



## Opdateret prognose på Sociale Forhold og Beskæftigelses økonomiske udfordringer

I foråret 2026 indgik et stort flertal af byrådets partier en aftale om Omstillingsplan for Socialområdet. Med planen håndterede partierne den mest akutte del af udfordringen. Partierne anerkendte dog også de økonomiske udfordringer, socialområdet i Aarhus fortsat står over for, hvor flere aarhusianere har behov for støtte, samtidig med at borgernes udfordringer bliver mere omfattende og komplekse.

Udviklingen på socialområdet er ikke unik for Aarhus, men ses også nationalt. På landsplan er udgifterne på socialområdet derfor også steget mere end på de andre velfærdsområder. Det er dermed i de senere år også blevet tydeligere, at de nuværende økonomiske rammer og budgetmodeller ikke i tilstrækkelig grad afspejler udviklingen i aarhusianernes behov. Følgekonsvenserne af dette er, at området over tid er kommet under et stigende økonomisk pres, hvor de øvrige dele af Sociale Forhold og Beskæftigelse har været nødt til at holde for. Udviklingen har skæmmet for mulighederne for yderligere investering i bl.a. indsatser, der skal forebygge mere indgribende og omkostningstunge indsatser. Partierne anerkendte derfor også ifm. aftalen om Omstillingsplanen for Socialområdet, at der fortsat består en langsigtet strukturel ubalance på området, som skal håndteres i de kommende år.

### Prognose for den økonomiske udfordring fra 2027 til 2030

De seneste prognoser for socialområdet i Aarhus viser, at Sociale Forhold og Beskæftigelse forventes at have en økonomisk ubalance på ca. 600 mio. kr. i 2030, selv efter at et flertal af byrådets partier med aftalen om omstillingsplanen har håndteret en betydelig del af udfordringen. Prognosen omfatter ud over udfordringerne på socialområdet og omstillingsplanen også fællesbidraget, der skal håndteres fremadrettet, samt den tilbageholdenhed, der hidtil har været nødvendig som følge af den økonomiske situation.

Den økonomiske udfordring på socialområdet har gennem en længere periode medført en betydelig tilbageholdenhed, bl.a. gennem forbrugs- og ansættelsesstop. Prognosen er en fremskrivning af de seneste års udvikling og forudsætter dermed også, at den nuværende økonomiske tilbageholdenhed fortsætter. Efter tre år med bl.a. forbrugs- og ansættelsesstop, som påvirker medarbejdertrivsel, investeringer og udvikling af indsatser, er det imidlertid ikke en holdbar langsigtet situation. Betragtes socialområdet inkl. omstillingsplanen isoleret set, forventes en ubalance på ca. 210 mio. kr. i 2027 stigende til ca. 600 mio. kr. i 2030. Håndteres udfordringen på socialområdet, vil der ikke længere være behov for tilbageholdenhed via forbrugsstop, ansættelsesstop og udsættelse af fx udvikling af indsatser, kompetenceudvikling mv.

Over perioden vil Sociale Forhold og Beskæftigelse forventeligt opbygge en gæld på over 1 mia. kr.

14. august 2026  
Side 1 af 4

## Sociale Forhold og Beskæftigelse

Mål, Økonomi og Boliger  
Aarhus Kommune

### ØDiS Budget

Jægergården, Værkmestergade  
15 B  
8000 Aarhus C





14. august 2026  
Side 2 af 4

Prognosen understreger, at der er tale om en grundlæggende strukturel udfordring på socialområdet.

*Tabel 1: Sammensætning af den økonomiske udfordring i Sociale Forhold og Beskæftigelse fra 2027 til 2030, 26-pl, mio. kr.<sup>1</sup>*

|                                                    | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Økonomisk udfordring på de fire udfordrede områder | 350        | 470        | 610        | 750        |
| Fællesbidrag                                       | 17         | 34         | 51         | 68         |
| Tilbageholdenhed i MSB                             | -90        | -80        | -70        | -60        |
| Omstillingsplan for Socialområdet                  | -137       | -150       | -150       | -150       |
| <b>Samlet økonomisk ubalance for MSB</b>           | <b>140</b> | <b>274</b> | <b>441</b> | <b>608</b> |

## **Bilag 1**

### **Greb til håndtering af den strukturelle økonomiske ubalance på socialområdet**

Nationalt har der længe været barslet med nye håndtag til imødegåelse af de kommunale økonomiske udfordringer på socialområdet. Blandt de vigtigste omtalte håndtag er en revision af serviceloven og ny takstmodel, som dog ad flere omgange er blevet udskudt. En ny takstmodel kan dog forventeligt tidligst lanceres fra 2029, hvor udfordringerne i Aarhus allerede vil være vokset til ca. 440 mio. kr. En ny takstmodel kan potentielt bidrage til at begrænse dele af prisudviklingen på socialområdet, men forventes ikke i sig selv at kunne imødegå hele udviklingen på socialområdet. Samtidig adresserer en ny takstmodel heller ikke det stigende antal borgere med behov for støtte. Der er derfor behov for, at udfordringen håndteres lokalt, hvis Aarhus skal undgå, at den økonomiske ubalance vokser sig til det niveau, prognoserne peger på.

De seneste prognoser for den økonomiske udfordring i Sociale Forhold og Beskæftigelse viser, at der i 2027 skal håndteres en udfordring på 140 mio. kr. stigende til ca. 600 mio. kr. i 2030.

Et vigtigt greb, som forligspartierne bag Omstillingsplan for Socialområdet har peget på, er behovet for en justering af budgetmodellen på socialområdet, som stammer tilbage fra budgetforliget for 2012. Den hidtidige model afspejler ikke i tilstrækkelig grad, at en større andel af borgerne har komplekse og ressourcetunge behov – og derfor opstår behovet for en reduktion af serviceniveauet, som omstillingsplanen var et produkt af. For at undgå dette fremadrettet og komme de langsigtede udfordringer til livs er der derfor grundlæggende behov for, at socialområdets budgetmodel opdateres lige som det har været tilfælde på ældreområdet og det almene børneområde.

<sup>1</sup> Det forventes, at besparelserne som følge af beskæftigelsesreformen på 155 mio. kr. i 2030 kan håndteres, hvorved effekten af denne er neutral.





14. august 2026  
Side 3 af 4

Et andet håndtag er at friholde Sociale Forhold og Beskæftigelse for fællesbidraget, som det tidligere er set på andre områder, fx det almene dagtilbudsområde. Ved at friholde Sociale Forhold og Beskæftigelse for fællesbidraget i de kommende år, afbødes dele af udfordringen i Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Hvis udviklingen på socialområdet skal bremses på langt sigt, er der dog samtidig behov for investeringer i indsatser, der kan bidrage til at reducere presset på området.

Køb af botilbudspladser er ét område, som både lokale og nationale udgiftsanalyser peger på som en væsentlig drivkraft bag udgiftsudviklingen på socialområdet. Et vigtigt håndtag er derfor at sikre tilstrækkelige investeringer i opførelse og udvikling af egne tilbud i kommunen. Hvis det skal lykkes, kræver det bl.a. prioritering af anlægsmidler til etablering af nye botilbud. Det er en nødvendig faktor for, at udgiftspresset på området på lang sigt falder, samtidig med, at det sikrer, at flere aarhusianske borgere kan modtage støtte tættere på familie, netværk og lokalsamfundet.

Tidlige og forebyggende indsatser er ligeledes et centralt greb i håndteringen af de langsigtede udfordringer på socialområdet. Tidlige indsatser kan i mange tilfælde bidrage til, at behovet for mere indgribende og omkostnings-tunge indsatser reduceres, før borgernes udfordringer udvikler sig. Der er derfor behov for, at der foretages de nødvendige investeringer i disse indsatser, så flere borgere kan få den rette støtte tidligere. Samtidig er der behov for målrettede investeringer i udviklingsarbejdet, så kommunen i endnu højere grad kan identificere nye håndtag på socialområdet, herunder med inspiration fra landets øvrige kommuner, der kan bygge videre på kommunens interne analyser. På baggrund af dette arbejde vil der kunne foretages yderligere investeringer i forebyggende indsatser.

En mulighed for at skabe yderligere rum til investeringer i sociale indsatser er at etablere en civilsamfundsfond. Civilsamfundsorganisationerne spiller i dag en væsentlig rolle på socialområdet og bidrager med tilbud og vigtige fællesskaber for borgere med sociale udfordringer. Hvis dele af finansieringen til civilsamfundsorganisationer fremadrettet kan understøttes via en særskilt fond, kan det bidrage til at frigive midler, som i højere grad kan anvendes til at afprøve nye indsatser.



## Bilag 2

Fordeling af den økonomiske udfordring i 2030 på de fire udfordrede områder

### Økonomisk udfordring i 2030 fordelt på de fire udfordrede områder

|                                                                                     | Område                  | Udfordring<br>(mio. kr.) | Andel af udfordring        | Håndteres via<br>omstillingsplan<br>(mio. kr.) | Udestående<br>udfordring<br>(mio. kr.) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|
|    | Myndighedscentre        | 667                      | <div><div></div></div> 89% | -146                                           | 521                                    |
|    | Tabt arbejdsfortjeneste | 61                       | <div><div></div></div> 8%  | -3                                             | 58                                     |
|   | Hjemløseområdet         | 13                       | <div><div></div></div> 2%  | -1                                             | 12                                     |
|  | STU                     | 9                        | <div><div></div></div> 1%  | -0                                             | 9                                      |
| I alt                                                                               |                         | 750 mio. kr.             |                            | -150 mio. kr.                                  | 600 mio. kr.                           |