

MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

17-06-2025 12:00 - 14:15

Grøndalsvej 2, lokale 1128

Information:**Deltagere:**

Helle Bach Lauridsen
Ole Kiil Jacobsen
Jette Bjørn Hansen
Morten Korsgaard Kristensen
Rasmus Rosendahl Brink Graff
Nikolaj Harbjerg
Rasmus Ellermann-Aarslev
Stefan Møller Christiansen
Susanne Holst (afbud)
Tanja Nyborg
Thomas Medom

Pkt. 3: Tid: 15 min. Deltagere: Elin Poulsen og Annika Hellegaard
Pkt. 5: Tid: 20 min. Deltagere: May-Britt Kullberg og Line Lund Laursen
Pkt. 6: Tid: 15 min. Deltagere: Martha Berdiin og Henrik Larsen
Pkt. 7: Tid: 10 min. Deltagere: Esben Wendelboe Svendsen og Mette Søberg
Pkt. 8: Tid: 10 min. Deltagere: Stine Jepsen
Pkt. 9: Tid: 15 min. Deltagere: Nicolas Madsen og Ann Olivia Keblovski
Pkt. 10: Tid: 10 min. Deltagere: Ingen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 10. juni 2025.....	1
Punkt 2: Forberedelse til Børn og Unge-udvalget den 18. juni 2025.....	2
Punkt 3: Henvendelse om samarbejde - Jødisk Informationscenter (HBL).....	2
Punkt 4: Evt.....	3

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 10. juni 2025

MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

10-06-2025 12:00 - 13:30

Grøndalsvej 2, lokale 1128

Information:

Deltagere:

Helle Bach Lauridsen
Ole Kiil Jacobsen
Jette Bjørn Hansen
Morten Korsgaard Kristensen
Rasmus Rosendahl Brink Graff (afbud)
Nikolaj Harbjerg
Rasmus Ellermann-Aarslev
Stefan Møller Christiansen
Susanne Holst
Tanja Nyborg
Thomas Medom

Pkt. 2: Tid: 15 min. Deltagere: Nicolas Madsen
Pkt. 5: Tid: 15 min. Deltagere: Ole Kiil Jacobsen
Pkt. 6: Tid: 10 min. Deltagere: Ingen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 3. juni 2025.....	1
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 3. juni 2025.....	1
Punkt 2: Opsamling på høring af forslag til organisering af dagplejen til Børn og Unge-udvalget (MK og SH).....	1
Beslutning for Punkt 2: Opsamling på høring af forslag til organisering af dagplejen til Børn og Unge-udvalget (MK og SH).....	1
Punkt 3: Forberedelse til byrådsmødet den 10. og 11. juni 2025.....	2
Beslutning for Punkt 3: Forberedelse til byrådsmødet den 10. og 11. juni 2025.....	2
Punkt 4: Evt.....	2
Beslutning for Punkt 4: Evt.....	2

Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 3. juni 2025

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat fra den 3. juni 2025

Godkendt

Punkt 2: Opsamling på høring af forslag til organisering af dagplejen til Børn og Unge-udvalget (MK og SH)

Tid: 15 min. Deltagere: Nicolas Madsen

Beslutning for Punkt 2: Opsamling på høring af forslag til organisering af dagplejen til Børn og Unge-udvalget (MK og SH)

Nicolas Madsen deltog under punktet

Børn og Unge-cheferne Morten Korsgaard Kristensen og Susanne Holst har sat punktet på dagsordenen med henblik på, at rådmanden godkender forslag til opsamling på høring af forslag til ny organisering af dagplejen til Børn og Unge-udvalget den 18. juni.

Det indstilles:

1. At rådmanden godkender oplæg, forklæde og bilag til Børn og Unge-udvalgets drøftelse af opsamling på høring af forslag til ny organisering af dagplejen den 18. juni

Bemærkninger

TN knyttede indledende bemærkninger til oplægget.

NM: foldede tankegangen i oplægget ud.

Rådmanden kvitterede for et godt oplæg. Dog efterlyste han tilføjelse af et slide der mere konkret anviser veje til politiske handlinger, der kan styrke dagplejen – også økonomisk. Det kan f.eks. være via greb vedrørende kapacitetsstyring, normeringer, legestuer eller ledelse.

Beslutninger

Oplægget blev godkendt. Dog tilføjes et slide med mere konkrete politiske handlemuligheder

Forklædet blev godkendt.

Der udarbejdes kommunikation efter udvalgsmødet.

Efter udvalgmødet tages også stilling til, om organisationerne skal inviteres til en drøftelse.

Opfølgning: MKK / SH

Punkt 3: Forberedelse til byrådsmødet den 10. og 11. juni 2025

Beslutning for Punkt 3: Forberedelse til byrådsmødet den 10. og 11. juni 2025

Drøftet

Punkt 4: Evt.

Beslutning for Punkt 4: Evt.

Ikke drøftet

Punkt 2: Forberedelse til Børn og Unge-udvalget den 18. juni 2025

Dagsorden:

1. Godkendelse af referat fra udvalgsmødet d. 04.06.25
2. Svar på forslag fra Børne- og ungebyrådet om bedre skolemad på alle grundskoler
3. Opsamling på høring af ny organisering for dagplejen
4. Dialog møde med forældreorganisationerne
5. Skriftlige orienteringer
6. Sager på vej
7. Evt.

Punkt 3: Henvendelse om samarbejde - Jødisk Informationscenter (HBL)

Tid: 15 min. Deltagere: Elin Poulsen og Annika Hellegaard



11. juni 2025
Side 1 af 3

Beslutningsmemo

Emne **Henvendelse om samarbejde - Jødisk Informationscenter**
Til Rådmand

Børn og Unge

Pædagogik, Organisation og Sundhed
Aarhus Kommune

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Punktet er sat på dagsorden med henblik på drøftelse af og beslutning om evt. samarbejde mellem Aarhus Kommune og Jødisk Informationscenter. På baggrund af chefgruppemøde d. 11. juni 2025 har chefgruppen valgt at anbefale samarbejdsmodel A (beskrevet nedenfor).

Baggrund og kontekst

Jødisk Informationscenter kontaktede Borgmesteren i december 2024 og Rådmanden for Børn og Unge i februar 2025. De ønskede at etablere et samarbejde omkring udbredelse af gratis workshops og undervisningsforløb for elever på skoler i Aarhus Kommune. I henvendelsen til borgmesteren lød det:

" Vi kan dog kun lykkes med denne opgave, hvis det sker med din og Aarhus Kommunes hjælp. Jeg vil derfor anmode dig om et kommende møde for at høre, om Aarhus Kommune kan hjælpe med denne opgave. Det handler om kontakt til relevante forvaltninger, skoler m.v., men det handler lige så meget om en politisk prioritering af projektet som en måde at forebygge antisemitisme og skabe mulighed for dialog."

Efter ønske fra rådmanden blev der afholdt et møde d. 31. marts mellem Jødisk Informationscenter og MBU. På mødet præsenterede Jødisk Informationscenter deres arbejde og tilbud. Jødisk Informationscenter ønskede at kontakte skolerne i Aarhus direkte og derudover har de ligeledes et ønske om, at deres tilbud bliver formidlet til skolerne centralt fra MBU.

Fritid, Uddannelse og Forebyggelse

Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Direkte telefon: 21510640

Sagsbehandler:
Annika Hellegaard

Sag: EMN-2025-005067

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Det indstilles, at rådmanden:

1. Beslutter hvilken af de tre samarbejdsmodeller (A, B eller C), som forvaltningen skal gå videre med.

Bilag (Til orientering/baggrund)

Bilag 1: Powerpoint med information om Aarhus Kommunes generelle arbejde med forebyggelse af radikaliserings og diskrimination, herunder også forebyggelse af antisemitisme.



Ad 1)

11. juni 2025
Side 2 af 3

Samarbejdsmodel A: Jødisk Informationscenter henvises til www.ulfiaarhus.dk.

På ULFiaarhus.dk skal de leve op til de generelle krav og kvalitetskriterier for tilbud på ULFiaarhus.dk. Portalen er målrettet pædagogisk personale i dagtilbud, på grundskoler og ungdomsuddannelser som en hjælp til at finde relevante undervisnings- og læringsforløb fra eksterne samarbejdspartnere. Herved sidestilles Jødisk Informationscenter med andre samarbejdspartnere.

Samarbejdsmodel B: Jødisk Informationscenters henvises til www.ulfiaarhus.dk. og formidles i ugepakken. Herved fremhæves tilbuddet fra Aarhus Kommunes side.

Samarbejdsmodel C: Jødisk Informationscenters henvises til www.ulfiaarhus.dk. Derudover lægges der op til at etablere et samarbejd- og erfaringsdelingsforum med Jødisk Informationscenter med fokus på at erfaringsudveksling om håndtering af følsomme og potentielt konfliktfyldte emner i undervisningen, som ofte kræver noget særligt i forhold til klasseledelse. PUF har igennem flere år tilbudt workshops til elever, som led i arbejdet med forebyggelse af radikaliserings. I disse workshops indgår kontroversielle emner som radikaliserings og diskrimination også. Andre organisationer med lign. erfaringer kan evt. også inviteres ind i et sådant forum, f.eks. Danmission, som også i en årrække har arbejdet med og haft følgeforskning på deres indsatser omkring inter-religiøse dialoger i skoleregion. Et erfaringsdelingsforum kunne f.eks. konkret bestå af halv- eller helårslige netværksmøder, som Aarhus Kommune, PUF er facilitator af, hvor der indgår videns- og erfaringsdeling på tværs af organisationer repræsenteret ved udvalgte nøglemedarbejdere.

Et generelt opmærksomhedspunkt i forhold til valg af samarbejdsmodel er, hvordan et særligt samarbejde med eller støtte til én specifik minoritet kan blive modtaget på skolerne, hvor andre minoriteter kan føle sig overset eller forbigået, ikke mindst i lyset af den aktuelle konflikt i Gaza.

Om Jødisk Informationscenter, deres støttegivere og deres tilbud

Jødisk Informationscenter blev oprettet i et samarbejde mellem Københavns Kommune og Det Jødiske Samfund i kølvandet på terrorangrebet på Københavns Synagoge i 2015. Jødisk Informationscenters formål er at give indsigt i jødisk liv, kultur og historie i Danmark og på den måde forebygge antisemitisme. Jødisk Informationscenter er en del af Det Jødiske Samfund og er bl.a. blevet muliggjort gennem økonomisk støtte fra Københavns Kommune, som aktuelt støtter med 1,2 million om året.



Regeringen og Danmarksdemokraterne, SF, Liberal Alliance, Konservative, Enhedslisten, Radikale Venstre, Dansk Folkeparti og Alternativet indgik i 2024 en "Aftale om en styrket indsats mod antisemitisme", hvori en styrkelse af Jødisk Informationscenter også indgik som indsats. Jødisk Informationscenter blev som led i aftalen tildelt et driftslignende tilskud således, at centret i højere grad kan udbrede kendskabet til deres materialer og aktiviteter til grundskoler og ungdomsuddannelser i hele landet, herunder give mulighed for at oprette mindre satellitter i andre dele af Danmark. Det er i denne sammenhæng, at Jødisk Informationscenter har etableret et kontor i Aarhus, hvor de har mulighed for at udbrede deres tilbud til skoler i Aarhus og resten af Jylland. Aktuelt er de i etableringsfasen og er begyndt at tage kontakt til skoler i Aarhus og resten af Jylland.

11. juni 2025
Side 3 af 3

Jødisk informationscenter tilbyder forskellige arrangementer, oplæg og workshops for elever. Deres instruktører er selv del af det jødiske samfund og uddannes af Jødisk Informationscenter til at varetage instruktør- og underviser opgaven. De fortæller, at deres oplæg og workshops ofte tilpasses i dialog med skolerne og deres ønsker og behov. De tilbyder bl.a. følgende gratis workshops i relation til undervisning i historie, dansk og religion:

- *Shabbatbordet* - om jødiske højtider og jødisk identitet (alle niveauer)
- *Lad fordommene være fortid* - om diskrimination af personer med jødisk baggrund (udskolingen)
- *Barn i Theresienstadt* - interaktivt læringsværktøj med vidnesbyrd (udskolingen)
- *Flugt og forfølgelse* - om aktionen mod de danske jøder i oktober 1943 (fra 7. klasse til gymnasieniveau)

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

Alt efter hvilken samarbejdsmodel der vælges, vil PUF gå videre med kontakten til Jødisk Informationscenter.

4. Videre proces og kommunikation

Efter beslutningen på rådmandsmødet udfører PUF den valgte samarbejdsmodel.

Aarhusmodellen

Forebyggelse af radikalisering
og diskrimination i Aarhus



Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

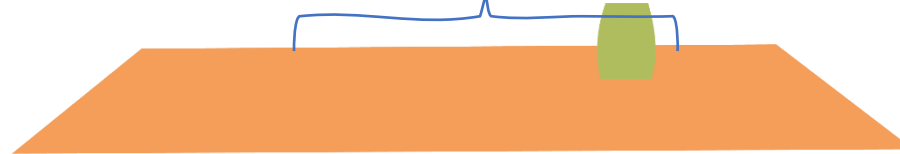
Infohus

Mentorer

EXIT



Social- og Beskæftigelsesforvaltning
(Myndighed og udfører)



Infohuset

Møde hver 14. dag



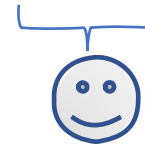
Børn- og Ungeforvaltning
(skole, dagtilbud, fritid, gadeplan)



Mødeleder
Delt stilling ml.
kommune og politi



Østjyllands Politi
Forebyggelses-
sektionen og EAE



**Kriminal-
forsorgen**

Infohuset

Opgave

- Visitation – screening
- Risikovurdering
- Individuel profilering
- Uddybende initiativer
- Koordinering
- Afslutning

Lovgrundlag

Retsplejeloven
§ 115

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Indsatser i Aarhusmodellen

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

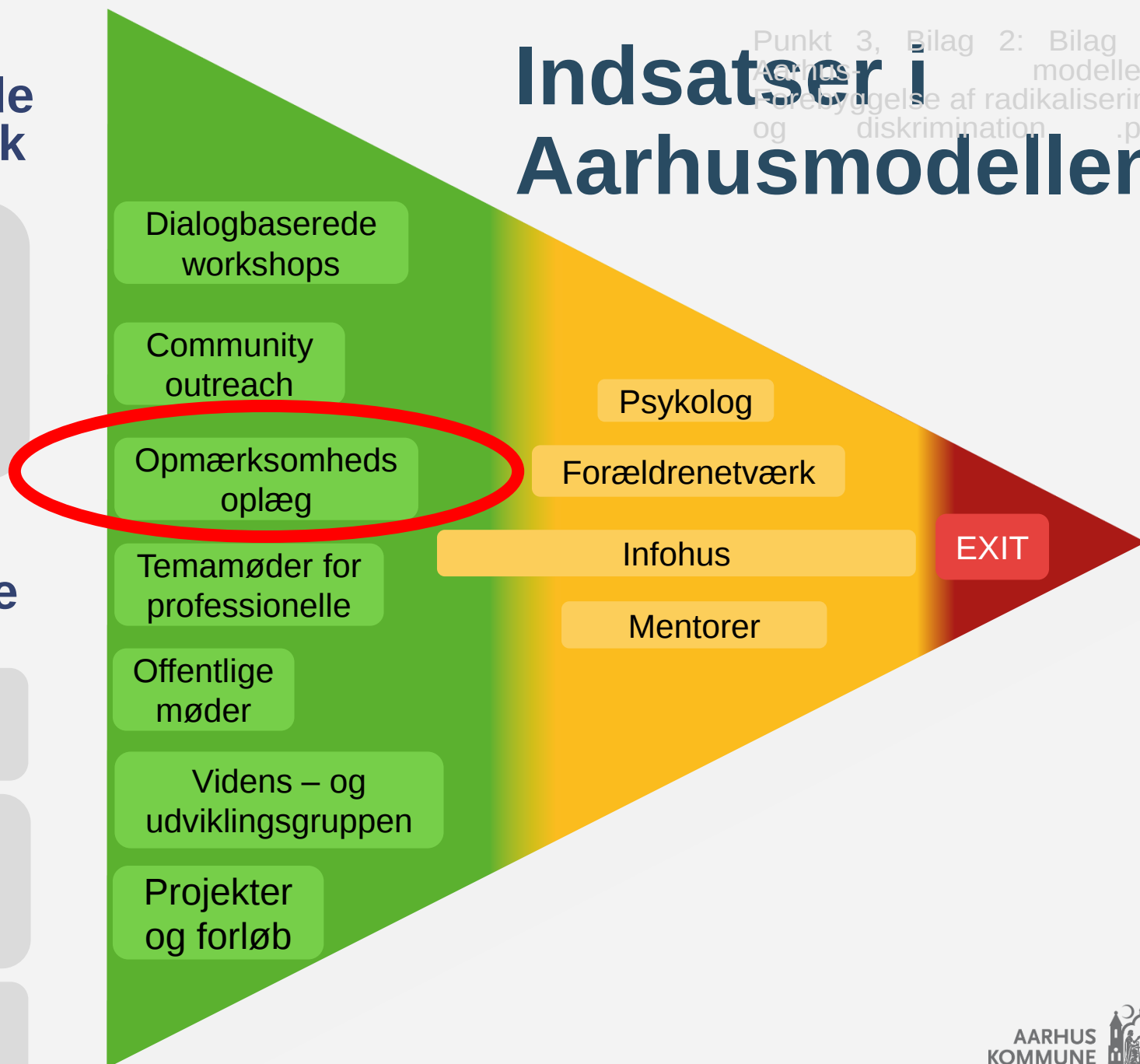
Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen



Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

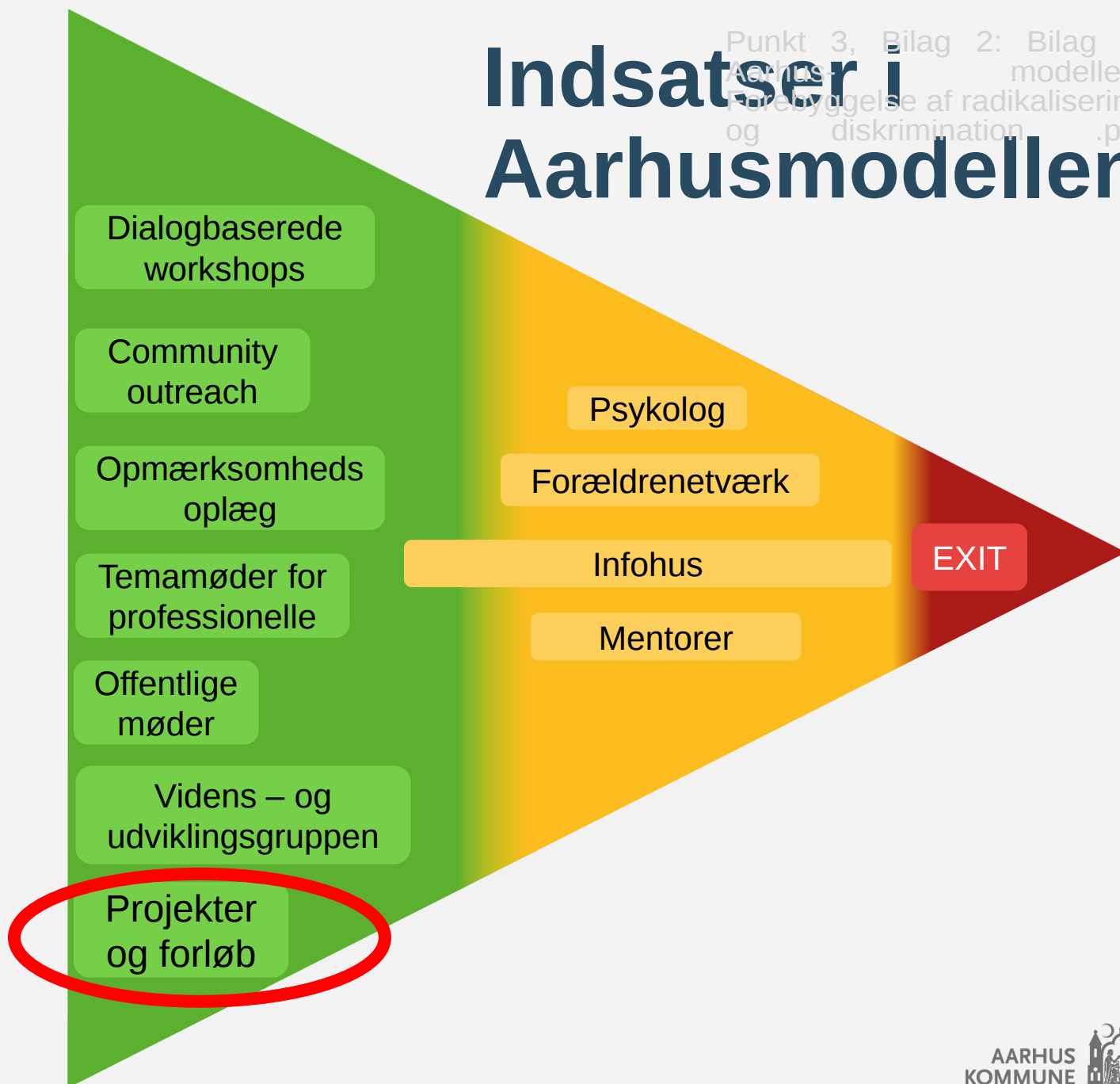
Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen



Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Indsatser i Aarhusmodellen

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

Forældrenetværk

Infohus

Mentorer

EXIT

Styring, samarbejde og netværk

Koordinations-
gruppen

Forebyggelses-
Netværket

PSP

Eksternt samarbejde

National Hotline
med
Kbh.Kommune

Aarhus
Universitet
CDE
PET

EU
Knowledge Hub

Indsatser i Aarhusmodellen

Dialogbaserede
workshops

Community
outreach

Opmærksomheds
oplæg

Temamøder for
professionelle

Offentlige
møder

Videns – og
udviklingsgruppen

Projekter
og forløb

Psykolog

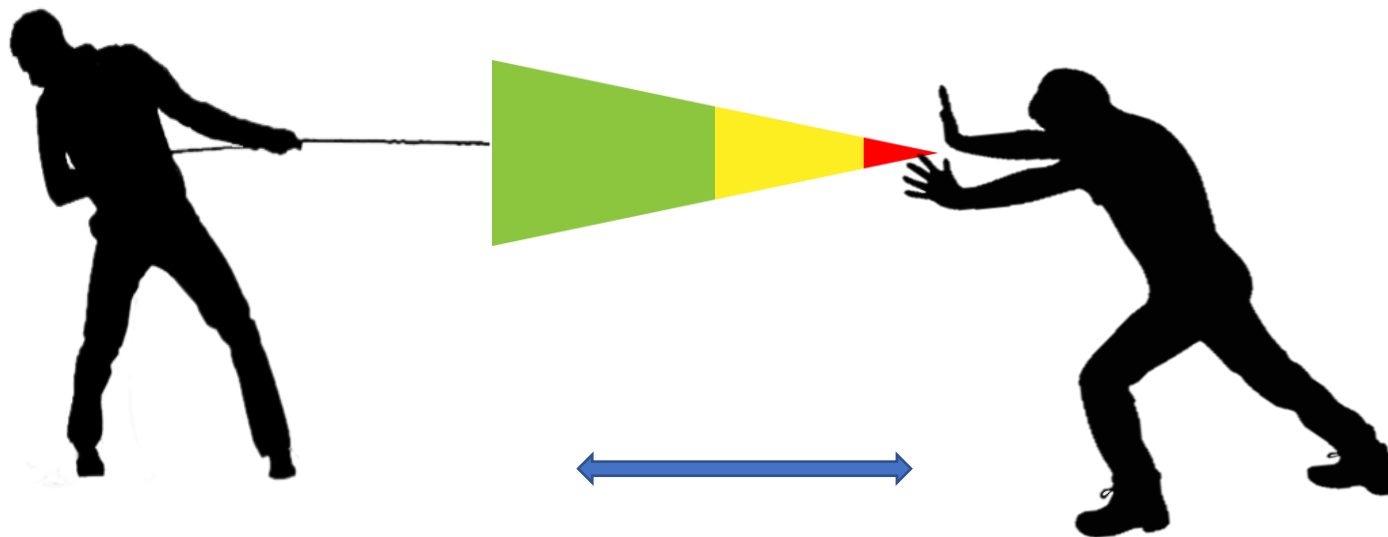
Forældrenetværk

Infohus

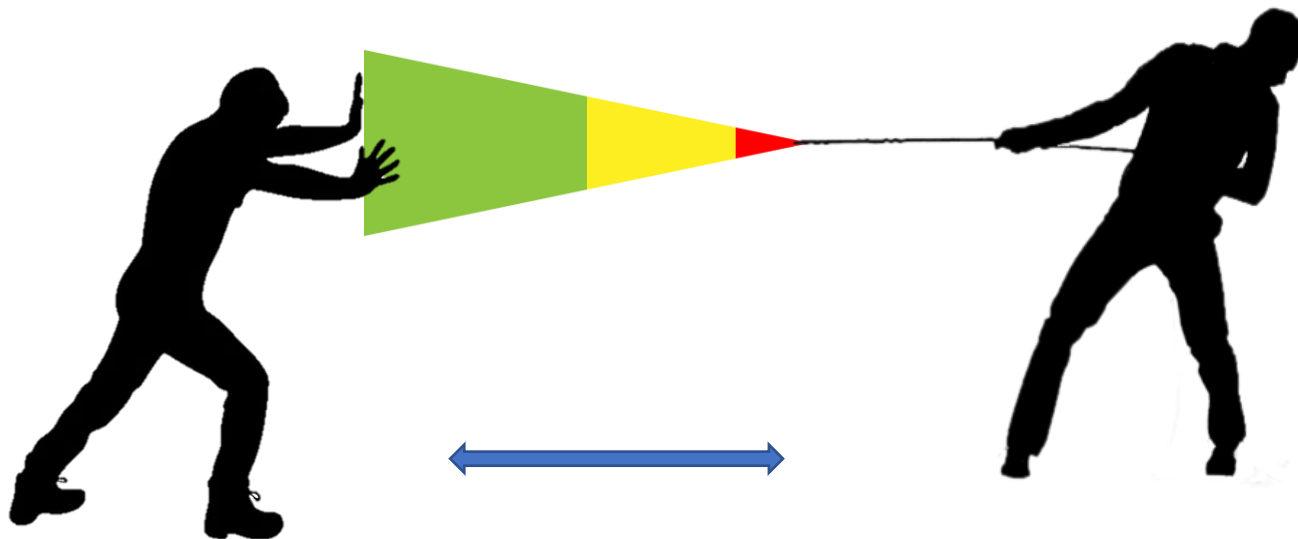
Mentorer

EXIT

Push/Pull



Push/Pull



Beskyttelses- og risikofaktorer

Beskyttelsesfaktorer (resiliens)

- Inklusion
- Medborgerskab
- Digital dannelse
- Omsorg og stærke sociale bånd i nærmiljøet
- At høre til (skole, samfund....)
- Anerkendelse
- Positive gruppedynamikker
- Fritidsaktiviteter
- Arbejde
- Livskompetencer, bl.a.:
 - ikke-voldelig respons
 - afbalanceret/realistisk billede af andre og idealer
 - gennemtænker konsekvenser

Livs-
vilkår



Giver det
Mening?

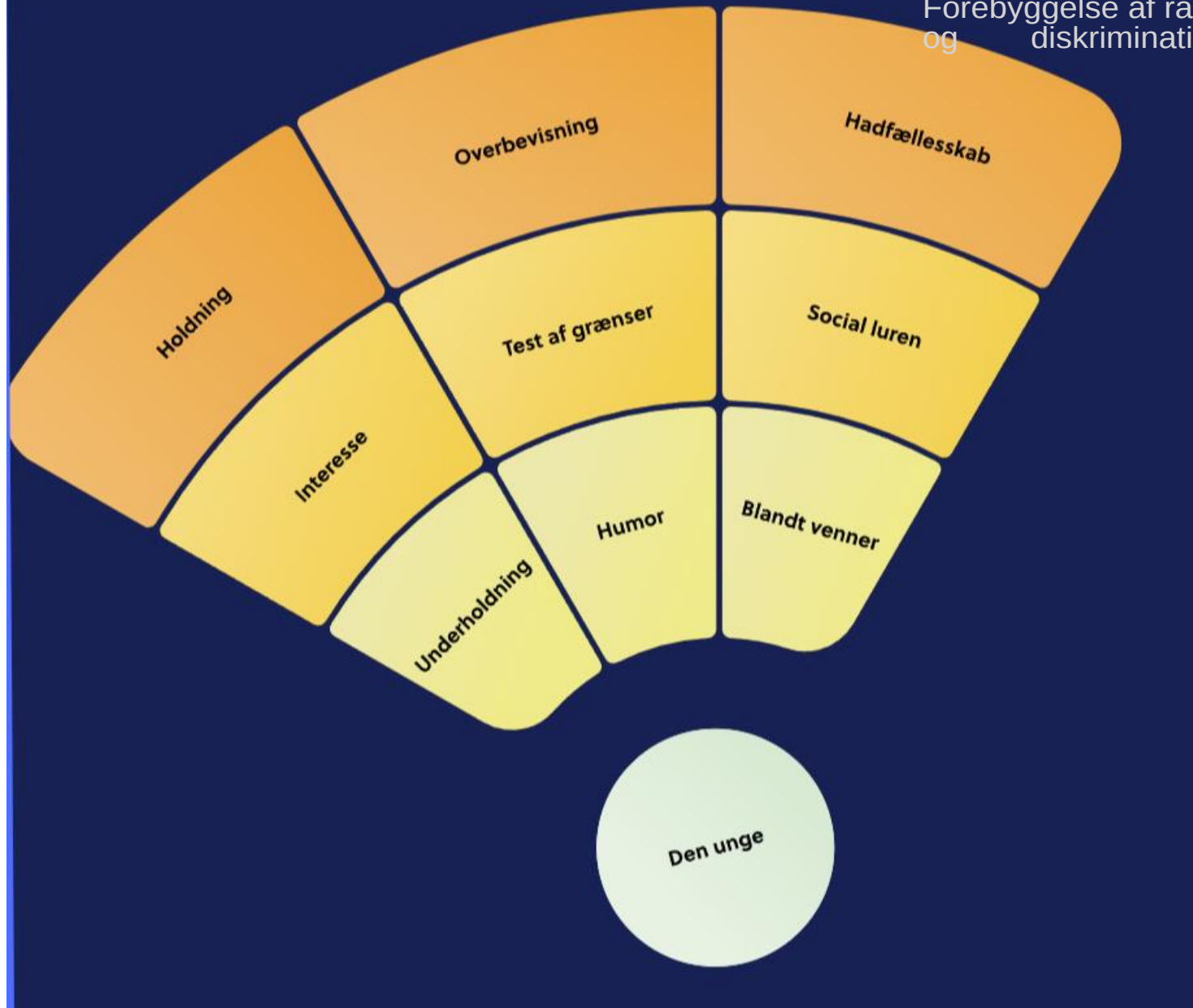
Risikofaktorer

Push

- Eksklusion, diskrimination
- Ensomhed
- Dårlige livsvilkår
- Personlige eller sociale kriser, tab
- Psykosociale problemer
- Sort/hvid-tænkning
- Offerfortællinger
- Overridealiserende søgen efter tilhør
- Manglende konsekvensberegning
- Vold som acceptabel og foretrukket respons

Pull

- Rekruttering
- Simple løsninger på komplicerede problemer (dogmatiske ideologier)
- Kultagtige gruppedynamikker – os mod dem, dø for at høre til
- Lukkede grupper med omsorg, respekt og stærke sociale bånd.



Punkt 4: Evt.