

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

06-02-2023 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Jacob tager referat

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat.....	1
Punkt 3: Effektevaluering af UngiFokus.....	2

Kategori - Til orientering

Punkt 4: Orientering fra Magistraten.....	3
Punkt 5: Orientering om udvalgmødet.....	3
Punkt 6: Bordrunde.....	4
Referat.....	5
Overblik: Noter.....	6
Overblik: Delte kommentarer.....	7

Punkt 1: Dagsorden

.

Punkt 2: Referat

.

Rådmandsmøder 2022-2025 (Rådmandsmøde)

30-01-2023 11:00 - 13:00

Rådmandens kontor, vær. 436

Information: Jacob tager referat.

Mathias Møller Bech deltager under punkt om sygefravær.

Indhold

Referat	1
---------------	---

Referat

Punkt 1: Dagsorden

Godkendt

Punkt 2: Referat

Frivilligpris - Der har vist sig et behov for mere procestid, hvorfor indstillinger til rådmanden d. 6 februar skubbes.

Punkt 3: Årsstatus på sygefraværet 2022

At 1) Rådmandskredsen tager orienteringen om sygefravær i 2022 og de foreslåede fokus områder for 2023 til efterretning.

At 2) Rådmandskredsen drøftede opmærksomhedspunkter for i forhold til de foreslåede fokusområder med følgende bemærkninger:

- Er der et investeringspotentiale på særligt VJHs område? Med afsæt i blandt anden brug af vikarer. Kan det betale sig at investere fast i en fasholdelseskonsulent ud fra en besparelse på vikarer?
- Hvad er driftsområdernes egen opgave, og hvad er OLs opgave? Hvem har hvilken opgave i forbindelse med skallering af gode virkningsfulde initiativer?
- OL vil bidrage med hjælp til selvhjælp, og er nysgerrige på de erfaringer der kommer fra projektet på VJHs område.
- Dialog med praktiserende læger i forhold til sygemelding og stresshåndtering.

Overblik over vikarforbrug - OL kontakter MØB

Punkt 4: Orientering fra Magistraten

Rådmanden og Direktøren orienterede om dagens møde i magistraten:

- Magistraten har besluttet, at der arbejdes videre med en arbejdsmiljøcertificering med de andre velfærdsområder.
- Magistraten drøftede det videre arbejde med de vilde problemer.

Punkt 5: Orientering om udvalgmødet

Intet til punktet.

Punkt 6: Bordrunde

Bordrunde om hvad der rør sig i de enkelt afdelinger. Ingen beslutninger til referatet.

Punkt 3: Effektevaluering af UngiFokus

.



Indstilling

Til Rådmanden
Fra Mål, Økonomi og Boliger
Dato 2. februar 2023

Effektevaluering af UngiFokus

1. Resume

UngiFokus er en social effektinvestering, hvor Rådet for Sociale Investeringer har investeret i alt 14,4 mio. kr. i alt fra 2021 til 2025. Det er et investeringsprojekt, hvor omdrejningspunktet er at nedbringe uddannelseskonsulenternes sagsstamme for at skabe gode rammer for relationsarbejdet og en helhedsorienteret indsats. Med indsatsen forventes det, at flere aktivitetsparate unge får fodfæste på arbejdsmarkedet eller kommer i uddannelse.

Projektet er en systematisk afprøvning af metoden med en lavere sagsnormering i mødet med sårbare unge. Det er tillige opstillet som et kontrolleret randomiseret forsøg og organiseret som social effektinvestering, hvilket gør det til et oplagt projekt at underlægge en grundig evaluering med henblik på evt. skalering og udbredelse. Bestyrelsen i Lind Foundation har på den baggrund den 17. januar 2023 godkendt en donation på 925.000 kr. til MSB til en dybdegående effektevaluering af UngiFokus. Mål, Økonomi og Boliger vil stå i spidsen for at gennemføre evalueringen.

2. Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Rådmanden godkender, at MSB indgår i samarbejde med Lind Foundation om en dybdegående evaluering af UngiFokus.

At 2) Rådmanden godkender, at Mål, Økonomi og Boliger udfører evalueringen af UngiFokus med midler fra Lind Foundation.

3. Hvorfor fremsendes indstillingen?

Sociale Forhold og Beskæftigelse har iværksat en række sociale effektinvesteringer og øvrige pilotprojekter med innovative forebyggende indsatser for afdelingens borgere. I sociale effektinvesteringer er der i forvejen indarbejdet et vist niveau af evaluering, idet projektets resultater danner baggrund for tilbagebetaling til investor.

Men ofte kradser evalueringen mest i overfladen af, hvilken værdi, der bliver skabt med investeringen – og ikke mindst hvordan den skabes. Ved projekter, der både bygger på metodemæssigt stringente og skalérbare indsatser og som er iværksat på en måde, der er særligt velegnet til både kvantitativ og kvalitativ opfølgning, kan der være stor værdi i at komme til bunds i evalueringen.

Derfor har der både i MSB og i Rådet for Sociale Investeringer været stor interesse for at vi med UngiFokus går et spadestik dybere i evalueringen med henblik på med større sikkerhed at sige noget om værdiskabelsen for borgere og effekten af indsatsen på behov for støtte og dermed ressourcetræk. På den baggrund har MSB været i positiv dialog med Lind Foundation, hvor deres bestyrelsen den 17. januar 2023 har godkendt en donation til evalueringen.

4. Hvilken værdi skabes for borgere og samfund?

For en stor gruppe af unge er der lang vej til at deltage i meningsfulde fællesskaber med andre unge både i fritiden og på arbejdsmarkedet. Udover ledighed kæmper de ofte med sociale, psykiske eller sundhedsmæssige udfordringer. Med UngiFokus sættes fokus på en koordineret og helhedsorienteret indsats, hvor omdrejningspunktet er at nedbringe antallet af unge, som de enkelte uddannelseskonsulenter arbejder med. Det giver større mulighed for og frihed til at hjælpe den unge med at finde løsninger på deres udfordringer. Samtidig får de unge en virksomhedsrettet beskæftigelsesindsats i et tæt samarbejde med lokale virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

Med evalueringen af projektet sikres, at resultaterne i indsatsen i langt højere grad kan danne beslutningsgrundlag

for en videreførelse, skalering og udbredelse af indsatsen og konceptet i den. Vi vil opnå grundig og valid viden om både effekterne, og de mekanismer, de er opnået gennem. Det vil i høj grad kunne informere og udvikle den fremtidige indsats for både denne og andre målgrupper.

Endelig vil der med evalueringen indarbejdes et bredere begreb om den værdiskabelse, som sociale fremskridt medbringer. Det vil ske under anvendelse af metoder til beregning og beskrivelse af *Social Return on Investment (SROI)*. Med metoderne gives også en værdi, der kan tilskrives borgernes personlige og sociale fremskridt, men som ikke giver direkte udslag i lavere kommunale udgifter.

5. Hvad, hvem og hvordan?

UngiFokus udføres i Unge, Job og Uddannelse, Center 2. Opfølgningen på effekter og koordinering med både Rådet for Sociale Investeringer og Lind Foundation ligger i Mål, Økonomi og Boliger. Her er der i forvejen kompetencer til stede til at planlægge og udføre avanceret kvantitativ analyse og evaluering af sociale investeringer. Med donationen kan de kompetencer frikøbes til at udføre denne evaluering.

Evalueringen skal desuden indeholde en omfattende kvalitativ analyse, som dykker ned i mekanismerne bag effekterne. Den skal forventeligt enten skal udføres af en ekstern leverandør, en anden afdeling i MSB eller en timeansat antropolog.

Et yderligere vigtigt element i evalueringen af UngiFokus er kommunikationssporet. Her planlægges det blandt andet at evalueringen afsluttes i 2026 med et seminar, der sikrer, at evalueringen kan kommunikeres bredt ud og danne grundlag for inspiration også i andre kommuner og hos nationale lovgivere og myndigheder. En detaljeret projektplan er vedlagt i Bilag 1.

Aftalekontrakten mellem Sociale Forhold og Beskæftigelse og Lind Foundation vil blive fremsendt til underskrivelse af Rådmanden gennem GO, når den er godkendt.

Når kontrakten er underskrevet, ønsker Lind Foundation at offentliggøre samarbejdet og donationen på deres hjemmeside samt sociale medier. Hertil foreslås det, at Rådmanden samtidigt kommunikerer samarbejdet ud i offentligheden.

6. Hvilke ressourcer kræves?

Evalueringen vil i alt koste 1,2 mio. kr. – hvoraf Lind Foundation altså donerer 925.000 kr. De resterende 275.000 kr. afholder Mål, Økonomi og Boliger inden for egen ramme, ligesom Mål, Økonomi og Boliger som udgangspunkt afholder udgiften til fondsmoms, der udgør 17,5 procent af donationen.

Mål, Økonomi og Boliger vil stå for den overordnede projektledelse af evalueringen, såvel som at evalueringen hovedsageligt vil blive udført af medarbejdere i Mål, Økonomi og Boliger. Der vil dog også især i forbindelse med den kvalitative evaluering være behov for at medarbejdere ansat i UngiFokus stiller sig til rådighed til interview mm.

7. Hvordan følges der op?

I Bilag 1 fremgår en detaljeret plan for evalueringsarbejdet af UngiFokus.

Selve indsatsen udløber den 1. oktober 2025. Forud for budgetforhandlingerne for 2025, vil der derfor være en proces, hvor foreløbige resultater kan danne baggrund for en eventuel midlertidig videreførelse.

Bilag

Bilag 1: Projektplan for evaluering af UngiFokus

Mål, Økonomi og Boliger

Tlf.: 89 40 20 00

Sagsbehandler: Kamilla Uhd Hansen, Mads Bundgaard

E-post: kamuh@aarhus.dk, madbun@aarhus.dk

Project plan
UngiFokus
02.02.2023

UngiFokus is helping young unemployed people to find employment faster through intensified counselling.

About the project UngiFokus

In Denmark, 50,000 people between 15-24 years are not in employment, education or training*. A significant number of these young people needs help and guidance to find employment, education or training.

Young unemployed people need to be helped to find meaningful participation in society to stay on track for a life worth living in adulthood.

UngiFokus is helping young unemployed people to find employment. The evaluation aims to measure and document the effect of the approach applied in the project.

UngiFokus aims to counsel 500 young unemployed people more intensively by lowering the amount of young people counsellors service to 21 (normal caseload is in between 60 and 70). By lowering the caseload, the counsellors can help young people faster and give a broader range of intervention opportunities such as matchmaking with businesses and mentoring support.

The target group of UngiFokus is young unemployed people between 18 and 28 years who are recently assessed by Aarhus Municipality to not being able to start an education within one year.

The evaluation of the project is set up as a randomised controlled trial (RCT).

Furthermore, UngiFokus focuses on evaluating the general work-life well-being and welfare of the youth counsellors hired into the project relative to other youth counsellors with a normal caseload as the is important for further scaling.

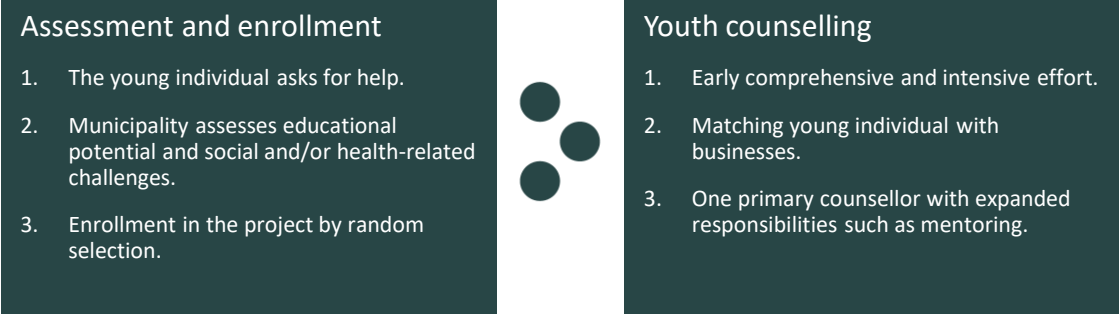
The aim intervention of UngiFokus is an early comprehensive and intensive counselling which consists of matching young individual with businesses and having one primary youth counsellor with extended responsibilities such as mentoring.

UngiFokus in brief			
Intervention period:	2021-2025	Evaluation project:	2023-2026
Geography:	Aarhus, Denmark	Reach:	500 people
Employees:	Six youth counsellors	Stakeholders:	MSB and LF
Budget for intervention:	DKK 14.4m	Budget for evaluation:	DKK 1.2m

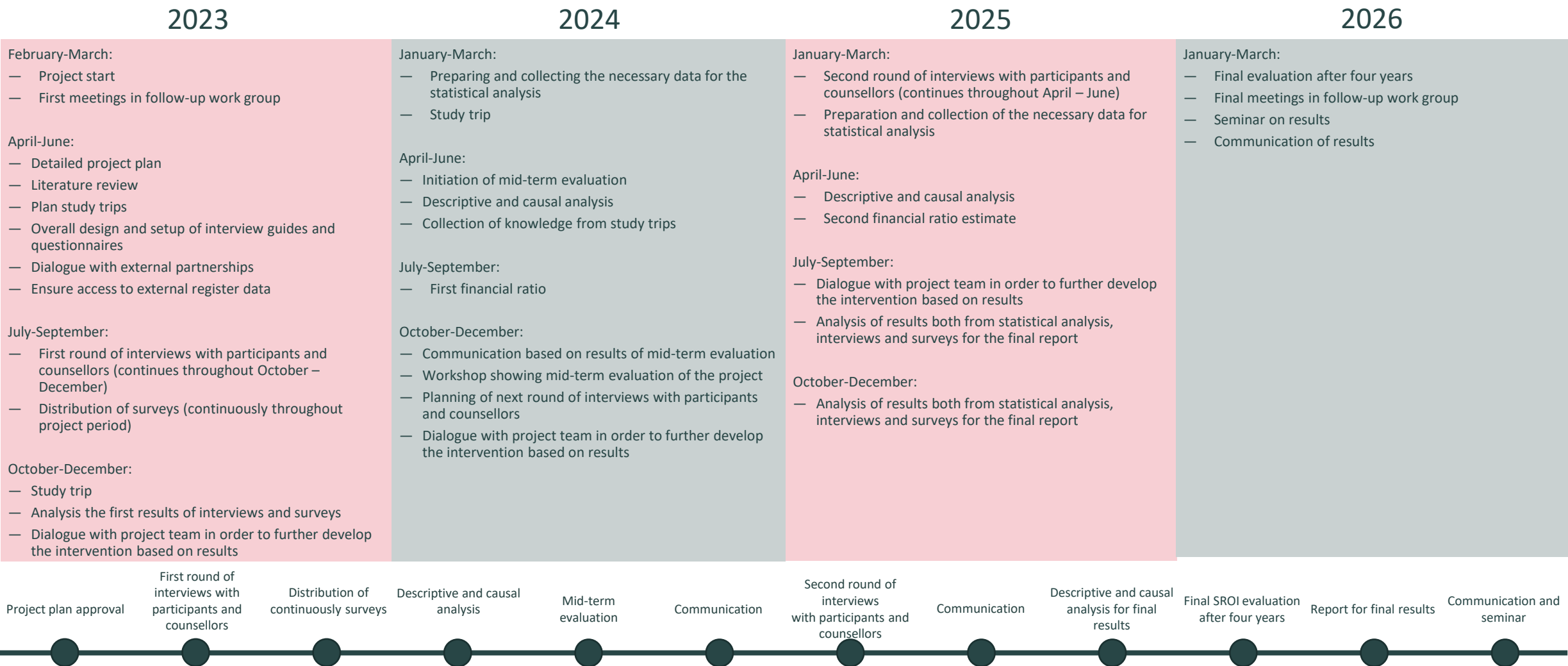
Vision of evaluation

The vision of UngiFokus is to improve the help that young vulnerable unemployed people get. The goal of the project is to help people find employment faster through a more intensified and holistic counselling relative to the regular help provided. By conducting an evaluation of UngiFokus in the setup of a randomised controlled trial, Ungifokus can potentially be scaled to other municipalities or target groups.

Process of intervention in UngiFokus



Timeline for completing the evaluation.



Milestones for measurements and data collection.

Year	Milestone	Qualitative	Quantitative	Reporting
2023	— Detailed project plan is made — Comprehensive knowledge of the research within the field — First results of the projects value in the eyes of the participants and the youth counsellors	— The interview guide selection and recruitment of interviewees has been completed — First round of interviews with participants and youth counsellors has been carried out	— The survey has been distributed to the all participants in the project — Established access to external register data	— Findings from literature review is presented to the steering committee — Dialogue with project team in order to further develop the intervention based on results
2024	— The project group has collected knowledge from study trips — Extensive knowledge of mid to short term effects based on qualitative and quantitative analysis		— Descriptive and statistical analysis for mid-term evaluation has been carried out — The first financial ratio of the project has been calculated	— Finding from analysis and study trips is presented to the steering committee — Communication of results on different platforms — A workshop showing the findings from the mid-term evaluation is carried out
2025	— Detailed knowledge of long run effects from qualitative and quantitative analysis	— Second round of interviews with participants and youth counsellors has been carried out	— Descriptive and statistical analysis for the final report has been carried out — The second financial ratio of the project has been calculated	— Dialogue with project team in order to further develop the intervention based on results — Initial findings from the evaluation is presented to the steering committee
2026	— Final report has been carried out — A seminar presenting the findings of the evaluation has been completed	— Findings has been summarized for the final report	— Findings has been summarized for the final report	— The steering committee has been presented the final report — Communication of results on different platform as well as a seminar presenting the overall findings

The budget for UngiFokus can be seen as a combined entity.

Budget for UngiFokus (intervention)

1000 DKK	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Total
Investment	900	3,600	3,600	3,600	2,700	-	14,400

Budget for evaluation of UngiFokus

1000 DKK	2023	2024	2025	2026	Total
Project Management & quantitative work	175	175	150	150	650
General research and study trips	60	60	0	0	120
Interviewing & qualitative work	100	50	100	0	250
Carrying out concluding conferences	0	10	10	80	100
Communication & sharing of findings	0	0	40	40	80
	335	295	300	270	1,200

Financials of budget

Lind Foundation will be part of financing the evaluation of the project and a separate budget for this has been established by Aarhus Municipality. The budget includes both project management and data analysis (quantitatively and qualitatively) as well as sharing and communicating the results to relevant stakeholders across Danish municipalities as both are key elements in both proving and implementing new was of working.

Business case of Aarhus Municipality

The business case for Aarhus Municipality is based on a four-year investment period and a nine-year period of savings (profit realization period):

1000 DKK	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Investments	-900	-3,600	-3,600	-3,600	-2,700	-	-	-	-	-14,400
Savings	-	815	1,665	1,702	1,738	2,100	2,463	2,500	2,536	15,519
Proceeds	-900	-2,785	-1,935	-1,898	-962	2,100	2,463	2,500	2,536	1,119

With a nine-year period of savings, the proceeds obtained by the project are estimated to be DKK 1.1m. This is equivalent to a return on investment of 8.3%.

Please note that the business case of Aarhus Municipality is based on different assumptions than the SROI method. Most importantly, the business case of Aarhus Municipality is concerned whether the municipality or state government bear the expenses of social benefits. According to the SROI method, this distinction is ignored as the method looks at the overall societal cost of social benefits.

Punkt 4: Orientering fra Magistraten

.

Punkt 5: Orientering om udvalgs mødet

.



Em- Social- og Beskæftigelsesudvalgsmøde
ne:

3. februar 2023
Side 1 af 4

Mødedato: 8. februar 2023
Mødetid: Kl. 18.15 – 19.45
Mødested: Rådhuset, lokale 398

**SOCIALE FORHOLD OG
BESKÆFTIGELSE**

Fagligt Sekretariat
Aarhus Kommune

Dagsorden kort:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgets møde den 25. januar 2023
3. Byrådshenvist sag: Svar på forslag fra SF om øget julehjælp til de hårdest ramte af prisstigninger
4. Større livsmestring på socialområdet
5. Evaluering af Borgernes MSB
6. Orienteringspunkter
7. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet
8. Evt.

FAS Politik og Ledelse

Jægergården,
Værkmestergade 15 B
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00
Direkte telefon: 41 85 99 39

Direkte e-mail:
sbrj@aarhus.dk/
geja@aarhus.dk
Sag: EMN-2022-000122
Sagsbehandler:
Sofie Brøndt Jørgensen/
Jan Gehlert

1. Godkendelse af dagsorden

Baggrund/formål: Dagsordenen for mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget godkendes.

Ansvarlig: Eva Borchorst Mejnertz

Tid: 18.15 – 18.18 (3 min.)

Bilag:

- Dagsorden til mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 8. februar 2023

2. Referat fra udvalgets møde den 25. januar 2023

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om referatet fra det seneste møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Ansvarlig: Eva Borchorst Mejnertz

Tid: 18.18 – 18.20 (2 min.)

Bilag:

- Referat fra mødet den 25. januar 2023



3. Byrådshenvist sag: Svar på forslag fra SF om øget julehjælp til de hårdest ramte af prisstigninger

3. februar 2023
Side 2 af 4

Baggrund/formål: Byrådet henviste på sit møde den 1. februar 2023 sagen til behandling i Social- og Beskæftigelsesudvalget

Metode: Mundtlig drøftelse, hvorefter der skal konkluderes på sagen.

Ansvarlig: Eva Borchorst Mejnertz

Tid: 18.20 – 18.40 (20 min.)

Bilag:

- Indstilling
- Bilag 1: Beslutningsforslag
- Notat MSB 30.01.2023 (påført 30.01.2023)
- Byrådsdebat

4. Større livsmestring på socialområdet

Baggrund/formål: Jan Ravn Christensen (SF) har tidligere tilkendegivet et ønske om at drøfte metsringsmålene på det specialiserede socialområde på et udvalgsmøde.

Økonomichef Michael Justesen præsenterer på mødet, hvordan MSB hjælper borgerne på socialområdet til større livsmestring, og hvad den aktuelle status er.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Michael Justesen

Tid: 18.40 – 19.05 (25 min.)

Bilag:

- Forklæde
- Oplæg

5. Evaluering af Borgernes MSB

Baggrund/formål: Sociale Forhold og Beskæftigelse har igennem det seneste år gennemført en evaluering af magistratsafdelings omorganisering, som blev godkendt af Byrådet i 2019.

Udvalget orienteres om evalueringen af Borgernes MSB.



Punktet blev udsat på udvalgsmødet den 25. januar 2023.

3. februar 2023

Side 3 af 4

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Erik Kaastrup-Hansen

Tid: 19.05 – 19.25 (20 min.)

Bilag:

- Forklæde
- Notat vedr. evaluering af Borgernes MSB – igangsatte handlinger
- Evaluering af Borgernes MSB - Samlet rapport
- Oplæg

6. Orienteringspunkter

A) Evt. orientering

Baggrund/formål: Evt. orientering

Metode: Mundtlig orientering

Ansvarlig: Lotte Henriksen/Vibeke Jensen

Tid: 19.25 – 19.30 (5 min.)

7. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet

Baggrund/formål: På hvert udvalgsmøde forelægges udvalget en liste med kommende kurser, konferencer og aktiviteter, der er mulighed for at deltage i.

Ligeledes præsenteres udvalget for de sager, som er på vej til behandling i byrådet fra Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Metode: Orientering

Ansvarlig: Eva Borchorst Mejnertz

Tid: 19.30 – 19.35 (5 min.)

Bilag:

- Kurser og konferencer
- Sager på vej til byrådet

8. Evt.



Baggrund/formål:

3. februar 2023

Metode: Mundtlig drøftelse.

Side 4 af 4

Ansvarlig: Eva Borchorst Mejnertz

Tid: 19.35 – 19.40 (5 min.)

Bilag:

- Årshjul over sager til Social- og Beskæftigelsesudvalget

Punkt 6: Bordrunde

.

Referat

Punkt 1: Dagsorden

Godkendt.

Punkt 2: Referat

Godkendt.

Punkt 3: Effektevaluering af UngiFokus

At 1) Rådmanden godkender at MSB indgår et samarbejde med Lind Foundation om dybte gående evaluering

At 2) Rådmanden godkender at MØB udfører evaluering med midler fra Lind Foundation.

Der skal være opmærksomhed på, hvordan de gode erfaringer kan give en positiv effekt for resten af organisationen.

Lind Foundation og Rådmanden kommunikerer fælles om projektet.

Punkt 4: Orientering fra Magistraten

Evaluering af psykiatiriens hus - På magistraten kom spørgsmål, om der er igangværende drøftelser om markante udvidelser. Der laves derfor et notat, der beskriver de dialoger vi har igang - Lotte følger op.

Punkt 5: Orientering om udvalgsrådet

Dagsorden til udvalgsrådet blev drøftet uden yderligere bemærkninger.

Punkt 6: Bordrunde

- Formidlingsbevilling til Opgang i opgang
- I uge 8 kommer drøftelse af rekruttering og fastholdelse
- Oplæg til strategidag i Regionen.
- Første samtalerunde i denne uge til stillinger som Driftschefer for JUS og UJU.

Overblik: Noter

Overblik: Delte kommentarer