

Budgetredegørelse 2026-2029

August 2025



Indholdsfortegnelse

Læsevejledning.....	3
Udviklingen i Aarhus og omkring os.....	3
Konjunkturudvikling	3
Beskæftigelse og ledighed i Aarhus	4
Bolig- og befolkningsudvikling.....	4
Kommunens mål	6
Fortællingen om Aarhus	6
Aarhusmålene	6
FN's verdensmål	7
Kommunens samlede økonomi	8
Budgettets indtægter	9
Budgettets udgifter	11
Børn og Unge	14
Sociale Forhold og Beskæftigelse	16
Sundhed og Omsorg	19
Kultur og Borgerservice.....	23
Teknik og Miljø.....	26
Borgmesterens Afdeling	29
Bilag	32
Ressourcer i afdelingerne	32

Læsevejledning

Dette er Aarhus Kommunes udkast til budgetredegørelse for 2026. Den beskriver magistratens budgetforslag 2026-2029, som behandles i byrådet den 10. september 2025. Aarhus Kommunes endelige budget 2026-2029 vedtages i byrådet den 8. oktober 2025. Efterfølgende vil den endelige budgetredegørelse for 2026 blive udarbejdet.

På de følgende sider bliver du først præsenteret for de ydre vilkår, som vurderes at have størst indflydelse på næste års budget. Herefter følger en kort beskrivelse af byrådets overordnede mål for Aarhus samt en gennemgang af den økonomi, der ligger i budgetforslaget.

Efterfølgende indeholder budgetredegørelsen afsnit med beskrivelser fra de enkelte magistratsafdelinger. De går tættere på afdelingernes respektive kerneopgaver, pejlemærker og økonomi.

Til sidst i budgetredegørelsen er der en række bilag med forskellige oversigter over budgetforslagets økonomi.

Udviklingen i Aarhus og omkring os

Konjunkturudvikling

De seneste år har været præget af økonomisk uro og betydelige udsving. Ifølge Danmarks Statistik, Danmarks Nationalbank og Finansministeriet aftog væksten i 2023, men økonomien forblev relativt robust. Beskæftigelsen steg, og ledigheden forblev lav. Inflationen, som i 2022 nåede historiske højder, faldt gradvist i 2023, og den private købekraft begyndte at komme sig. I 2024 lå inflationen under 2 %, selvom der var forskelle mellem varegrupper.

Dette billede forventes at fortsætte i 2025, hvor prognoserne peger på stabil inflation og moderat vækst. Ifølge Nationalbankens skøn fra juni 2025 forventes en BNP-vækst på 2,3 %, mens regeringens prognose ligger på 1,7 %. Væksten er primært drevet af medicinalindustrien og offentligt forbrug, herunder særligt de stigende forsvarsudgifter.

På trods af global usikkerhed – herunder handelspolitiske spændinger, toldstigninger og uforudsigelig økonomisk politik i USA – vurderes dansk økonomi som stærk og modstandsdygtig. Dog kan betydelige toldforhøjelser få konsekvenser for både virksomheder og husholdninger.

I 2024 tegnede medicinalindustrien sig for omtrent halvdelen af væksten, men selv uden denne fremgang var den samlede BNP-vækst på 3,7 %. Beskæftigelsen er fortsat høj, og ledigheden forventes at forblive lav i de kommende år.

Prognoserne for 2026 indikerer en blød landing for dansk økonomi, med stabil vækst og inflation. Ifølge både Danmarks Nationalbank og Finansministeriet forventes væksten at være lidt lavere end i 2025, men stadig positiv.

Beskæftigelse og ledighed i Aarhus

De seneste år har der været fart på erhvervsudviklingen i Aarhus Kommune. Udviklingen på arbejdsmarkedet afspejles blandt andet i, at antallet af beskæftigede lønmodtagere, der arbejder på en arbejdsplads inden for Aarhus Kommunes grænse er steget med 3.620 fra 2023 til 2024, og med godt 25.000 fra 2020 til 2024. Ved udgangen af 2024 var der herved 225.114 arbejdspladser i kommunen.

Udviklingen i antal arbejdspladser betyder blandt andet, at 85,9 % af de 16-66-årige borgere i Aarhus Kommune i 2024 var selvforsørgende. Det er status quo i forhold til 2023 og er det næsthøjeste niveau af selvforsørgede i Aarhus Kommune, der har været målt. Selvforsørgelsesandelen er over niveauet på landsplan. Sammenlignet med de øvrige 6-byer har kun Københavns Kommune en højere andel selvforsørgende borgere.

Bruttoledigheden i Aarhus har været let stigende de seneste år, men ligger i juni 2024 på et lavere niveau end på samme tidspunkt sidste år. I juni 2025 var der således 6.961 fuldtidsledige i Aarhus Kommune, hvilket svarer til en ledighedsprocent på 4,0. Ledighedsniveauet på landsplan er væsentligt lavere end i Aarhus med en ledighedsprocent på 2,9.

Bolig- og befolkningsudvikling

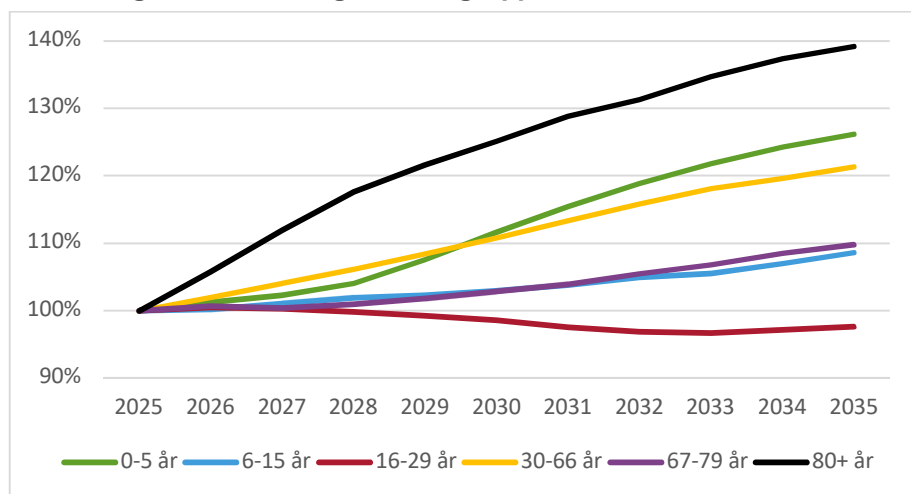
I 2024 har der været en historisk lav boligudbygning i Aarhus Kommune på godt 1.700 boliger. I 2025-2026 forventes også et lavt niveau. Prognoserne tilsiger et behov for, at udbygningen skal øges til ca. 3.000 boliger årligt, hvoraf ca. 2/3 forventes at være familieboliger, hvis boligudviklingen skal kunne følge med befolkningsudviklingen.

Aarhus Kommune er Danmarks næststørste kommune og havde 373.335 borgere pr. 1. januar 2025.

I årene 2022, 2023 og 2024 har der været en forholdsvis høj befolkningstilvækst på ca. 5.500-6.300 nye borgere årligt. En del af væksten især i 2022 skyldes ukrainske flygtninge, hvilket der er korrigeret for i fremskrivningen af befolkningsudviklingen.

Fremadrettet forventes befolkningstilvæksten i Aarhus Kommune at ligge på gennemsnitligt 4.870 nye borgere årligt, så der i 2035 vil være ca. 422.000 borgere. Se mere i [Aarhus i Tal](#).

Befolkningsvækst i udvalgte aldersgrupper



Budgetlægningen foretages på grundlag af den seneste befolkningsprognose. Prognosen anvendes blandt andet til at fremskrive

udviklingen i udgifterne på de serviceområder, hvor byrådet har vedtaget budgetmodeller.

Her sammenkædes udviklingen i befolkningen og anvendelsen af ressourcer. Det gælder på skoleområdet, børnepasningsområdet, socialområdet og ældreområdet.

Derudover anvendes befolkningsprognosen også ved budgetlægningen af de generelle tilskud fra staten.

Kommunens mål

Fortællingen om Aarhus

Sammen med Aarhusmålene sætter Fortællingen om Aarhus en fælles retning for, hvad byrådet vil med Aarhus, og hvad der skal kendetegne Aarhus både nu og i fremtiden. Aarhusmålene er de overordnede mål for hele byens udvikling og med dem følger vi op på, om udviklingen går i den retning, som byrådet ønsker.

Indledningen i Fortællingen lyder: *"Aarhus har en fantastisk placering ved havet og skoven. Et levende pulserende bymiljø og den smukkeste natur beliggende helt tæt på hinanden. Aarhus er en rummelig by med plads til at udfolde sig, uanset om man er ung, gammel eller børnefamilie, studerende, kunstner, etableret erhvervsvirksomhed eller iværksætter. Man kan føle sig hjemme i Aarhus."*

Aarhus er "Smilets By" - uhøjtidelig og tilbagelænet, ung, optimistisk, ambitiøs og summende af liv"

Fortællingen om Aarhus omfatter også visionen for Aarhus, som fremgår til højre og du kan læse visionen og hele fortællingen om Aarhus her: [Fortællingen om Aarhus](#)

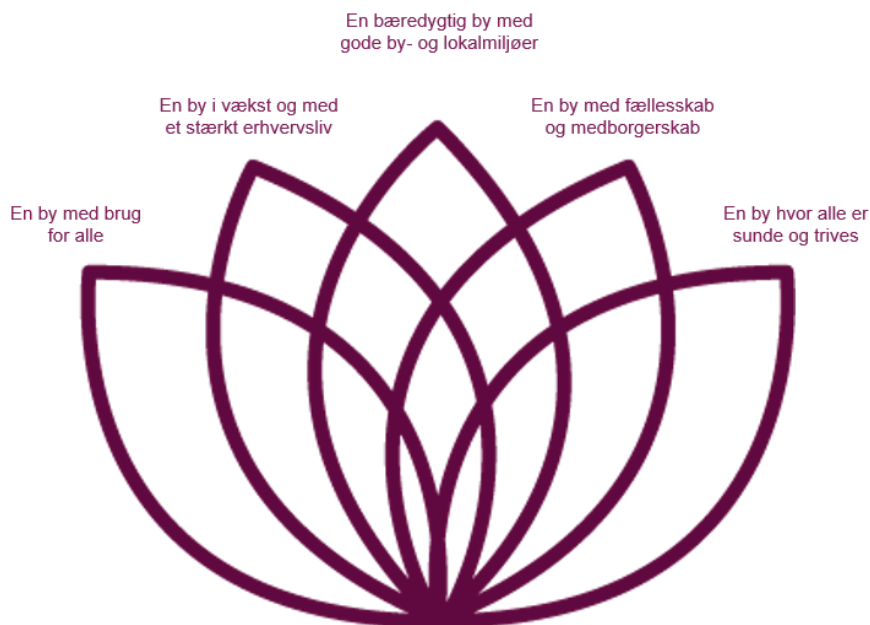
Visionen:

"Aarhus – en god by for alle"

- Aarhus - en by med plads til alle og brug for alle
- Aarhus - en by i bevægelse
- Aarhus - en by med handlekraft og fællesskab

Aarhusmålene

Aarhusmålene 2022-2025 er samlet under overskriften - "Aarhus - en god by for alle", og består af følgende fem mål:



Aarhusmålene er på den måde pejlemærker for udviklingen af Aarhus. Med Aarhuskompasset har vi også sat ord på den tilgang til ledelse, styring og velfærdsudvikling, som Aarhusmålene kalder på. De perspektivskift, der følger med Aarhuskompasset, handler om et endnu større fokus på det, der har værdi for borgerne og samfundet, mere samskabelse og en stærkere

læringskultur. Man kan læse mere om Aarhuskompasset på kommunens hjemmeside: [Aarhuskompasset](#).

Til Aarhusmålene er knyttet en række tegn, der tilsammen giver et helt overordnet billede af, hvordan det går og hvor langt vi er nået i forhold til Aarhusmålene. De findes i "Aarhus i tal" på kommunens hjemmeside: [Aarhus i tal](#). I byrådsperioden 2022-2025 vil vi bruge Aarhuskompasset til at forny måden vi arbejder med Aarhusmålene på, så vi ikke kun får viden om, hvor vi er nået til, men også hvorfor.

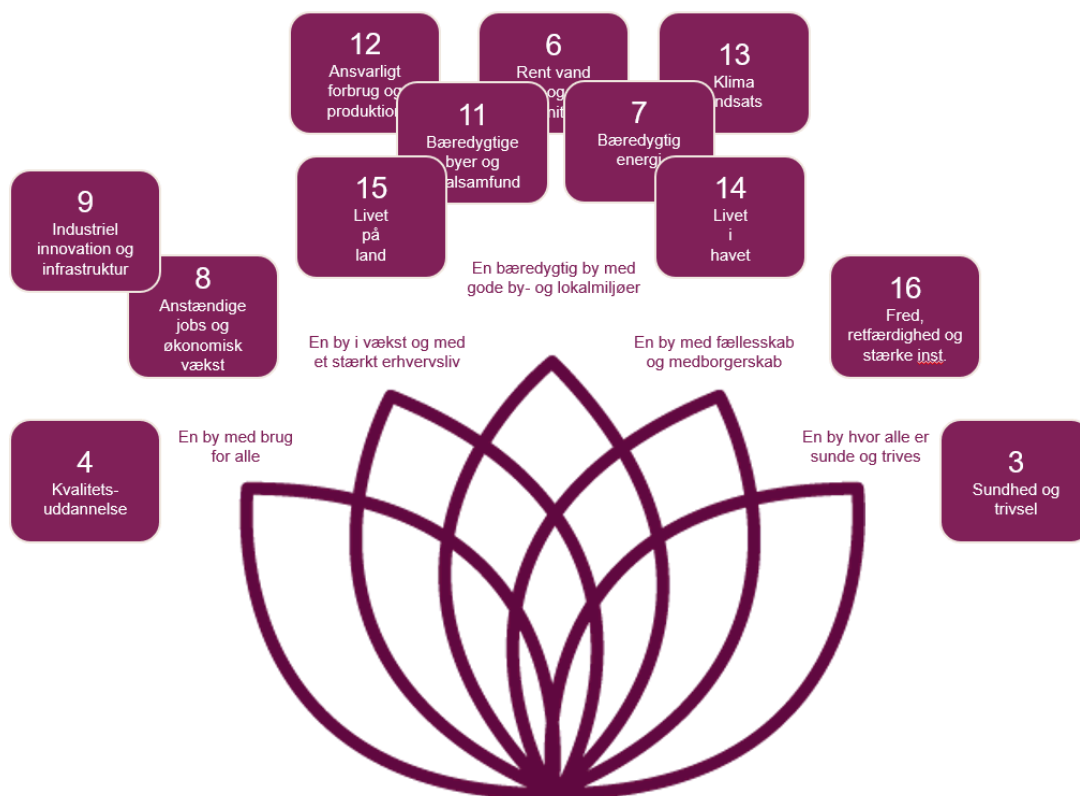
Ud over Aarhusmålene, som rækker helt på tværs, vedtages der også en politisk retning for hver enkelt afdeling, som kan ses i de næste afsnit.

FN's verdensmål

Verdensmålene forpligter alle FN's 193 medlemslande til at afskaffe fattigdom og sult i verden, reducere uligheder, sikre god uddannelse og bedre sundhed til alle, anstændige jobs, klima og mere bæredygtig økonomisk vækst. De fokuserer ligeledes på at fremme fred og sikkerhed og stærke institutioner, og på at styrke internationale partnerskaber.

Via vores arbejde med Aarhusmålene og de politiske retninger for de enkelte afdelinger bidrager Aarhus Kommune til opfyldelsen af verdensmålene.

Nedenfor er sammenhængen mellem Aarhusmålene og verdensmålene illustreret.



Kommunens samlede økonomi

Med udgangspunkt i de ydre påvirkninger samt de overordnede mål for Aarhus Kommune beskrives økonomien i budgetforslaget i de følgende afsnit.

Budgetlægningen - og det budgetforslag som Magistraten behandler - skal sikre, at og Aarhus er et godt sted at leve sit liv. Flere og flere flytter hvert år hertil, og væksten stiller store krav til den kernevelfærd, der danner rammen om vores liv og hverdag. Det handler om gode skoler, børnehaver og vuggestuer, hvor børn kan trives og udvikle sig. Om plejehjem, hvor vores forældre og bedsteforældre kan føle sig trygge og værdsatte. Og om støtte til unge, udsatte og sårbare borgere, så alle får mulighed for at leve et godt liv.

Men hverdagen handler også om de rammer, vi bevæger os i. Alt for mange aarhusianere bruger hver dag unødigt tid i kø, i trafikken eller på at vente – tid, der kunne være brugt sammen med familien, i fritidslivet eller på arbejdet. Hvis vi ikke handler, vil trængslen kun vokse i de kommende år.

Samtidig er en tryk bolig en forudsætning for en velfungerende hverdag. Selvom der er bygget mange lejligheder, er boligmarkedet stadig presset – især for børnefamilier, der mangler råd til at realisere boligdrømmen i Aarhus. Mange må flytte ud af kommunen, og det koster os både ressourcer og fællesskab. Studerende og den almene boligsektor oplever også store udfordringer.

Udgangspunktet for dette års budgetlægning er en positiv budgetsituation, hvor økonomien i budget 2025 var i balance og med et stort råderum, som blev politisk disponeret. Dette års budgetlægning er præget af en god økonomiaftale, et driftsoverskud samt positive ændringer fra bl.a. indkomstskatterne. I modsætning hertil trækker udviklingen i overførsler og refusioner.

Det givet et råderum til politisk forhandling på 1.026 mio. kr. for 2026-2029 eller 257 mio. kr. årligt efter de opdaterede budgetforudsætninger til overførsler, reformer og sanktioner mv. er indarbejdet. Hertil kommer 25 mio. kr. årligt, som findes i pulje- og projektgennemgangen. Jævnfør sidste års budgetforlig er det aftalt, at der skal foretages et eftersyn af puljer og projekter, der skal frigøre et provenu på 25 mio., der kan anvendes til velfærd. Det er forudsat, at disse penge frigives, og at de indgår som et råderum i dette års forhandlinger.

Der er således et samlet råderum på 282 mio. kr. om året eller 1,13 mia. kr. i alt for 2026-2029, således de 257 mio. kr. i råderum suppleres af de 25 mio. kr. fra puljer. Det samlede råderum kan i budgetforhandlingerne bruges til at løse en række væsentlige strukturelle udfordringer inden for kernevelfærden for børn, unge og ældre, løse trængselsproblemer samt evt. øvrige prioriteter som beredskab, ejendomme og mange andre væsentlige emner, som byrådets partier har fremsendt ønsker om forslag om.

I budgetforslaget foreslås råderummet på 282 mio. kr., fordelt til to områder, der kan prioriteres af byrådets partier i forbindelse med de kommende budgetforhandlinger:

- Dels til velfærd og trængsel (herunder skole, dagtilbud, ældre, sociale, trængsel), svarende til et beløb på ca. 850 mio. kr. i alt for 2026-2029 (ca. 75 % af råderum)
- Dels til øvrige politisk prioriterede initiativer (herunder beredskab/ØJB, ejendomme, kulturområdet mv.) svarende til et beløb på 280 mio. kr. i alt for 2026-2029 (ca. 25 % af råderum).

Udover dette råderum der kan løfte velfærden, er der via budgetmodeller indarbejdet ekstra merudgifter til den borgernære service frem til 2029 på 1,9 mia. kr.

I budgetforslaget er der på forhånd afsat 1,5 mio. kr. til et nødvendigt nødstrømsanlæg på rådhuset, så Aarhus Kommunes Kriseledelse under en længerevarende beredskabssituation kan arbejde herfra, kommunens overordnede it-netværk og serverdrift kan opretholdes, og så borgerbetjening i Borgerservice, nødkald i Sundhed og Omsorg m.v. kan udføres fra Rådhuset. Herudover er der afsat 3,5 mio. kr. årligt til at fremtidige valg kan afholdes med hjælp fra digitale valglister.

Endvidere er de økonomiske konsekvenser af forårets politiske aftaler om "Et aktivt og grønt Aarhus for alle" samt aftalen om prioritering af selvbudgetteringsgevinst fra budget 2024 indarbejdet i budgetforslaget. Begge aftaler er fuldt finansieret.

Herudover beskrives der i budgetforslaget en række udfordringer, der er vigtige at få løst i budgetforhandlingerne. Udfordringerne og tilknyttede opgaver der kræver handling findes indenfor:

- Den almene folkeskole der oplever fortsatte økonomiske udfordringer.
- Specialundervisning og mulighederne for en ny budgetmodel på området
- Dagtilbud: udfordringer med at overholde de lovfastsatte minimumsnormeringer.
- Socialområdet hvor flere har brug for specialiseret hjælp
- Flere ældre rammes af demens, hvilket kræver vedvarende fokus på forebyggelse, tidlig opspring og trygge rammer.
- Ny budgetmodel på ældreområdet som er finansieret foreslås besluttet
- Trængsel: behov for at forbedre mobiliteten i byen.
- Beredskab og Østjyllandsbrandvæsen
- Et boligmarked, der er udfordret, hvis Aarhus skal være en by for alle.
- Ejendomsområdet er udfordret af økonomisk ubalance
- Kongelunden: behov for at sikre drift og vedligehold.
- Kultur: behov for at understøtte et fortsat levende og aktivt kulturliv
- Sikring af en grøn og ren by via en ny grøn model.

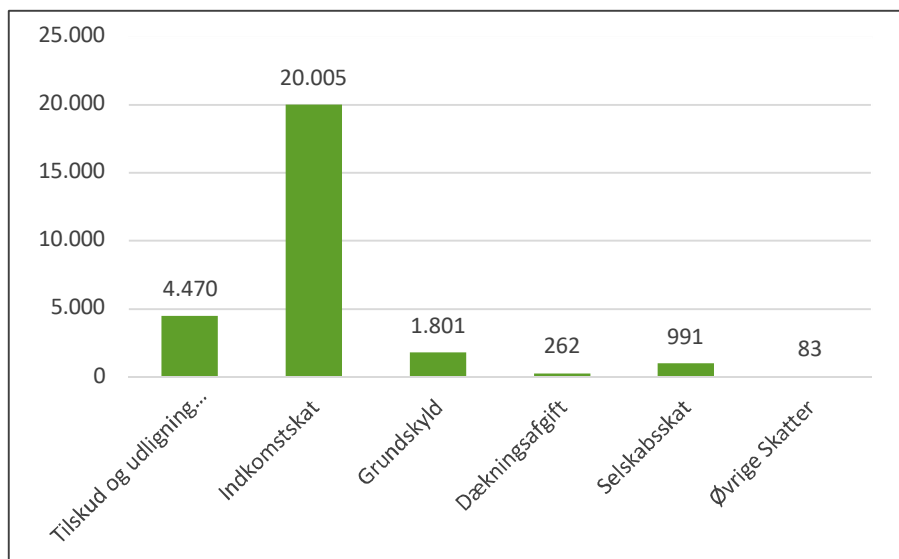
I det omfang der skal gives penge til disse områder, skal det findes inden for det årligt råderum på 282 mio. kr.

Budgettets indtægter

Budgetforslaget er udarbejdet med udgangspunkt i valg af statsgaranti af skattene og generelle tilskud i 2025.

De samlede indtægter i Aarhus Kommune forventes at være på 27,6 mia. kr. i 2026. Fordelingen af indtægterne fremgår af figur nedenfor:

Fordeling af de budgetterede indtægter i 2026, i alt 27.612 mio. kr.



Ud over disse er der indtægter fra brugerfinansiering, statsrefusion, anlæg og renter på ca. 5,3 mia. kr.

Skatteindtægter

Det fremgår af figuren, at langt den største kilde til indtægter i kommunen er indkomstskat som udgør 20 mia. kr. Herefter følger indtægter fra tilskud og udligning, grundskyld og selskabsskatter som tilsammen udgør ca. 7,3 mia. kr. i 2026. Hertil kommer dækningsafgift og øvrige skatter som i alt udgør ca. 0,3 mia. kr.

Samtidig forventes skatteprovenuet i 2025 til 2029 i Aarhus at vokse relativt mere end i resten af landet. Det skyldes, at der i alle år frem til 2027 forventes en mervækst i udskrivningsgrundlaget for indkomstskat i Aarhus i forhold til landsplan. Dette skyldes fortrinsvis, at befolkningen vokser mere i Aarhus end på landsplan.

Skatteprocenten for indkomstskat er i alle år budgetteret på 24,52 %.

Ejendomsskatteområdet har i flere år været præget ekstraordinær usikkerhed som følge af ændret ejendoms-skattelovgivning og udarbejdelsen af nye ejendomsvurderinger. Det afspejler sig i dette års budgetforslag, der er udarbejdet med udgangspunkt i Skatteministeriets opdaterede skøn for grundværdierne fra juli 2025 i alle år.

I 2026 afregnes selskabsskatten for 2023. Provenuet til afregning er 991,4 mio. kr. før udligning og modregning i bloktilskud. Dette svarer til 6,4% af de kommunale selskabsskatteindtægter på landsplan. Dette kommer på bagkant af et rekordstort provenu og andel af landsplan i 2025, som følge af at en række energihandelsvirksomheder havde meget gode resultater i 2022. Disse selskabers regnskaber er i 2023 mere på et niveau som før 2022, hvilket dermed også afspejles i at indtægterne fra selskabsskatter er tilbage på et mere almindeligt niveau.

Tilskud og udligning er budgetteret med udgangspunkt i KL's skatte- og tilskudsmodel. Det fremgår heraf, at Aarhus Kommune modtager i alt ca. 4,5 mia. kr. i 2026 fra staten og kommunale udligningsordninger.

Selvbudgettering eller statsgaranti

Hvert år giver staten de enkelte kommuner mulighed for at modtage en garanti for, hvor mange indtægter kommunen vil få det følgende år. Garantien dækker skatter og generelle tilskud fra staten. Denne statsgaranti betyder, at et eventuelt fald i disse indtægter dækkes af staten.

Kommunen kan fravælge statsgarantien og i stedet vælge at selvbudgettere. Kommunen vil så kunne beholde eventuelle merindtægter, der ligger ud over det, staten har garanteret. Omvendt er risikoen ved at vælge selvbudgettering, at eventuelle lavere indtægter skal finansieres af kommunen.

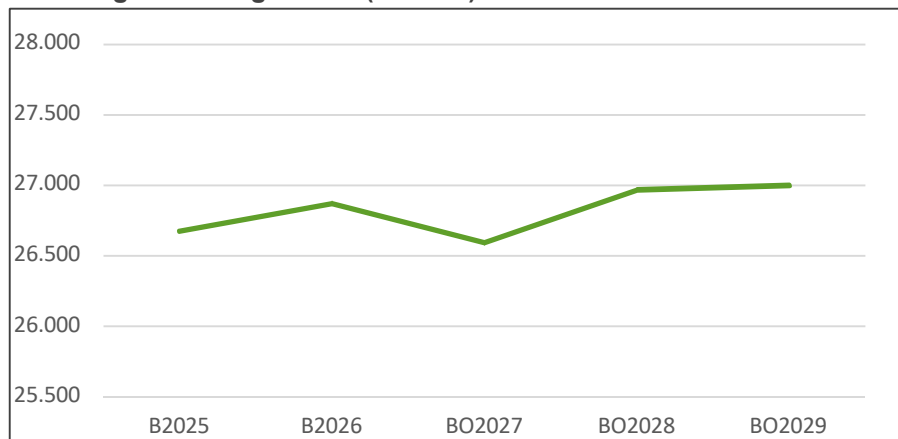
På nuværende tidspunkt er forventningen, at der i 2026 vil være en gevinst på 170 mio. kr. ved valg af selvbudgettering fremfor statsgaranti. Denne gevinst anses dog som værende usikker, da der er væsentlig usikkerhed omkring den fremtidige udvikling i konjunkturerne. **Der tages endelig stilling til valget mellem selvbudgettering og statsgaranti i forbindelse med Magistratens behandling af tekniske ændringer, hvor der forventes at foreligge opdaterede beregninger baseret på regeringens Økonomiske Redegørelse fra august måned.**

Budgettets udgifter

Drift

Med de forudsætninger der er beskrevet i ovenstående, er de skattefinansierede driftsudgifter budgetteret til at blive ca. 27,2 mia. kr. i 2026.

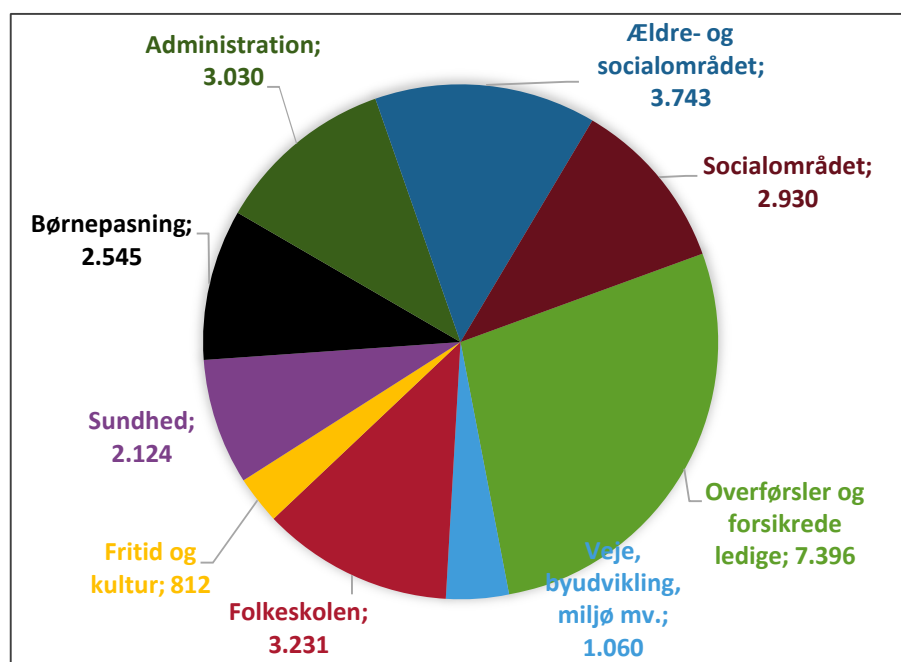
Driftsudgifter i budget 2026 (mio. kr.)



De skattefinansierede driftsudgifter, er inden disponering af råderummet på 26.871 mio. kr. i 2026. I 2027 falder driftsudgifterne med 277 mio. kr. Faldet skyldes fortrinsvis forskydninger, der flytter driftsudgifter fra 2027 til 2026. Herudover forklares de højere driftsudgifter i 2026 set ift. 2025 at der særligt i 2026 er budgetteret med forbrug af decentral opsparing samt udviklingen i overførselsudgifterne i budgetperioden.

I 2028 og 2029 er driftsudgifterne hhv. 98 mio. kr. og 128 mio. kr. højere end i 2026. Årsagen til stigningen i overslagsårene skal bl.a. findes i væksten i budgetmodellerne.

Fordeling af Aarhus Kommunes driftsudgifter i B2026 på 26.871 mio. kr.

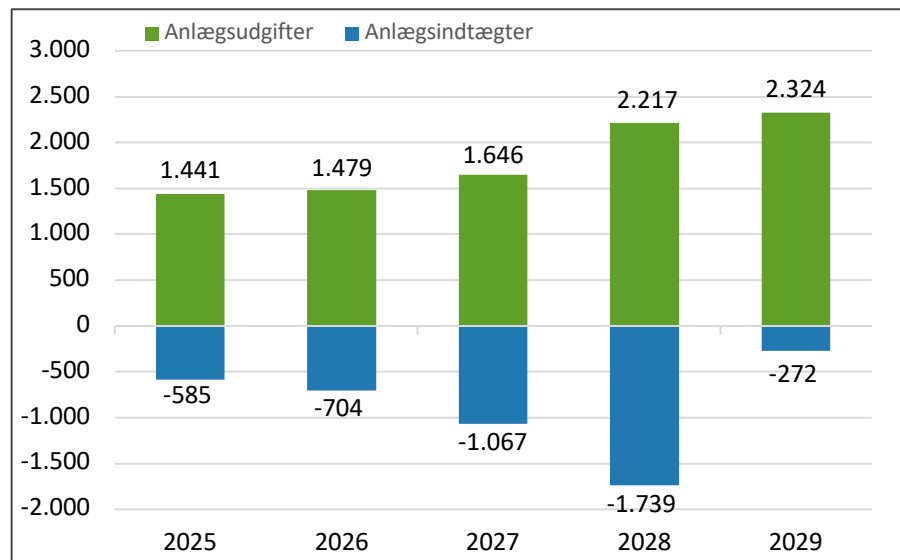


Ud af de samlede udgifter på 26,9 mia. kr. udgør serviceudgifterne ca. 69% af de samlede driftsudgifter, mens forsørgelsesudgifter m.v. udgør de resterende ca. 31 %. De største serviceområder er folkeskoleområdet, ældreområdet, socialområdet, administration samt børnepasning.

Anlægsudgifter og indtægter

Der er budgetteret med nettoanlægsudgifter på 971 mio. kr. i årligt gennemsnit i budgetperioden 2026 til 2029. Bruttoudgifterne udgør i gennemsnit 1,9 mia. kr. over årene, men der er også bruttoindtægter på gennemsnitligt 945 mio. kr. Der er således et højt anlægsniveau i budgetperioden. Det skyldes blandt andet at et enigt byråd i foråret indgik anlægsaftalen om "Et aktivt og grønt Aarhus for alle" der fremrykker anlægsudgifter for 0,4 mia. kr.

Anlægsudgifter og -indtægter i budget 2026 (mio. kr.)



Blandt de væsentligste anlægsprojekter i perioden er stadion, de større byudviklingsprojekter (de bynære havnearealer, Godsbanen, Lisbjerg, Sydhavns kvarteret, Tage-Hansensgade/Amtssygehuset), udgifter til byggemodning, den grønne mobilitetsplan, dagtilbuds- samt skoleudbygning, anlægspuljen til idræts- og fritidsfaciliteter, samt vedligeholdelse og genopretning af kommunale bygninger og veje. Hertil kommer en lang række mindre projekter.

Anlægsindtægterne i perioden omfatter bl.a. jordsalgsindtægter fra de større byudviklingsprojekter. Herudover er der indtægter fra andet jordsalg.

Børn og Unge



Den overordnede politiske vision for Børn og Unge er fastlagt i børne- og ungepolitikken, som det samlede byråd vedtog i 2023. Børne- og ungepolitikken udgør grundlaget for arbejdet med alle børn og unge fra 0-18 år – lige fra det første møde med sundhedsplejersken over barnets dagtilbuds-, skole- og fritidsliv og til vejen ind i en ungdomsuddannelse.

Politisk retning for budgettet

Rådmanden for Børn og Unge har, i samarbejde med Børn- og Unge-udvalget, derudover formuleret tre politiske retninger i budgettet. Der sættes retninger, som skal skabe mere værdi for børn, unge og forældre samt medarbejdere og samarbejdspartnere. Derudover skal de bidrage til håndtering af vigtige samfundsmæssige udfordringer og tværgående indsatser.

De tre politiske retninger er tre gennemgående og langsigtede politiske målsætninger. De er udarbejdet og formuleret med tæt sammenhæng til rådmandens egne pejlemærker, de perspektiver fra børn, unge og forældre, der er fremkommet i processen med fornyelse af børne- og ungepolitikken, undersøgelse af DSA-området samt indsigterne fra analysen af bredere børnefællesskaber, specialtilbud og PPR i 2022.

1. Flere børn og unge skal trives i de lokale fællesskaber

Den første retning omhandler en aktuel samfundsmæssig udfordring om stigende mistrivsel blandt børn og unge. Målet retter sig både imod individet og fællesskabet, og der er et behov for et kontinuerligt og tværfagligt fokus for at sikre en udvikling i den rigtige retning. Dette involverer både de lokale dagtilbud, skoler og fritidstilbud samt foreningsliv og civilsamfund, der også har en stor andel i trivslen blandt børnene og de unge.

2. Forældre, børn og unge skal opleve mere sammenhængende forløb på tværs af Aarhus Kommunes forskellige tilbud

Den anden retning baserer sig på forældreindsigter der er fremkommet i processen med fornyelse af børne- og ungepolitikken samt indsigterne fra analysen af bredere børnefællesskaber, specialtilbud og PPR i 2022. Her udtrykker hovedparten af forældrene et stærkt ønske om en mere sammenhængende og koordineret indsats på tværs af Aarhus Kommune, hvilket også er i tråd med tænkningen i Aarhuskompasset.

3. Bedre tid til lokal inddragelse og forankring af indsatser

Den tredje retning er inspireret af rådmandens egne pejlemærker og tager afsæt i tænkningen i Aarhuskompasset. Der er en generel opmærksomhed på at sikre en grundig forankring af indsatser med afsæt i lokale behov.

YDELSER

Børn og Unge har ansvaret for hovedparten af de kommunale tilbud til de 0-18-årige, herunder ansvar for følgende ydelser:

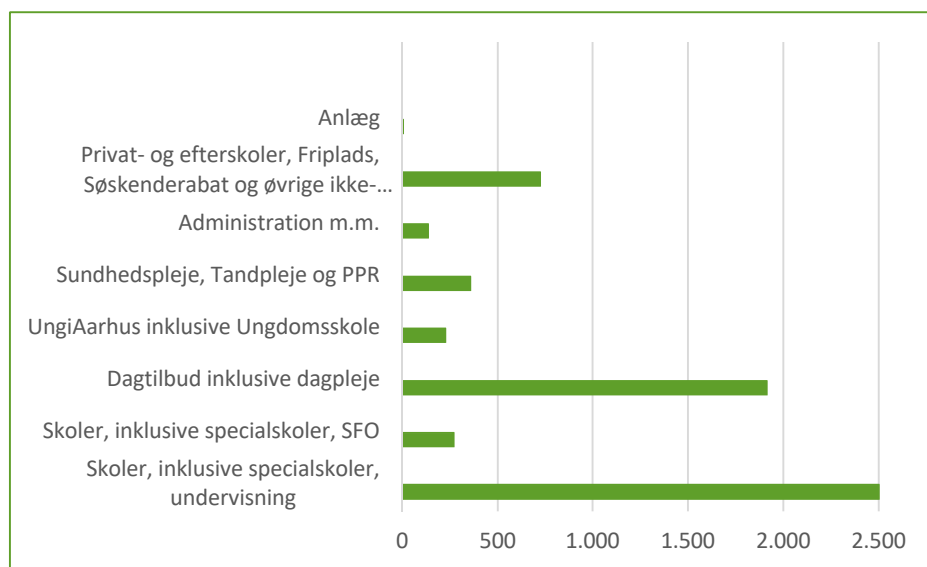
- Dagtilbud, herunder dagplejen
- Folkeskoler, herunder skolefritidsordninger
- Fritids- og ungdomsskoletilbud
- Børnesundhed, herunder Sundhedsplejen og Tandplejen, Vidtgående specialundervisning til børn, specialskoler, sprogstøtte samt specialpædagogisk bistand

RESSOURCER

Det samlede bruttobudget for Børn og Unge er på ca. 7,4 mia. kr. i 2026. Indtægterne udgør ca. 1,3 mia. kr. og består primært af forældrebetaling for dagtilbud og SFO. Det egentlige kommunale budget på Børn og Unges område udgør dermed ca. 6,1 mia. kr. Størstedelen af budgettet anvendes til service på de borgernære områder såsom børnepasning, folkeskole og fritidsområdet i et 0-18-årsperspektiv.

I figuren nedenfor fremgår det, hvordan udgifterne vil blive brugt på de enkelte områder i afdelingen:

Budget 2026 på 6.119 mio. kr.



UDVIKLING I BUDGETTET

Der er en stigende profil i budgettet i forhold til 2025. Aarhus er en by i vækst i disse år, hvilket afspejles i Børn og Unges budget, der vokser i budgetperioden via budgetmodellerne. Det er særligt budgettet på dagtilbudsområdet der øges som følge af forventet stigende børnetal. Midler fra budgetmodellerne justerer Børn og Unges budget på baggrund af demografiudviklingen og har til formål at sikre, at serviceniveauet, når der tages højde for besparelser kan fastholdes (med forudsatte stordriftsfordele i modellerne) samtidig med, at der indskrives flere i Børn og Unges tilbud.

Børn og Unges regnskab 2024 og budget for 2025 til 2029

Mio. kr. i 2026-priser	Regnskab 2024	Budget 2025	Budget 2026	Overslag 2027	Overslag 2028	Overslag 2029
Nettodriftsudgifter	5.929	5.999	6.118	6.169	6.245	6.276
Nettoanlægsudgifter	0	1	1	1	0	0

Børn og Unge har få anlægsudgifter tilbage. Det vedrører primært IT og tandklinikudstyr.

Sociale Forhold og Beskæftigelse



Aarhus skal være en god by for alle. En by, hvor alle trives. Dette gælder også for dem, der har brug for støtte og hjælp til at komme videre i livet. Vi styrker aarhusianernes handlekraft, så de kan skabe det liv, de ønsker, trods livets udfordringer. Vi støtter et stigende antal aarhusianere i at mestre deres eget liv, deltage aktivt i samfundet og blive selvforsørgende. Vores mål er at handle ud fra menneskers behov. Derfor ser vi borgerne som mennesker, der på trods af sociale og beskæftigelsesmæssige udfordringer, selv kan og vil tage ansvar.

De fleste borgere, der er i kontakt med Sociale Forhold og Beskæftigelse, har ikke egentlige sociale udfordringer, men har blot brug for støtte til at komme i job eller uddannelse. Det kan for eksempel være nyuddannede fra byens uddannelsesinstitutioner eller personer, der midlertidigt er ledige mellem to jobs. Ud af 47.000 personer, der løbende er i kontakt med Sociale Forhold og Beskæftigelse har 31.000 en beskæftigelsesrettet indsats, 12.000 har en social indsats og 4.000 har både en social og en beskæftigelsesrettet indsats

Mange aarhusianere har dog brug for specialiseret hjælp til store udfordringer i livet. Flere lever med alvorlige psykiske lidelser eller handicap. Og flere børn og unge har så store vanskeligheder, at det påvirker deres skolegang, arbejdsliv og relationer til familie og venner. Derfor støtter Sociale Forhold og Beskæftigelse mennesker med handicap, familieproblemer, psykisk sygdom, misbrugsproblemer, hjemløshed eller andre sociale udfordringer. Stadigt flere borgere, har brug for vores hjælp, og udfordringerne er mere komplekse, så der er fortsat et stort økonomisk pres på socialområdet.

For de fleste mennesker er det meget værdifuldt at være i uddannelse og job. Uddannelse og job er derfor også en effektiv og vigtig social indsats. Selv få timers arbejde kan give mange en oplevelse af tilknytning og mening. Blandt andet derfor hjælper vi borgerne med at komme i småjobs og lignende. Det skaber værdi for både borgere og virksomheder, som dermed hjælpes til at få den arbejdskraft, de har brug for.

Politisk retning for budgettet

Vi fremmer aarhusianernes handlekraft til at skabe et liv med mening og værdi – på trods af livets udfordringer. Visionen er, at alle aarhusianere skal være en del af et arbejdsfællesskab. Derfor sætter vi mål om, at andelen af borgere i job og uddannelse skal være 1%-point højere end i de øvrige 6-byer.

En anden vision er, at aarhusianske børn og unge skal have den støtte i barndommen, der fører til et godt voksenliv. Og at aarhusianere med handicap og psykiske udfordringer skal have selvstændige og meningsfulde liv. Derfor har vi som mål, at mindst 7 ud af 10 borgere skal nå det mål for den sociale indsats, som de sammen med medarbejderne, har sat for indsatsen.

ORGANISATION

- Du kan læse mere om os [her](#)
- Der er ca. 4.500 fuldtidsansatte i Sociale Forhold og Beskæftigelse.

YDELSER

Sociale Forhold og Beskæftigelses ydelser fordeler sig på en række hovedområder:

- Formidling af job til ledige borgere
- Afklaring af arbejdsevne, vejledning og opkvalificering samt formidling af virksomhedspraktik, løntilskud og job på særlige vilkår
- Udbetaling af forsørgelsesydelse til borgere og refusion til virksomheder
- Forebyggende tilbud og døgntilbud til børn, unge og familier med sociale udfordringer eller handicap
- Aktivitetstilbud, undervisningstilbud, bostøtte og botilbud til voksne med handicap, psykisk sygdom og udsathed
- Opsøgende arbejde, væresteder, tilpassede boligtyper og forsorgshjem til hjemløse borgere
- Rusmiddelbehandling til borgere med alkohol- og stofmisbrug
- Uddannelses- og erhvervsvejledning i grundskolen og opsøgende og opfølgende indsats for unge uden ungdomsuddannelse
- Integrationsopgaver for nytilkomne i form af boligplacering, danskuddannelse og beskæftigelsesindsatser
- Bydelsudvikling i udsatte boligområder

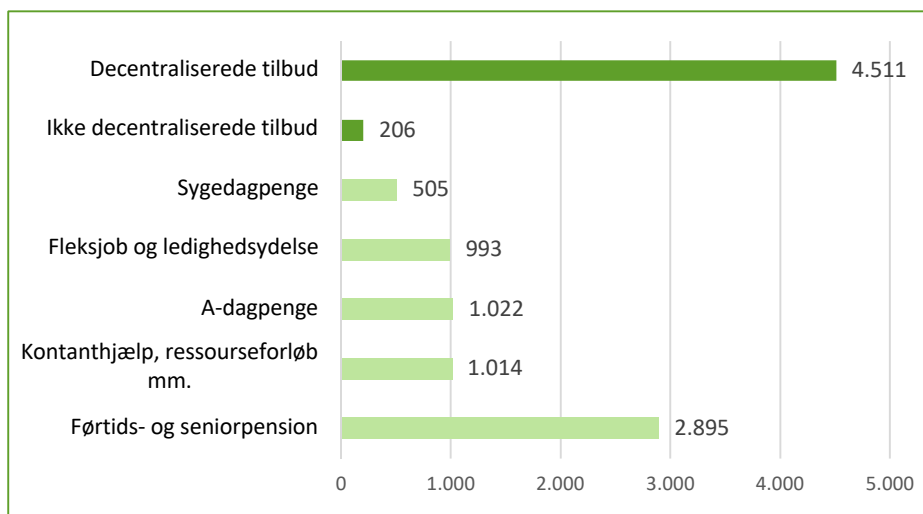
Indsatserne tilrettelægges i samarbejde med borgerne, deres netværk, frivillige foreninger og virksomhederne.

RESSOURCER

Sociale Forhold og Beskæftigelse har et samlet bruttobudget på 13 mia. kr. i 2025. Nogle af pengene - 1,8 mia. kr. - kommer fra refusioner, og derved udgør det egentlige kommunale budget på området ca. 11,1 mia. kr. Størstedelen i alt 6,6 mia. kr. forventes at blive anvendt til kommunens medfinansiering på forsørgelsesydelse og enkelte andre ikke decentraliserede områder. Ca. 4,5 mia. kr. vil blive brugt til indsatser og service til borgerne (driftsudgifter).

I figuren nedenfor fremgår det, hvordan udgifterne vil blive brugt på de enkelte områder i afdelingen:

Fordeling af nettodriftsudgifterne i 2026 på 11,1 mia. kr. (2026 priser)



Note: De mørkegrønne søjler udgør sociale og beskæftigelsesrettede tilbud og indsatser for borgerne og virksomhedsservice, mens de lysegrønne søjler indeholder de ikke-decentraliserede forsørgelsesudgifter.

UDVIKLINGEN I BUDGETTET

I Sociale Forhold og Beskæftigelse er det væsentligt at sondre mellem ikke-decentraliserede - og decentraliserede nettodriftsudgifter.

På de ikke-decentraliserede områder er afdelingens samlede driftsbudget stigende i budgetperioden. Det skyldes hovedsageligt den demografiske udvikling, der også betyder flere i offentlig forsørgelse. Dertil kommer refusionsreformen på beskæftigelsesområdet, som betyder, at kommunens medfinansiering på fx. fleksjob og førtidspension er stigende. Der er herudover frem til 2026 budgetteret med stigende ledighed og dermed øgede udgifter til A-dagpenge.

På det decentraliserede område ligger budgettet for perioden 2026 til 2029 uændret på omkring 4,5 mia. kr. årligt.

Sociale Forhold og Beskæftigelses regnskab 2024 og budget for 2025 til 2028

Mio. kr. i 2026-priser	Regnskab 2024	Budget 2025	Budget 2026	Overslag 2027	Overslag 2028	Overslag 2029
Nettodriftsudgifter	10.583	10.865	11.145	11.219	11.368	11.499
Nettoanlægsudgifter	3	-22	46	6	36	0

Sundhed og Omsorg

SUNDHED OMSORG

I Aarhus Kommune skal borgerne leve gode liv præget af sundhed og trivsel, fællesskab og medborgerskab – og vigtigste af alt livskvalitet og livsglæde.

Sundhed og Omsorgs indsatser for at indfri disse ambitioner følger visionerne i 'Aarhus – en god by for alle', Aarhus Kommunes Sundhedspolitik og Medborgerskabspolitik. Samtidig tager indsatserne afsæt i afdelingens strategi – herunder særligt de borgervendte ledetråde 'Vi holder borgerne væk', 'Al magt til borgerne' og 'Vi er sammen med borgerne'.

Med udgangspunkt i ledetrådene sættes borgerne i centrum i alle de sammenhænge, hvor Sundhed og Omsorg er i kontakt med borgerne – pleje og omsorg, sundhedsfremme, forebyggelse og rehabilitering.



Udfordringer

Sundhed og Omsorg står over for en voksende udfordring i form af et stadig stigende antal ældre, hvor særligt antallet af borgere over 85 år stiger. Andelen af +85 år stiger med 50 % de næste 10 år. Det betyder flere plejkrævende ældre på plejehjemmene og i eget hjem. Flere borgere lever længere ofte med komplekse problemstillinger og flere kroniske sygdomme. Samtidig er der fortsat mangel på medarbejdere og den udfordring vil forventeligt blive endnu større de kommende år. Der forventes at mangle 23.000 SOSU'er på landsplan frem mod 2035. Derfor er det nødvendigt at se på innovative teknologiske løsninger, gentænke og forny arbejdsgange og samarbejder i ældreplejen for at fastholde medarbejderne. Desuden vil investeringer i sundhed, øget genoptræning og rehabilitering også fylde mere de kommende år.

Dertil kommer fremtidens ændrede rammevilkår. Særligt to store reformer vil påvirke de kommende år – nemlig ældrereformen og sundhedsreformen. Det er større implementeringsopgaver, men på længere sigt kan reformerne være med til at understøtte den demografiske udfordring.

Ældrereformen træder i kraft d. 1. juni 2025, og vil betyde markante ændringer på ældreområdet såsom ændret visitation, øget selvbestemmelse- til borgerne og helhedspleje.

Sundhedsreformen betyder en opgaveflytning fra Sundhed og Omsorg til Region Midt og det nye sundhedsråd, hvor der overføres opgaver og midler til regionen. Dermed får reformen væsentlige konsekvenser, som vil betyde behov for større justeringer i økonomien, arbejdsgange og snitflader.

Sundhed og Omsorg har afsat 48 mio. kr. af opsparing til en hurtigere indfasning af kvalitetsløftet fra ældrereformen. Midlerne skal bl.a. anvendes til kompetenceløft af ledere og medarbejdere. Herudover tilføres ældreplejen mere end 200 mio. kr. frem mod 2030 med ældrereformen til et løft af kvaliteten.

Med ændrede rammevilkår og en stigende ældrebefolkning er der udsigt til en fremtid præget af både muligheder og udfordringer som beskrevet ovenfor. Derfor arbejder Sundhed og Omsorg målrettet med indsatser, som kan imødekomme udfordringerne. Sundhedsinvesteringer er væsentlige – via Sundhedsfonden investeres der i at forebygge, forbedre og fastholde funktionsniveauet hos borgere. Dertil kommer rehabilitering og genoptræning af borgere, således borgerne kan bevare eller genoptage funktionsniveauet. Der er behov for yderligere investeringer i velfærdsteknologi og hjælpemidler, således borgerne fortsat er selvhjulpne og kan bevare deres fysiske, sociale og mentale funktionsniveau og dermed livskvaliteten.

Ydermere er det nødvendigt med et øget fokus på mental sundhed og flere forebyggende indsatser særligt i de udsatte områder. Der vil fortsat være stort fokus på rekruttering, uddannelse af ufaglærte og ikke mindst fastholdelse af medarbejdere. Alle disse tiltag er forsøgt indfanget i den politiske retning, som gennemgås i det følgende.

Den politiske retning

Den politiske retning tager afsæt i Sundhed og Omsorgs strategi og favner bredt. Derfor er der for hver retning koblet særlige indsatsområder på, som vil blive fulgt løbende.

Den politiske retning er:

- Hjælp mig så jeg kan klare mig selv (Vi holder borgerne væk)
- Jeg bestemmer selv (Al magt til borgerne)
- Vi er sammen (Vi er sammen med borgerne)
- Vi rækker ud

Hjælp mig så jeg kan klare mig selv skal ses i sammenhæng med særligt indsatserne vedrørende **mental sundhed og trivsel, folkesundhed og flere sunde leveår**. En tilværelse hvor borgerne kan klare sig selv og ikke er afhængig af kommunen giver større livsglæde og -kvalitet. Der fokuseres på at styrke borgernes og pårørendes muligheder og evne til at tage vare på eget liv og sundhed. Derfor sættes der fortsat fokus på sundhed, træning, rehabilitering i alle forløb og velfærdsteknologi, som kan øge borgernes selvhjulpethed og værdighed. Nye teknologiske løsninger frigør tid til kerneopgaven, og i et stærkere samarbejde med private aktører kan vi lære og dygtiggøre os.

Jeg bestemmer selv handler om nysgerrighed på, hvad der er vigtigt for borgerne, og skal ses i sammenhæng med særligt indsatserne vedrørende ældrereformen og selvbestemmelse, frisættelse af plejehjem, selvstyrende teams og valgfrihed. Borgerne skal have selvbestemmelse i det daglige møde med Sundhed og Omsorg og valgmuligheder, således interesser og personlige præferencer kan imødekommes og hjælpen er tilpasset borgernes ønsker og behov. Derudover er det vigtigt, at der er faste teams, da det giver tryghed hos de ældre. Via ældrereformen arbejdes der med dette og rehabiliterings- og omsorgsforløb, som skal dække den ældres samlede behov for støtte og hjælp.

Vi er sammen skal ses i sammenhæng med særligt indsatserne vedrørende aktiviteter på plejehjemmene, nærvær i relationerne mellem borgerne og medarbejderne og stærke fællesskaber samt udviklingen af Folkehusene. Sammen er vi stærkere og fællesskaber modvirker ensomhed og styrker den mentale og fysiske sundhed og trivsel. Med ældrereformen er der givet et kvalitetsløft til ældreområdet, som skal styrke kernevelfærden gennem kontinuitet i hjælpen til borgerne og give mere tid sammen med borgerne.

Vi rækker ud skal ses i sammenhæng med særligt indsatserne vedrørende flere valgmuligheder, rekruttering og øget samarbejde med civilsamfund og erhvervslivet. Der er fokus på at skabe et stærkere samarbejde med aktører uden for Sundhed og Omsorg og Aarhus Kommune, som kan bidrage til at udvikle kernevelfærden og implementere nye løsninger, som forbedrer sundheden og livskvaliteten. En særlig indsats vil være samarbejde med Region Midt om implementeringen af Sundhedsstrukturreformen.

Den politiske retning favner bredt, og der er mange indsatser i spil. I forbindelse med regnskabet følges der op på den politiske retning, hvor der inddrages konkrete tiltag for at vise, hvordan der er arbejdet med den politiske retning i løbet af året.

YDELSER

Sundhed og Omsorgs indsatser fordeler sig på en række hovedområder.

- Drift af folkehuse, ældreboliger og plejehjem
- Madtilberedning og drift af caféer i folkehusene
- Pleje og praktisk hjælp til alle borgere uanset alder
- Hjælpe midler til alle borgere uanset alder
- Akut- og rehabiliteringstilbud
- Aktivitets- og træningstilbud
- Sundhedsfremme, forebyggelse og genoptræning
- Inddragelse af frivillige og civilsamfund

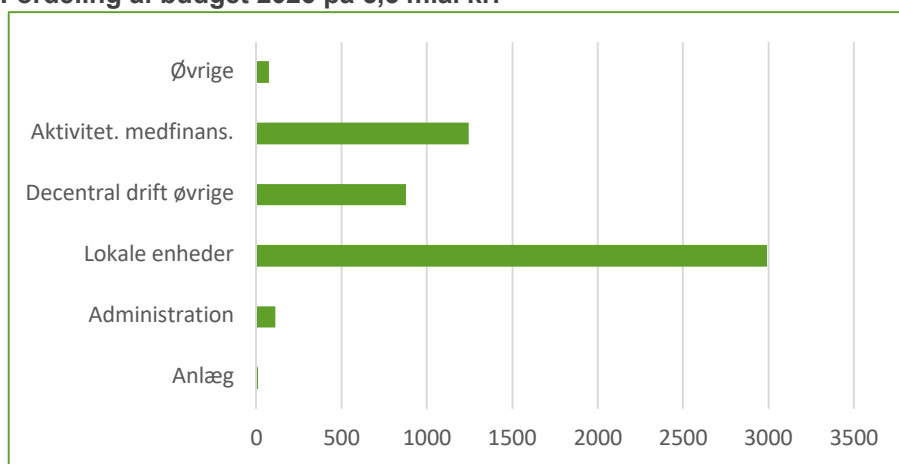
RESSOURCER

I 2026 er Sundhed og Omsorgs budget på 5,3 mia. kr. Stort set hele budgettet er drift.

Driftsbudgettets største post er den decentrale drift af ældreområdet på i alt 3,9 mia. kr. Heri indgår de borgernære enheder med 3,0 mia. kr. De varetager ydelserne i forhold til borgerne – rehabilitering, pleje og praktisk hjælp, sygepleje og træning m.m. Det gælder både hjemmeboende borgere og borgere i plejehjem. Den øvrige del af decentral drift på 0,9 mia. kr. er bl.a. hjælpemidler, sundhedsområdet, samt betaling for borgere i andre kommuner.

Den næststørste post på 1,2 mia. kr. er den såkaldte "aktivitetsbestemte medfinansiering", som er kommunens betaling til Region Midtjylland for aarhusianere, der indlægges på sygehuse, går til praktiserende læger, speciallæger, private fysioterapeuter m.m.

Fordeling af budget 2026 på 5,3 mia. kr.



UDVIKLINGEN I BUDGETTET

Sektorens regnskab og budget for 2024 til 2029

Mio. kr. i 2006-priser	Regnskab 2024	Budget 2025	Budget 2026	Overslag 2027	Overslag 2028	Overslag 2029
Nettodriftsudgifter	5.019	5.191	5.297	5.340	5.404	5.486
Nettoanlægsudgifter	0	11	11	8	5	6

Driftsbudgettet stiger i perioden. Det skyldes budgetmodellerne, som regulerer budgettet for den forventede udvikling i den ældre del af befolkningen.

Fra 2024 er anlægsområdet flyttet til Aarhus Ejendomme i Miljø og Teknik.
Sundhed og Omsorg har kun nogle få KB-puljer.

Kultur og Borgerservice

Kultur og Borgerservice bidrager gennem et bredt kultur- og fritidsliv til at gøre Aarhus til en god by for alle. Aarhus skal være et attraktivt sted at bo, leve, drive virksomhed og besøge som turist. Et sted hvor gæster bliver til tilflyttere, studerende stifter familier og virksomheder kan etablere sig og rekruttere fra hele verden.

Kultur og Borgerservice skaber rammer og rum for det aarhusianske kultur- og fritidsliv. Men vi gør mere end det. Mange af vores tilbud taler ind i lokale og globale udfordringer, som byrådet har udpeget. Vi bidrager til en by i udvikling – i bevægelse – Kultur og Borgerservice bevæger Aarhus.

PEJLEMÆRKER FOR KULTUR OG BORGERSERVICE

Demokratisk tillid

Den demokratiske samtale er afgørende for, at vi kan løse de problemer, vi som samfund står overfor. En forudsætning for den demokratiske samtale er demokratisk tillid. Tillid til hinanden som medmennesker og til de mange forskellige demokratiske institutioner i vores samfund.

I Kultur og Borgerservice ønsker vi at styrke demokratisk tillid. Det gør vi, når vi på bibliotekerne skaber mødesteder og rum for debat, og når vi i kultur- og fritidslivet danner rammer for gode fællesskaber med plads til alle. Vi gør det også, når vi i Borgerservice møder borgere i forskellige livssituationer. Vi gør os umage for at lytte og finde løsninger, og vi sikrer en god og åben proces på vej derhen.

Fokus på børn og unge

Kultur- og fritidslivet rummer et stort potentiale for børn og unges trivsel. Det tilbyder et fællesskab, som ikke nødvendigvis handler om præstation, men også er drevet af lyst og livsglæde.

Kultur og Borgerservice skal skabe rammerne til at lade ideerne og kreativiteten spire. Vi vil give plads til, at børn og unge kan være forskellige og udfolde sig inden for nogle andre rammer end fx skolen og uddannelsesinstitutionerne tilbyder. Vi inviterer til aktivitet både alene og sammen med andre, i forenings- og kulturlivet og i de selvorganiserede fællesskaber. Tilbud til børn og unge skal være lokalt forankrede, så der gode rammer og tilbud både i byen og i oplandet.

Klima og bæredygtighed

Vi er alle en del af løsningen frem mod en bæredygtig fremtid, og alle skridt tæller. Kultur- og fritidslivet er en vigtig del af mange borgeres hverdag og kan være med til at skubbe til de adfærdsændringer, der skal til for at fremme den grønne omstilling.

Kultur og Borgerservice har via sine mange kanaler til og mødesteder for borgere og foreninger en unik position til at skubbe til vaner og adfærd. Kultur og Borgerservice tænker klima ind i hverdagen og fremmer klimainsatsen via vores netværk i forenings- og kulturlivet. Vi understøtter også grønne og lokale fællesskaber, og vi sørger for, at store events får et særligt fokus på bæredygtighed.

Bevægelse og fællesskaber

Idrætsforeningerne skaber fællesskaber, som handler om bevægelse og motion. Det forbedrer vores sundhed, livskvalitet og forebygger sygdomme. Kulturoplevelser kan være opløftende og give samhørighed. Fællesskaber kan samle mennesker om interesser, oplevelser og fysisk udfoldelse. Kultur og fritidslivet tilbyder tryghed, tilknytning og livsglæde, og har en værdi i sig selv, og understøtter samtidig opgaver på de store velfærdsområder.

Kultur og Borgerservice sikrer velfungerende rammer for bevægelse og idræt, og understøtter idrætsforeningerne. Kultur og Borgerservice har også fokus på at aktivere dem, der ikke bruger kultur- og fritidstilbuddene. Vi vil integrere kunst og kultur i initiativer, der fremmer sundhed og trivsel, og vi vil hjælpe nogle af de mennesker, som har særligt behov for et fællesskab og for bevægelse, over i foreningslivet.

Kultur og Borgerservice samarbejder på tværs af fagområder. Vi har sammen med andre fagområder sundheds- og træningsindsatser i forenings- og kulturlivet, læse- og andre læringsinitiativer for børn i biblioteker og kulturinstitutioner, inklusions- og demokratitiltag i udsatte boligområder.

Kultur og Borgerservice hjælper med det nære og praktiske, der har så stor betydning. Vi vil gøre det nemt at mødes og opleve sammenhængskraft i praksis.

YDELSER

Kultur og Borgerservices ydelser fordeler sig på en række hovedområder:

- **Sport & Fritid:** Yder tilskud samt stiller rammer og rum til rådighed for idrætsforeninger, spejderforeninger, oplysningsforbund og frie og selvorganiserede aktiviteter. Derigennem gives de bedste betingelser for, at alle borgere i Aarhus kan tage del i et aktivt og udviklende fritidsliv.
- **Kultur:** Musikhuset, Aarhus Symfoniorkester, Aarhus Musikskole, Børnekulturhuset, Filmby Aarhus, Aarhus Events samt Ungdomskulturhuset er de kommunalt organiserede kulturtilbud. Dertil kommer tilskud til en række museer, teatre og kulturinstitutioner, bl.a. ARoS, Den Gamle By, Moesgaard og Godsbanen m.fl.
- **Borgerservice og Biblioteker:** Borgerservicecenter (Dokk1), Hovedbibliotek (Dokk1), 17 lokalbiblioteker og Aarhus Stadsarkiv.

RESSOURCER

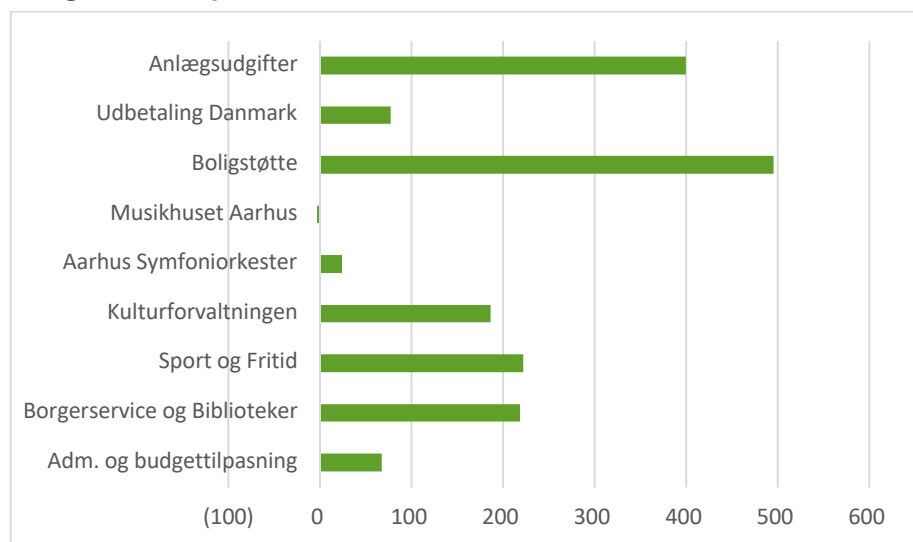
Kultur og Borgerservice har i 2026 et samlet budget på 1.686 mio. kr. Dette budget er afsat til drift med 1.287 mio. kr. og anlæg med 399 mio. kr.

Den ene del af driften er det decentraliserede område, der består af 705 mio. kr. i ramme samt indtægter fra tilskud fra staten, gebyrer, refusioner og billetindtægter på anslået 374 mio. kr. De samlede udgifter på 1.089 mio. kr. går til de forskellige områder som biblioteker, drift af byens idrætsfaciliteter og tilskud til foreninger og kulturinstitutioner. Musikhuset har et indtægtskrav på driften, hvilket indebærer, at billetindtægter mv. finansierer husets drift.

Den øvrige del af driften er det ikke-decentraliserede område, der dækker udgifterne til Boligstøtte og Udbetaling Danmark på i alt 572 mio. kr.

I figuren nedenfor fremgår det, hvordan udgifterne forventes brugt på de enkelte områder i afdelingen:

Budget 2026 er på 1.686 mio. kr.



UDVIKLINGEN I BUDGETTET

Budgettet i 2026 er højere end de følgende år, da der er planlagt brug af opsparingen. Under anlæg er der variation i bevillingerne alt efter hvilke større anlægsprojekter, der er i gang.

Kultur og Borgerservice regnskab 2024 og budget for 2025 til 2029

Mio. kr. i 2026-priser	Regnskab 2024	Budget 2025	Budget 2026	Overslag 2027	Overslag 2028	Overslag 2029
Nettodriftsudgifter	1.300	1.280	1.287	1.259	1.255	1.254
Nettoanlægsudgifter	177	79	399	170	252	16

Teknik og Miljø

Teknik og Miljøs opgaveløsning tager afsæt i visionen i Aarhusmålene om, at "Aarhus er en god by for alle". Aarhusmålene sætter sammen med fortællingen om Aarhus en fælles retning for, hvad byrådet vil med Aarhus nu og i fremtiden. Aarhusmålene er de overordnede mål for byens udvikling og indikatorerne for, om udviklingen går i den retning, som byrådet ønsker.

Målene peger i større eller mindre grad direkte ind i det arbejde, der foregår i Teknik og Miljø, og målene dækker bredt over Teknik og Miljøs opgaveområder, som fokuserer på at skabe bæredygtige rammer for livet i Aarhus.

Teknik og Miljøs mission er: Et attraktivt Aarhus for de næste generationer
Teknik og Miljøs vision er: At skabe bæredygtige rammer for livet i Aarhus.
Teknik og Miljø har tre visionspejlemærker:

- Naturen i balance
- Høj livskvalitet og sammenhængskraft
- Løsninger gennem partnerskaber

Teknisk Udvalg har på baggrund af regnskabsresultatet for 2024 og sager, der har fyldt i udvalgets arbejde det første halve år i 2025, valgt i budgetarbejdet blandt andet at sætte fokus på:

- *Grundsalg, herunder mulighederne for at sikre fremadrettede grundsalgsindtægter til finansiering af kommunens anlæg.*
- *Ejendomsområdet, herunder økonomisk balance og realisering af den byrådsbeslutede mission om at skabe de bedste bygningsmæssige rammer for kommunens kerneopgaver.*
- *Kollektiv trafik, herunder ny kollektiv trafikstruktur som skal realisere målsætningerne om mere og bedre kollektiv trafik, som blev fastlagt med Grøn Mobilitetsplan.*

Temaerne repræsenterer centrale økonomiske udfordringer på Teknik og Miljøs område, som optager udvalget. Udvalget sætter retning i budgettet for 2026 via disse temaer.

YDELSER

Teknik og Miljøs arbejdsområder dækker over en række forskelligartede opgaver, hvor der bl.a. kan nævnes nedenstående:

- **Ejendomme:** Vedligehold og genopretning af kommunes ejendomme, samling af ejendomsfunktioner.
- **Byliv:** Anlæg og drift af grønne områder, betalingsparkering, p-kontrol og medborgerskab.
- **Byrum:** Drift og anlæg af veje, stier og fortove, byggemodning, mobilitetsprojekter herunder arbejde med den grønne mobilitetsplan, vinterdrift og kollektiv trafikplanlægning.
- **Plan og Byggeri:** Byggesagsbehandling og planprocesser.
- **Natur og Miljø:** Klimatilpasning, skovrejsning og vand og natur-opgaver.
- **Bystrategi, Arealudvikling og Almene Boliger:** Byudvikling, kvoter til almene boliger, grundsalg og klima.

ORGANISATION

- Du kan læse mere om os her
- Der er ca. 1.350 fuldtidsansatte i Teknik og Miljø

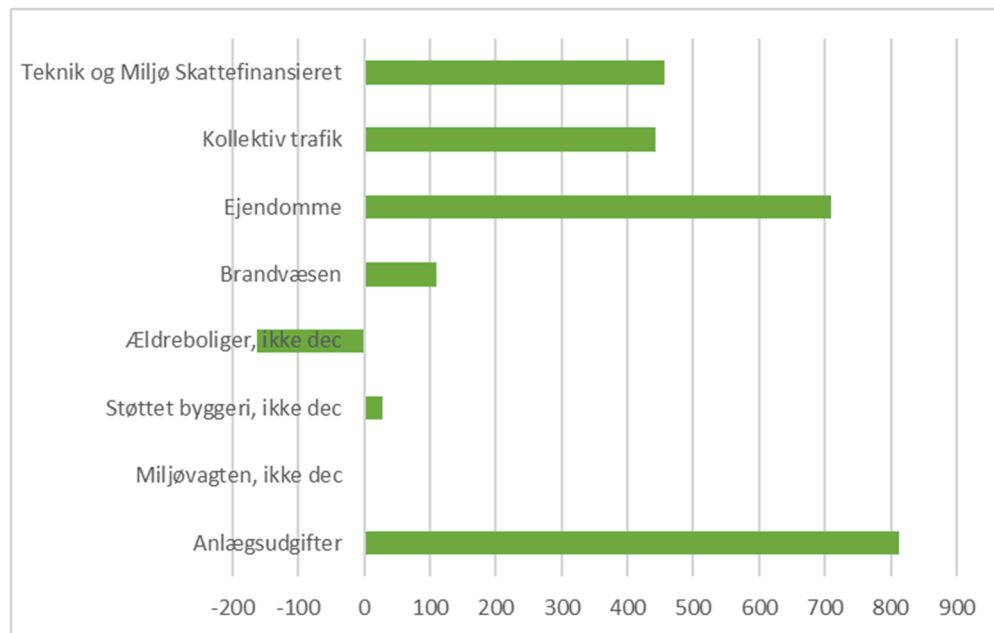
RESSOURCER

Teknik og Miljø har et samlet bruttoudgiftsbudget på 3,6 mia. kr. i 2026. Nogle af pengene – ca. 1,2 mia. kr. kommer fra indtægter fra salg af arealer, huslejeindtægter, gebyrer o.l., og derved udgør det egentlige kommunale nettobudget til Teknik og Miljø 2,4 mia. kr.

En stor andel af budgettet, knap 1,6 mia. kr., bruges til indsatser og service til borgerne (driftsudgifter). Den resterende andel af budgettet på ca. 0,8 mia. kr. bruges til investeringer i f.eks. byudvikling, vejanlæg, ejendomme mm. (anlægsudgifter).

I figuren nedenfor fremgår det, hvordan nettoudgifterne fordeles på de enkelte områder i afdelingen:

Nettobudget 2025 på 2.396 mio. kr.



UDVIKLINGEN I BUDGETTET

Budgettet dækker over Teknik og Miljø's driftsområder samt anlægsbudget:

- Teknik og Miljø, skattefinansieret
- Kollektiv Trafik
- Ejendomme
- Brandvæsen
- Støttet byggeri (ikke-decentraliseret)
- Miljøvagten (ikke-decentraliseret)
- Ældreboliger (ikke-decentraliseret)
- Anlægsudgifter

Nettodriftsudgifterne er i hele perioden 2026-2029 på ca. 1,5 mia. kr. Dog med en faldende tendens, hvilket bl.a. skyldes Aarhus Ejendommers effektiviseringskrav (i alt 100 mio. kr.). Driftsbudgettet udgør i 2026 et udgiftsbudget på 2,4 mia. kr. og på indtægtssiden er der budgetlagt med ca. -0,8 mia. kr.

Nettoanlægsudgifterne er i 2026 på 0,8 mia. kr., fordelt på et udgiftsbudget på ca. 1,2 mia. kr. og et indtægtsbudget på 0,4 mia. kr. Budgettet varierer fra år til år, afhængigt af hvilke konkrete anlægsprojekter, der gennemføres i de enkelte budgetår.

Teknik og Miljøs regnskab og budget for 2024 til 2029

Mio. kr. i 2026-priser	Regnskab 2024	Budget 2025	Overslag 2026	Overslag 2027	Overslag 2028	Overslag 2029
Nettodriftsudgifter	1.744	1.609	1.583	1.543	1.533	1.502
Nettoanlægsudgifter	275	823	813	424	677	-28

Borgmesterens Afdeling

Vi lever i en tid, hvor verden omkring os er blevet mere urolig og forudsigelig, alt imens samfundskontrakten i det danske velfærdssamfund er under pres. Geopolitik, teknologiske nybrud og kriser, der udfordrer os på mange fronter, påvirker både nationale og lokale prioriteringer, og det er noget, som aarhusianerne kan mærke helt ind i hverdagslivet. Med andre ord ændrer forudsætningerne for at skabe velfungerende velfærd sig i et højere tempo, end vi har været vant til, og det efterlader et større behov for at sætte fokus på værdi og tryghed for den enkelte aarhusianer.

Udviklingerne omkring os gør den demokratiske opgave i en kommune som Aarhus mere kompleks end nogensinde. I de rammer har Borgmesterens Afdeling en central rolle i at understøtte byrådet, Magistraten og borgmesteren i arbejdet med fælles visioner for samfundet Aarhus. Aarhusmålene beskriver, at Aarhus skal være en god by for alle - en handlekraftig by i bevægelse, med stærke fællesskaber og med plads til og brug for alle. For at bidrage hertil sætter fire pejlemærker rammen for arbejdet i Borgmesterens Afdeling:

- Gør politik mulig
- Gør drift mulig
- Skab værdi for og med andre
- Åbent og gennemsigtigt

Med udgangspunkt i Aarhuskompassets tanke om, at de bedste løsninger for borgerne ofte sker i et samarbejde, er Borgmesterens Afdeling dybt engageret i at udvikle partnerskaber med erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner, civilsamfundsorganisationer, offentlige myndigheder, kommunens magistratsafdelinger samt andre relevante aktører. Partnerskaberne er vigtige i forhold til at gøre politik muligt og til at fremme medborgerskab, sammenhængskraft, tryghed, og udvikling i bysamfundet Aarhus.

Partnerskaberne er herudover særligt vigtige i forhold til at fremme vækst, beskæftigelse i bysamfundet Aarhus. Aarhus har stærke erhvervsmæssige styrkepositioner inden for bl.a. fødevarer, tech-virksomheder, vand og iværksætteri. Et stærkt samarbejde med erhvervslivet om nye erhvervspolitiske initiativer, herunder styrkede indsatser for tiltrækning og fastholdelse af international arbejdskraft, styrket fokus unge og iværksætteri samt samarbejde med staten om nye infrastrukturprojekter bidrager til, at der skabes nye arbejdspladser, og at området omkring Aarhus fortsat er det veldansede vækstcenter, der kan tiltrække den relevante arbejdskraft.

Netop spørgsmålet om arbejdskraft, og evnen til at tiltrække og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer – særligt inden for de store velfærdsområder – er af stor betydning for fremtidens velfærd. I takt med at vi bliver flere aarhusianere, og relativt færre til at yde den nødvendige omsorg for vores børn, unge og ældre, er det afgørende, at vi lykkes med at sikre attraktive rammer om at bo og arbejde i og omkring Aarhus. Borgmesterens Afdeling har en central rolle i at finde de rette løsningsgreb, der sikrer en fortsat bæredygtig udvikling af Aarhus som bysamfund fremadrettet.

Samfundets stigende digitalisering skaber nye måder at gøre både politik og drift muligt på. Mulighederne for udvikling af effektive løsninger med brug af kunstig intelligens (AI) og en lang række andre teknologier, er enorme. En

ORGANISATION

- Du kan læse mere om os [her](#)
- Der er ca. 393 fuldtidsansatte i Borgmesterens Afdeling.

vigtig opgave for Borgmesterens Afdeling er at gå forrest og sætte en ambitiøs retning for arbejdet med afprøvning af nye - og skalering af eksisterende - AI-projekter, og derved ruste Aarhus til den nære fremtid – på en etisk forsvarlig måde.

De nye digitale muligheder, og den geopolitiske udvikling generelt, bringer samtidig et nødvendigt fokus på cybersikkerhed med sig. En vigtig opgave for Borgmesterens Afdeling er, i endnu højere grad end tidligere, at bidrage til fortsat styrkelse af det digitale forsvar og dermed den digitale sikkerhed og tryghed for såvel medarbejdere og borgere.

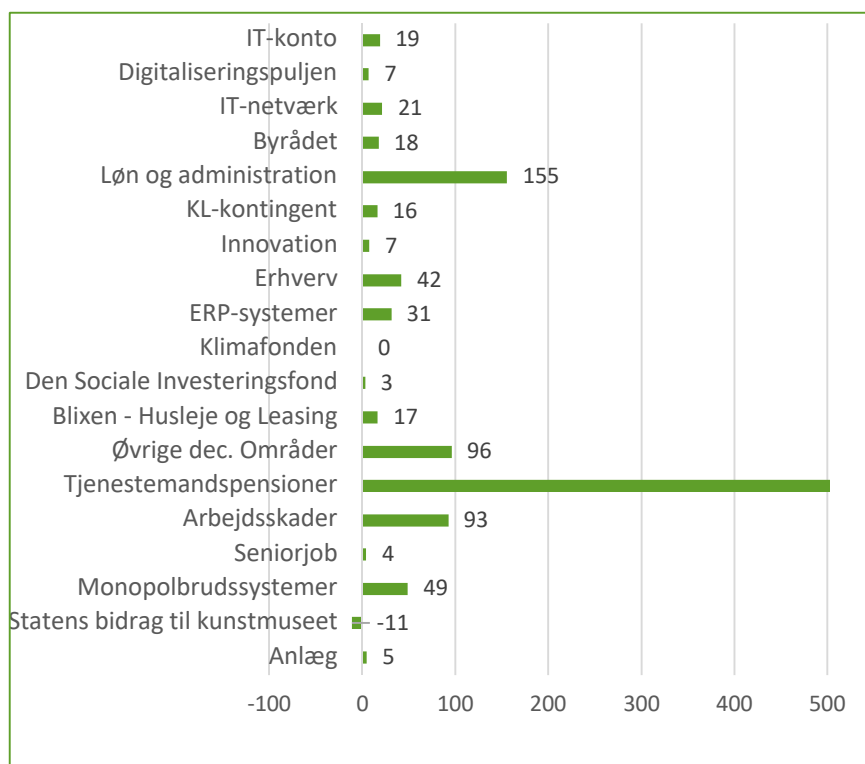
Med fokus på at skabe værdi for og med andre, at gøre politik og drift muligt, engagere sig i partnerskaber, koordinere processer og udvikle effektive og sikre løsninger arbejder Borgmesterens Afdeling løbende med at give de bedste betingelser for magistratsafdelingernes virke og dermed understøtte byrådets arbejde for det gode liv i bysamfundet Aarhus.

RESSOURCER

Borgmesterens Afdeling har et samlet bruttobudget på 1.097 mio. kr. i 2026. Nogle af pengene - 20 mio. kr. - kommer fra statstilskud mm., og derved udgør det egentlige kommunale budget på området ca. 1.077 mio. kr. De fleste af pengene - ca. 1.072 mio. kr. - vil blive brugt til driftsudgifter.

I figuren nedenfor fremgår det, hvordan udgifterne vil blive brugt på de enkelte områder i afdelingen:

Budget 2026 på 1.077 mio. Kr. (2026-priser)



UDVIKLINGEN I BUDGETTET

I overslagsårene 2027-2029 falder BA's driftsbudget, hvilket primært skyldes løbende administrative besparelser samt at udgifterne til tjenestemandspensioner forventes at falde.

Anlægsbudgetterne bliver ligeledes mindre over årene, hvilket skyldes at Tangkrogen samt Oplandspuljen afsluttes, eftersom de er imidlertidig puljebevillinger.

Borgmesterens Afdelings regnskab 2024 og budget for 2025 til 2029

Mio. kr. i 2026-priser	Regnskab 2024	Budget 2025	Budget 2026	Overslag 2027	Overslag 2028	Overslag 2029
Nettodriftsudgifter	1096	1126	1072	1058	1048	1035
Nettoanlægsudgifter	2	287	5	5	16	1

Bilag

Ressourcer i afdelingerne

Budgetterede personaletal i budget 2026

Antal gennemsnitlige heltidsstillinger	2026	2027	2028	2029
Sociale Forhold og Beskæftigelse	5.043	5.027	5.062	5.078
Teknik og Miljø	1.350	1.350	1.350	1.350
Sundhed og Omsorg	6.007	6.134	6.274	6.413
Kultur og Borgerservice	800	800	800	800
Børn og Unge	10.320	10.515	10.549	10.620
Borgmesterens Afdeling	393	393	393	393
Aarhus Kommune i alt	24.293	24.534	24.837	25.123

De nedenstående tabeller indeholder følgende noter:

- 1) Nettobudgettet er afgrænset til rammebelagte områder. I budget 2025 er der tale om ajourført/korrigeret budget.
- 2) Overskud/underskud = ramme - nettobudget (+: overskud; -: underskud).
- 3) Status ultimo korrigeres fra år til år med overskud/underskud og rentetilskrivning.

Sociale Forhold og Beskæftigelse

Sociale Forhold og Beskæftigelse - Sektor 1.20

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	4.341.734	4.460.926	4.496.404	4.527.922	4.541.498
Nettobudget	4.381.886	4.510.926	4.496.405	4.527.922	4.541.498
Forventet overskud/underskud ²⁾	-40.152	-50.000	0	0	0
Saldokorrekktioner	3.798	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	87.708	37.708	37.708	37.708	37.708

Teknik og Miljø

Teknik og Miljø - Sektor 2.01

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	476.383	452.277	452.035	450.981	430.618
Nettobudget	487.389	455.566	450.320	449.045	428.786
Forventet overskud/underskud ²⁾	-11.006	-3.289	1.715	1.936	1.832
Saldokorrekationer	-22.390	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	16.659	13.369	15.084	17.021	18.852

Kollektiv Trafik - Sektor 2.13

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	399.457	406.465	429.945	429.943	420.715
Nettobudget	426.229	442.945	466.425	466.423	457.195
Forventet overskud/underskud ²⁾	-26.773	-36.480	-36.480	-36.480	-36.480
Saldokorrekationer	0	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	-61.600	-98.080	-134.560	-171.040	-207.520

Ejendomme - Sektor 2.51

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	713.502	708.459	680.115	679.893	678.635
Nettobudget	712.329	708.880	680.537	680.316	679.058
Forventet overskud/underskud ²⁾	1.173	-422	-422	-423	-423
Saldokorrekationer	4.033	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	2.664	2.242	1.820	1.397	974

Aarhus Brandvæsen - Sektor 2.61

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	92.592	110.153	110.153	110.153	110.623
Nettobudget	92.589	110.150	110.150	110.150	110.622
Forventet overskud/underskud ²⁾	3	3	3	3	0
Saldokorrekationer	-4.100	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	-682	-679	-676	-673	-673

Sundhed og Omsorg

Foranstaltning for ældre og handicappede - Sektor 3.31

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	3.873.282	4.039.555	4.081.962	4.145.788	4.228.209
Nettobudget	3.873.285	4.043.957	4.086.705	4.150.628	4.233.176
Forventet overskud/underskud ²⁾	-4	-4.402	-4.743	-4.841	-4.968
Saldokorrekationer	-33.020	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	141.048	136.646	131.903	127.062	122.094

Kultur og Borgerservice

Kultur og Borgerservice - Sektor 4.71

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	688.093	704.671	688.419	687.597	686.898
Nettobudget	702.909	714.653	688.401	687.579	686.896
Forventet overskud/underskud ²⁾	-14.816	-9.982	18	18	2
Saldokorrektioner	1.684	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	29.562	19.580	19.598	19.616	19.618

Børn og Unge

Børn og Unge - Sektor 5.51

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	5.155.758	5.395.334	5.442.289	5.515.772	5.540.929
Nettobudget	5.154.277	5.395.967	5.443.127	5.516.253	5.540.541
Forventet overskud/underskud ²⁾	1.480	-633	-837	-481	387
Saldokorrektioner	5.463	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	-35.002	-35.634	-36.472	-36.952	-36.565

Borgmesterens Afdeling

BA - Administration - Sektor 0.31

1.000 kr. i 2026-priser	KB 2025 2025-priser	B 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Forventet ramme ¹⁾	489.937	471.321	474.333	472.944	463.839
Nettobudget	499.501	481.486	474.628	473.109	464.004
Forventet overskud/underskud ²⁾	-9.564	-10.165	-295	-165	-165
Saldokorrektioner	-4.991	0	0	0	0
Status, ultimo ³⁾	41.149	30.984	30.690	30.525	30.359