarhus. Forligspartierne er enige om at godkende udviklingsplanens fase 3, så der kan etableres to nye brandstationer på Sydhavnen og på Bautavej samt indgås leasingkontrakter for køretøjer.

Forvaltningen bemyndiges til at give lånegaranti på i alt 209,3 mio. kr. Lånegarantien vil belaste Aarhus Kommunes låneramme med ca. 168 mio. kr., og i det omfang, der ikke er plads på lånerammen, vil det betyde deponering. Det forudsættes, at Skanderborg, Samsø og Odder kommuner på tilsvarende vis er enige i at bære deres andel af lånerammen eller alternativt foretage deponering. Den årlige udgift til afholdelse af ydelserne til leasing, renter og afdrag vil være på 13,9 mio. kr. fra 2027.

Samtidig fraflyttes stationen i Ny Munkegade. I forbindelse med Østjyllands Brandvæsens fraflytning af brandstationen på Ny Munkegade, kan arealet sælges til byudvikling – både til boliger og erhverv. Teknik og Miljø anmodes om at igangsætte en undersøgelse med henblik på et udbud af arealet.

Styrket digital handlefrihed og brug af kunstig intelligens

Aarhus Kommune vil være foregangskommune i brugen af kunstig intelligens ved at skabe størst mulig værdi for borgere, virksomheder og medarbejdere gennem it-løsninger og it-services, som højner kvalitet, giver frihed og handlemuligheder.

Parterne er enige om at afsætte en investeringspulje på 5 mio. kr. i 2027 til at styrke og iværksætte nye projekter i Aarhus Kommune med kunstig intelligens. Puljen finansieres af BA's opsparingsreserve. Herudover afsættes 2,75 mio. kr. i 2026, 2,53 mio. kr. i 2027, 2,33 mio. kr. i 2028 og 2,13 mio. kr. i 2029 til understøttelse af anvendelse af kunstig intelligens i Aarhus Kommune, der finansieres bl.a. ved omprioritering af en digital reserve fra Fælles om Nye Løsninger på 6,2 mio. kr. Efter 2029 forudsættes understøttelsen at være udgiftsneutral gennem effektiviseringsgevinster.

Forligspartierne er desuden enige om, at Aarhus Kommune skal bidrage og engagere sig i regeringens ambition om storskalaprojekter for brugen af kunstig intelligens. Anvendelsen af kunstig intelligens skal implementeres i de daglige kerneopgaver, så indsatserne bidrager til at løfte velfærden og skabe mere effektive arbejdsgange, fx. ved brug af AI-genererede tolkeløsninger, der dog på nuværende tidspunkt endnu er for umodne til at kunne honorere borgernes rettigheder.

Parterne er desuden enige om at afsætte 3 mio. kr. årligt i 2026-2029 til at nedbringe udgifterne til it-licenser på kontorpakkeløsninger med henblik på at skabe mere frit valg af leverandører og mere omkostningsbevidst it. Målet er at flytte minimum 25 % af licenserne til open source-løsninger inden 2030. Indsatserne forudsættes derfor at give besparelser og effektiviseringer svarende til 5 mio. kr. i 2028 og stigende til 7 mio. kr. årligt fra 2029 og frem. Dermed er initiativet udgiftsneutralt til og med 2029, mens besparelser på licenser fra 2030 og frem vil medføre et provenu, der enten kan anvendes til borgernær velfærd eller bidrage til at indfri planlagte besparelser på det administrative område i de enkelte afdelinger. Besparelserne ved de eksisterende licensudgifter fordeles efter afdelingernes nuværende andel af licensudgifterne. Indsatsen forankres i Borgmesterens Afdeling.



BOLIGER, EJENDOMME OG SELSKABER

Flere boliger i Aarhus – en by for alle

Hvert år flytter mellem 4.000 og 5.500 borgere til Aarhus Kommune. Til trods for vækst i nye etageboliger over de sidste årtier, er boligmarkedet i Aarhus udfordret nu og i fremtiden, hvis Aarhus skal være en by for alle. Det viser en netop udgivet boligpolitisk analyse fra Aarhus Kommune. Den peger bl.a. på en tendens i det seneste årti, hvor Aarhus er blevet en tilflytningskommune for unge og studerende, mens børnefamilierne flytter væk. Samtidigt er mulighederne for at tilbyde attraktive seniorboliger afgørende for udviklingen i boligmarkedet.

Aarhus byråd har som konsekvens af et meget lavt udbud af grunde til familieboliger igangsat nye tiltag med anlægsaftalen 'Et aktivt og grønt Aarhus for alle' fra juni 2025, der skal

sikre hurtigere sagsbehandling af lokalplaner. I dag er Aarhus blandt de kommuner i landet, hvor det tager længst tid at få godkendt nye lokalplaner.

Der lægges derfor op til, at der i 1. halvår 2026 fremlægges et oplæg til en Ny Boligpolitik i Aarhus Kommune. Ny Boligpolitik skal sætte retning for fremtidens boligbyggeri i Aarhus Kommune med særligt fokus på at sikre et øget udbud af boliger til imødekomme af den stigende efterspørgsel. Den nye boligpolitik skal fokusere på at fremme opførelsen af både almene og private boliger. Teknik og Miljø vil i samarbejde med Borgmesterens Afdeling derfor præsentere et oplæg for byrådet med fokus på hvordan kompleksiteten i lokalplanlægningen kan reduceres ved at forenkle kvalitetskrav, som er særegne for Aarhus Kommune, bedre promovning af salgbare grunde, tættere dialog med private interessenter m.v., der skal bidrage til at øge tempoet og udbuddet af boliger væsentligt i Aarhus Kommune.

Forligspartierne ønsker desuden, at Teknik og Miljø, i samarbejde med Teknisk Udvalg, drøfter yderligere tiltag, som kan bidrage til at reducere sagsbehandlingstiden. Det kan fx drøftes, hvordan de borgerinddragende aktiviteter kan målrettes særligt komplekse plansager, hvor inddragelsen skaber størst værdi for borgerne, og hvordan antallet af udvalgsbehandlinger kan differentieres mellem sagerne. Disse regelforenklingstiltag vil ligeledes indgå i Ny Boligpolitik i 1. halvår 2026, der sætter ny retning for fremtidens boligbyggeri i Aarhus Kommune.

Aarhus Ejendomme

Samlingen af ejendomsfunktionerne sigter mod en mere effektiv og datadrevet bygningsdrift, hvor der arbejdes for et stærkt brugerfokus og større klimavenlighed i bygningerne. Med afsæt i anlægsaftalen fra juni 2025 noterede et samlet byråd sig de økonomiske udfordringer i Aarhus Ejendomme, som er synliggjort på ejendomsområdet med samlingen i 2024. Byrådet tilkendegav med aftalen, at man er indstillet på at tage de nødvendige greb, der bringer området i økonomisk balance. Aarhus Ejendomme blev etableret med et overordnet mål om at sikre de bygningsmæssige rammer for kommunens kerneopgaver og for brugerne. Denne ambition står fortsat fast. Med afsæt heri er forligspartierne enige om at gennemføre nedenstående tiltag.

Kompensation for stigende forsyningspriser

Udgifterne til el, vand og varme er steget betydeligt, siden byrådet i 2023 besluttede at samle ejendomsområdet. Det blev der ikke taget højde for i den økonomianalyse, som lå til grund for samlingen. På den baggrund er forligspartierne enige om at kompensere Aarhus Ejendomme for stigningen i forsyningsudgifterne via et løft på 30 mio. kr. årligt fra 2026. Løftet finansieres via reduktion af puljer i forbindelse med puljegenngangen med 15 mio. kr. årligt, hvor konkrete puljer bortprioriteres. De resterende 15 mio. kr. tilvejebringes via håndtering af gæld samt yderligere kvadratmeterreduktioner. Forligspartierne er desuden enige om vigtigheden af, at Aarhus Ejendomme fortsætter arbejdet med energirenoveringer og energiledelse som en vej til at sænke forsyningsudgifterne.

Balance mellem serviceniveau og budget på ejendomsområdet

Forligspartierne anerkender, at der i forbindelse med samlingen af Aarhus Ejendomme er blevet skabt en ubalance på anslået 40 mio. kr. mellem det forventede serviceniveau i ejendomsdriften og det budget, som er til rådighed på ejendomsområdet. For at undgå alvorlige besparelser, der har konsekvenser for brugerne af kommunens bygninger og den decentrale levering af velfærd, er parterne enige om at øge rammen til Aarhus Ejendomme med 30 mio. kr. årligt fra 2026, som finansieres af råderummet. De resterende 10 mio. kr. årligt findes via besparelser og omprioriteringer inden for Teknik og Miljø's øvrige sektorer.

Håndtering af gæld

Forligspartierne er enige om, at Aarhus Ejendomme er i en helt ekstraordinær situation, der nødvendiggør en særlig håndtering af den gæld, der er opbygget i 2024, og som må forventes opbygget frem til, det er muligt at skabe strukturel balance i økonomien. For at undgå unødige besparelser i ejendomsdriften til gene for leveringen af kernevelværd fjernes den interne rente på den opbyggede gæld frem til, at gælden er inden for udsvingsgrænserne i den økonomiske politik. Dette mindsker belastningen på ejendomsområdets økonomi. Ved udgangen af 2035 skal økonomien på området igen bringes inden for udsvingsgrænserne.

Som en del af Aarhus Ejendommens genopretningsplan, som Teknik og Miljø fremsender til byrådet efter budgetaftalen, skal den langsigtede håndtering af områdets samlede gæld inden for denne budgetaftales økonomiske rammer beskrives, ligesom der skal foretages en løbende opfølgning herpå.

Handleplan for nedbringelse af kommunens bygningsmasse

Der er store klimamæssige og økonomiske potentialer i at minimere antallet af kvadratmeter. Arbejdet er allerede i gang med en substantiel reduktion af de administrative kvadratmeter, og der ønskes et fortsat højt ambitionsniveau for at nedbringe de administrative kvadratmeter. Forligspartierne anmoder på den baggrund Teknik og Miljø om at udarbejde et forslag til en handleplan for at nedbringe kommunens bygningsmasse. Dette skal ske på en måde, så det har færrest mulige konsekvenser for kommunens kerneopgaver. Handleplanen fremsendes til forligskredsen primo 2026 og skal indeholde måltal for arealreduktion fordelt på magistratsafdelinger. Handleplanen skal basere sig på sammenligninger med de øvrige 6-bykommuner og tage hensyn til forskelle i kommunernes demografi, geografi, ejerforhold m.v.

Parterne er enige om, at nedbringelsen af kommunale bygningskvadratmeter skal ske med fokus på at sikre færrest mulige konsekvenser for kerneopgaver som bl.a. skoler, dagtilbud, plejehjem, botilbud, idrætsfaciliteter m.v. Samtidig er der behov for at fremrykke indsatsen for at begrænse gældsopbygning på området. Reduktionen af kvadratmeter skal derfor ske efter følgende principper:

- Kvadratmeter, der ikke er i brug og i forvejen står tomme eller ubenyttede, reduceres før anvendte kvadratmeter
- Opsigelse af eksterne lejemål prioriteres før salg
- Kvadratmeterreduktioner, der kan eksekveres hurtigt, prioriteres

Der investeres sideløbende i, at bygningerne kan varetage dobbeltfunktioner. Teknik og Miljø vil i samarbejde med magistratsafdelingernes økonomichefer sikre gennemførslen af ovenstående handleplan, opstilling af måltal samt efterfølgende koordinering om realiseringen af de besluttede kvadratmeterreduktioner. Forligspartierne ønsker at følge udviklingen i bygningsporteføljen tæt, og derfor skal Teknik og Miljø årligt fra 2026, i forbindelse med regnskabet, afrapportere på fremdriften i forhold til de fastlagte måltal. Hvis der i forlængelse af handleplanens resultater ikke besluttet initiativer, som muliggør nedbringelsen af kvadratmeter og dermed udgiftsreduktioner, optages en tilsvarende negativ reserve til finansiering i budget 2027.

Forligspartierne anerkender samtidig, at det tager tid at realisere kloge kvadratmeterreduktioner. For at begrænse den kortsigtede gældsopbygning på ejendomsområdet, og dermed undgå væsentlige serviceforringelser, beder parterne Teknik og Miljø og Borgmesterens Afdeling om at afdække mulige salg, hvor der ikke er fastlagt indtægtskrav, som kan eksekveres hurtigt. Derudover afdækkes også øvrige muligheder for tilpasning af den gældende incitamentsstruktur for salg, så denne bedre understøtter realiseringen af kvadratmeterreduktionerne i henhold til de ovenfor besluttede principper. Afdækningen sker frem mod den politiske behandling af genopretningsplanen ultimo 2025.

Forligspartierne ønsker, at Teknik og Miljø undersøger mulighederne for at benytte midlertidigt tomme lokaler til brug for foreninger og kulturaktører under forudsætning af, at det ikke lægger begrænsninger på arbejdet med at sænke den kommunale bygningsmasse og sker på samme vilkår, som kommunen ellers lejer lokaler ud til foreninger. Teknik og Miljø anmodes desuden om sammen med Kultur og Borgerservice at udbrede kendskabet til foreningernes muligheder for at låne og booke ledige lokaler.

Finansieringsmodel for service af ejendomsområdet

Aarhus Kommunes bygninger er afgørende for de kommunale velfærdstilbud. Bygningerne udgør de fysiske rammer for børnepasning, undervisning, ældrepleje, botilbud, borgerservice og andre borgernære velfærdsydelser. Det er vigtigt, at Aarhus Ejendomme sikrer gode fysiske rammer, og at der er et godt samarbejde mellem Aarhus Ejendomme og medarbejdere og ledere på kommunens velfærdsområder.

Med anlægsaftalen "Et aktivt og grønt Aarhus for alle" anmodede forligspartierne om, at der udarbejdes en finansieringsmodel for ejendomsdrift mellem Teknik og Miljø og de øvrige magistratsafdelinger, som sikrer effektiv styring af økonomien til ejendomsdrift, herunder optimering af Aarhus Kommunes kontraktportefølje med eksterne leverandører. Modellen skal være med til at sikre tydelighed og ensartethed om, hvilket serviceniveau bygningernes brugere kan forvente, samt give mulighed for tilkøb udover det eksisterende serviceniveau. Forligspartierne er enige om, at modellen skal give Aarhus Ejendomme mulighed for at prioritere indenfor den økonomiske ramme og forventer, at serviceniveauet kan harmoniseres på tværs af kommunens bygninger, således det hidtidige serviceniveau samlet set fastholdes.

Modellen udvikles frem mod foråret 2026 og godkendes af Magistraten.

Ny model for tildeling og styring af anlægsprojekter

Det har de seneste år været vanskeligt at gennemføre byggerier inden for de oprindeligt afsatte budgetter. Således har det i flere tilfælde været nødvendigt at bevilge ekstra midler til projekterne.

Forligspartierne er enige om, at der skal udarbejdes retningslinjer for anlægsstyring af byggerier og at tildelingsmodellerne skal opdateres. De nye retningslinjer og tildelingsmodellerne skal være med til dels at sikre transparens i priserne for anlægsprojekter, så der kan foretages politiske prioriteringer, dels sikre, at de afsatte budgetter overholdes.

Udgangspunktet for tildelingsmodellerne skal være enhedspriser, som giver mulighed for, at der kan anvendes benchmarks i forhold til sammenlignelige byggerier. De opdaterede tildelingsmodeller og retningslinjer skal være med til at sikre ensartet behandling og styring af anlægsprojekter fremadrettet. Herunder skal retningslinjerne fastlægge proceduren for, hvordan eventuelle overskridelser i de enkelte projekter håndteres.

Tildelingsmodellerne og retningslinjerne udarbejdes af Teknik og Miljø og Borgmesterens Afdeling i samarbejde med øvrige magistratsafdelinger til Magistratens budget 2027.

Landskabsbearbejdning ved Aarhus Syd-motorvejen

Høje støjniveauer kan påvirke borgernes sundhed og have negativ indvirkning på borgernes livsværdi. Det er derfor vigtigt at begrænse støjniveauer for at fremme borgernes velfærd.

I budget 2025 blev der afsat 10 mio. kr. til landskabsbearbejdning på Stavtrup-siden af Aarhus Syd-motorvejen, som også skulle sænke støjniveauerne. Vejdirektoratet har dog planlagt og finansieret et større støjprojekt her, hvilket muliggør omprioritering af finansieringen fra budget 2025. Forligspartierne er enige om at fastholde reserven, men øremærke midlerne til en større landskabsbearbejdning langs Aarhus Syd-motorvejen. Teknik og Miljø anmodes om at gå i dialog med Vejdirektoratet og staten om et større projekt ved Aarhus Syd-motorvejen samt at undersøge mulighederne for kommunal medfinansiering i projektet.

Styrkelse af byrådets muligheder for at udøve aktivt ejerskab

De kommunalt ejede selskaber udgør en væsentlig og voksende del af byens udvikling. Selskaberne har fået større strategisk betydning og medvirker til at løse bysamfundsmæssige udfordringer om bl.a. forsyningssikkerhed, klima og beredskab. Der er løbende sket en professionalisering af de kommunalt ejede selskaber med flere eksterne bestyrelsesmedlemmer og øget behov for frihedsgrader med fortsat armslængde mellem byråd, forvaltninger og selskaberne. Byrådet sætter den politiske retning på de overordnede visioner, rammer og mål gennem politik for aktivt ejerskab.

Med omdannelsen af Aarhus Havn er der sket en markant forøgelse af kompleksiteten og interaktionen mellem kommune og selskaber. Selskaberne er desuden involveret i store

anlægsprojekter, der har særskilte styrings- og implementeringslogikker, der stiller nye krav til håndtering af myndighedsroller og kontaktfladerne mellem kommune og selskaber.

Derfor er der behov for at forny politik for aktivt ejerskab og styrke det demokratiske ejerskab. Forligspartierne er derfor enige om at oprette et samlet selskabssekretariat i Borgmesterens Afdeling i tæt samarbejde med Teknik og Miljø med målet om at styrke understøttelsen af byrådets rolle i samspillet med de kommunalt ejede selskaber. Til det formål afsættes årligt 1 mio. kr. fra 2026. Byrådet forelægges en indstilling med forslag til proces for revision af politik aktivt ejerskab, så der kan vedtages en ny politik inden udgangen af 2026.

Universelt design som tværgående princip

Aarhus skal være en god by for alle, og det er derfor vigtigt at sikre tilgængelighed i kommunens tilbud og services for alle, uanset alder, funktionsevne, sprogkunderskaber eller livssituation. Aarhus Kommune skal derfor arbejde med universelt design – som handler om både fysisk og kognitiv tilgængelighed – som tværgående princip i hele organisationen. Det indebærer en strategisk tilgang med styrket fokus på brugerforståelse og brugerbehov i nye projekter og byggerier, så de er inkluderende fra start.

Forligspartierne er enige om, at Teknik og Miljø undersøger mulighederne for at igangsætte pilotprojekter i samarbejde med de øvrige magistratsafdelinger. Erfaringerne herfra kan opsamles og indarbejdes i et værktøj, der beskriver, hvordan universelt design kan indtænkes i fremtidige projekter og byggerier.



ORGANISATION OG ØKONOMI

Videotransmission af byrådsmøder og byrådets arbejdsvilkår

For at styrke demokratiet og borgernes tillid til det politiske arbejde i byrådet er forligspartierne enige om fortsat at videotransmittere debatterne på byrådsmøderne til borgerne. Den nuværende forsøgsordning udløber i august 2026, så derfor afsættes 0,1 mio. kr. i 2026 samt 0,2 mio. kr. i 2027-2029 til videotransmission. Forligspartierne er desuden enige om at afsætte 1 mio. kr. i 2026 til bl.a. efterregulering og 0,2 mio. kr. fra 2027 og frem til byråds-kontoen med henblik på at dække merudgifter til byrådets arbejdsvilkår, jf. §17.4-udvalgets anbefalinger.

En samlet Borger- og Virksomhedsservice

§17,4-udvalget Nyt Byråd har i sin betænkning anbefalet byrådet, at der over de kommende år arbejdes med en gradvis samling af flere opgaver i en samlet Borger- og

Virksomhedsservice. Anbefalingen tager afsæt i ambitioner om at sikre færre indgange og bedre service til borgerne samt bedre service og rammer for erhvervslivet – med fokus på at gøre det nemmere at komme i kontakt med Aarhus Kommune, øge tilgængeligheden og sikre bedre data om behov og service.

Forligspartierne er enige om et stærkt implementeringsfokus. Inden reelle opgaveflyt kan igangsættes, skal der ske nærmere analyser af de konkrete opgavers indhold, kompleksitet, potentielle nye snitflader m.m. Herefter vil konkrete opgaveflyt mellem magistratsafdelinger skulle godkendes politisk.

Forligspartierne bakker op om ambitionen om en samlet Borger- og Virksomhedsservice og afsætter 750.000 kr. årligt i 2026-2027 til arbejdet, der finansieres af Innovationspuljen.

Mindre administration og mere velfærd

I budget 2021 blev der indført et fællesbidrag på 0,375 % årligt. Formålet med fællesbidraget er at bidrage til, at Aarhus Kommune udvikler og innoverer på tværs af områder og derved frigør ressourcer til bl.a. at forbedre velfærden.

Regeringen har præsenteret et langsigtet statsligt arbejdsprogram, der skal bidrage med administrationsbesparelser for mindst 5,5 mia. kr. i staten frem mod 2030. Med regeringens visioner kan det forventes, at ambitionerne for nedbringelse af administration i kommunerne ligeledes vil stige yderligere i de kommende år.

Forligspartierne er derfor enige om, at Borgmesterens Afdeling skal afsøge muligheden for at indføre en ny tilgang til effektivisering, som gennem investeringer friholder mulige besparelser på de kommunale kerneopgaver og fjerner administration fra frontpersonalet og førstelinjeledere. Parterne er enige om, at der er behov for nytænkning, prioritering og administrativ forenkling for at fremtidssikre og udvikle den borgernære velfærd i Aarhus Kommune.

Derfor afsættes der 1 mio. kr. i 2026 til eksterne analyser, der skal pege på potentialer for, at Aarhus Kommune kan opnå en mere effektiv drift og nedbringe udgifterne til administration varigt. Parterne er enige om, at analyserne forankres i Borgmesterens Afdeling, der har ansvar for projektledelsen, mens direktørgruppen er styregruppe. Der indhentes inputs fra bl.a. FMU undervejs til, hvordan innovation og effektivisering kan bidrage til en ny tilgang i Aarhus Kommune. Analysen skal danne et solidt grundlag for tiltag i budgetaftale 2027.

Analyse af overførselsområdet

På baggrund af de seneste års udvikling på overførselsområdet – forsørgelsesydelse, boligstøtte m.v., der samlet set har medført økonomiske tab ønsker forligspartierne, at Sociale Forhold og B beskæftigelse og Borgmesterens Afdeling udarbejder en analyse af overførselsområdet. Kultur og Borgerservice inddrages efter behov. Analysen skal have fokus på årsager til de økonomiske tab, herunder den strukturelle udvikling på området og skal komme

med anbefalinger til den fremtidige økonomistyring af området. Analysen fremsendes sammen med Magistratens budget 2027.

Serviceramme

Der er mellem kommunerne og regeringen aftalt en ramme for serviceudgifter, hvor en overskridelse af rammen i enten budgettet eller regnskabet kan medføre, at kommunen pålægges betydelige økonomiske sanktioner. Forligspartierne vedkender sig, at der med årets budgetaftale skal være særlig opmærksomhed på overholdelse af servicerammen. Hvis landsprognoserne indikerer, at kommunerne samlet set budgetterer over den aftalte serviceramme i budget 2026, bemyndiges Borgmesterens Afdeling derfor til at fremlægge forslag til en korrektion af serviceudgifterne frem mod 2. behandlingen af budgettet. I denne situation kan der bl.a. blive behov for at lægge begrænsninger på afdelingernes forventede forbrug af tidligere års opsparede midler.

I løbet af 2026 skal der også være stor opmærksomhed på udviklingen i serviceudgifterne, så servicerammen også overholdes i regnskabet. Magistraten forelægges derfor en kvartalsvis status. Hvis det efter 1. kvartal 2026 skønnes, at der er udsigt til en overskridelse af rammen, vil der blive indført en mekanisme til sikring af det decentrale ansvar for overholdelse af egen andel af rammen.



FINANSIERING

Puljegenngang

Med budgetforlig 2025 besluttede forligspartierne at gennemføre et eftersyn af kommunens puljer og projekter med henblik på at tilvejebringe et provenu på minimum 25 mio. kr. årligt. Hertil kommer yderligere 15 mio. kr., som tilføres ejendomsområdet. De frigjorte midler skal indgå som finansiering til kernevelværd i de kommende budgetforhandlinger.

Fordelingen af reduktionen af puljer sker via en fordeling, hvor Borgmesterens Afdeling, Børn og Unge, Sociale Forhold og Beskæftigelse samt Sundhed og Omsorg hver bidrager med 8 mio. kr. Teknik og Miljø samt Kultur og Borgerservice bidrager hver med 4 mio. kr. Reduktionen indarbejdes i det endelige budget.

Forud for budgettet blev der udarbejdet en samlet bruttooversigt over puljer og projekter i de enkelte afdelinger. Med afsæt i den samlede oversigt fremsender hver afdeling et forslag til godkendelse i forligskredsen på, hvilke puljer og projekter, der skal nedlægges eller omprioriteres inden for deres respektive områder ultimo 2025. Forligspartierne er enige om at have fokus på pragmatisk tilgang og balancerne i de fremsendte puljereduktioner.

Forligspartierne er enige om, at der i prioriteringen skal lægges vægt på administrative puljer og projekter, ligesom der er enighed om at rette fokus mod puljer og projekter, der ligger udenfor magistratsafdelingernes kerneopgaver. Desuden skal der fokus på at nedbringe afledte administrative udgifter ved at administrere puljer.

Øvrig finansiering og bevillinger

Udover råderummet i Magistratens budgetforslag samt de konkret anførte finansieringskilder under de enkelte initiativer indgår følgende elementer som generel finansiering af budgetaftalen:

- Reserve med kvalitetsfondsmidler til ny budgetmodel på ældreområdet (fra budget 2026)
- Reserve med overskydende MSO-opsparring på 6 mio. kr. (fra regnskab 2024)
- Reserve med overskydende BA-opsparring på 5,1 mio. kr. (fra regnskab 2024)
- Reserve fra lov- og cirkulæreprogrammet om producentansvar til engangsplast
- Reserver fra budget 2019 (Fælles om nye løsninger) vedrørende digitalisering og ejendomsdrift - i alt 12,8 mio. kr. i 2025

I forhold til de indsatser, der finansieres via forventede midler i den kommende finanslov 2026, jf. regeringens finanslovsforslag, bemærkes det, at økonomien efterreguleres på baggrund af den endelige fordeling af pengene mellem kommunerne.

Det bemærkes, at de bevilgede midler til velfærdsområderne er inklusive effekt af budgetmodeller.

Analyser m.v., som fremgår af forligsteksten, fremsendes – med mindre andet er anført – til byrådet i forbindelse med fremsendelse af Magistratens budget 2027.

Med budgetaftalen tiltrædes også anlægsaftalen om "Et aktivt og grønt Aarhus for alle", der fordeler 693 mio. kr. på anlægsområdet, og selvbudgetteringsaftalen, der udmønter 100 mio. kr. fra selvbudgetteringsgevinsten i budget 2024. Begge aftaler er fuldt finansierede og vedlagt som bilag.



DELTAGELSE I BUDGETAFTALEN

Nedenstående forligspartier er enige om, at deltagelse i budgetaftalen forpligter, og at forligspartierne i fællesskab tager ansvar for hele aftalen. Dette indebærer, at hvis en part undtagelsesvist ønsker en ændring til budgetforliget, skal der være enighed herom i forligskredsen, inden der fremsættes forslag herom. Ændringer til budgetaftalen forudsættes at være fuldt finansierede og kræver enstemmighed mellem forligspartierne. Deltagelse i

budgetaftalen indebærer, at forligspartierne stemmer imod øvrige politiske ændringsforslag til budgettet, medmindre der er enighed om andet i forligskredsen.

underskrifter

Bilag

Bilag 1 - Økonomioversigt

Bilag 2 - Anlægsaftalen "Et aktivt og grønt Aarhus for alle"

Bilag 3 - Aftale om prioritering af selvbudgetteringsgevinst fra budget 2024

Bilag 4 - Økonomioversigt fra forårsaftalerne