



Jesper Kjeldsen og Steffen Wich
Socialdemokratiet

5. maj 2025
Side 1 af 2

10 dages forespørgsel - Økonomi og metode i arbejdet med helhedsplaner i Aarhus Kommune

Arbejdet med helhedsplaner blev besluttet af byrådet i forbindelse med vedtagelsen af Kommuneplan 2017 den 13. december 2017, som et af værktøjerne i realiseringen af kommuneplanen.

1. Hvad er den gennemsnitlige omkostning ved udarbejdelse af en helhedsplan i Aarhus Kommune?

Det er svært at give et præcist og retvisende billede af omkostningen pr. helhedsplan idet planprocesserne har været forskellige.

På baggrund af en stikprøve vurderes det gennemsnitlige tidsforbrug pr. helhedsplan at ligge mellem 1-2 årsværk fordelt over ca. 2 års procestid. Hvis der hertil lægges timer forbrugt udenfor planafdelingen mv., vil den gennemsnitlige omkostning pr. plan kunne estimeres til ca. 1,5 – 2,0 mio.kr.

2. Hvordan adskiller økonomien sig mellem en helhedsplan og en byskitse?

Byskitser vil i første omgang have fokus på udvalgte fritliggende bysamfund – efterfølgende kan de udbredes til forstæder og bydele i Aarhus by de steder, hvor der ikke gennemføres en egentlig helhedsplanlægning.

De første tre byskitser er blevet udarbejdet som led i Kommuneplan 2025, og det er derfor ikke muligt at opgøre timeforbruget for dem selvstændigt.

Det er forventningen at byskitser vil være lettere og kortere at gennemføre og derfor også mindre omkostningstunge.

3. Hvordan arbejder forvaltningen med at sikre, at helhedsplaner ikke bliver for dyre og langvarige i forhold til den reelle værdi, de skaber?

Det er en politisk beslutning, at Teknik og Miljø arbejder med helhedsplaner. I forlængelse af Kommuneplan 2025 finder Teknik og Miljø det relevant med en fornyet politisk diskussion omkring den fremadrettede anvendelse.

Som led i en organisationsændring i 2024 blev opgaven med helhedsplanlægning flyttet internt i Teknik og Miljø fra Plan og Byggeri til Bystrategi, hvor den nu indgår i afdelingen for Kommuneplanlægning.

Teknik og Miljø arbejder løbende med at analysere og beskrive arbejdsgangene for helhedsplanlægning, for at sikre at deres formål, rammesætning, projektorganisering og produkt stemmer overens med tidsforbrug og effekt.

4. Er der eksempler på helhedsplaner, som ikke har ført til videre planlægning eller handling – og hvad har disse i så fald kostet?

Der har været helhedsplaner, hvor byrådet ikke har kunnet godkende efterfølgende lokalplaner, der var i overensstemmelse med helhedsplanen. Som

TEKNIK OG MILJØ
Aarhus Kommune

Rådhuset, Rådhuspladsen 2
8100 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00

Direkte e-mail:
post@mtm.aarhus.dk

Sag:



eksempel kan nævnes Helhedsplan for Skanderborgvej og Viby C, hvor byrådet efterfølgende ikke godkendte et forslag til lokalplan på Skanderborgvej ved Bernstorffsvej.

5. maj 2025
Side 2 af 2

Der har også været helhedsplaner, hvor ambitionerne ikke umiddelbart stod mål med byrådets efterfølgende anlægsbudgetter. Som eksempel kan nævnes Helhedsplan for Silkeborgvej, hvor ambitionen er, at der for de bløde trafikanter skabes en mere attraktiv forbindelse mellem de grønne arealer nord og syd for Silkeborgvej, for eksempel via en stitunnel under Silkeborgvej, som endnu ikke er anlagt.

5. Hvordan prioriteres helhedsplaner ift. øvrige opgaver i Teknik og Miljø?

Forud for ovennævnte organisationsændring gennemførte byrådet i Budget 2024 nedskæringer på helhedsplanlægning på ca. 1/3, svarende til ca. 1 årsværk på helhedsplanlægning. Desuden har øvrige myndighedsopgaver i Teknik og Miljø i højere grad været prioriteret – herunder til Kommuneplan 2025 og lokalplaner. Det har medført, at der i 2024 er brugt færre timer end forventet på helhedsplaner.

6. Hvad siger medarbejderne i MTM om helhedsplaner som koncept?

Byrådets helhedsplaner er et velvalgt koncept, hvis byrådet efterfølgende gennemfører lokalplaner i overensstemmelse med helhedsplanen og afsætter anlægsmidler til at realisere helhedsplanens ambitioner.

7. Hvordan oplever man borgerinddragelsen før, under og efter helhedsplaner er udarbejdet.

Helhedsplanerne giver mulighed for at være i dialog med borgerne om deres bysamfunds overordnede udvikling i en helhed, fremfor alene at tale med dem om konkrete ændringer og udviklingsønsker. Det opleves som positivt for dialogen med borgerne, at de får indflydelse tidligt, hvor der er mulighed for at lytte til idéer og behov.

Når helhedsplanen er udarbejdet, er dialogen med borgerne afhængig af, om der er politisk vilje til at gennemføre helhedsplanens mål. Hvis byrådet fx ikke ønsker at gennemføre den opfølgende lokalplanlægning, eller hvis byrådet ikke afsætter midler på budgettet til nødvendige kommunale anlæg, kan det opleves mindre positivt i samarbejdet med borgerne.

Med venlig hilsen

Nicolaj Bang
Rådmand

/

Michael Tolstrup
Forvaltningschef