



Styrket kvalitet i Dagtilbuddene - ledelse, normeringer og tid til kerneopgaven

Forslagsstiller: Martin Christensen. På vegne af Venstre i Aarhus Byråd

1. Formål: En tidlig investering i børns trivsel og livsmod

Venstre ønsker at styrke kvaliteten i de aarhusianske dagtilbud gennem tre målrettede investeringer:

- Reelle minimumsnormeringer
- Stærkere pædagogfaglig ledelse
- Mere tid til kerneopgaven for både ledere og medarbejdere

Små børn skal ses, høres og mødes af nærværende voksne. Det kræver både hænder og faglighed, og det kræver, at lederne har tid til at lede.

2. Baggrund

Aarhus har mange dygtige pædagoger og ledere, men rammerne er pressede.

Minimumsnormeringer udhules, når ledere tælles med i opgørelsen

Pædagogfaglig ledelse er en af de stærkeste kvalitetsfaktorer, men det er under pres, når ledere bruger for meget tid på drift og administration.

Børn med stigende specialiserede behov kræver mere nærvær og faglig refleksion

Derfor foreslår Venstre en samlet investering, der styrker kvaliteten der, hvor den skabes nemlig i relationen mellem børn og voksne.

3. Forslag

A. Lederne tages ud af normeringsopgørelsen

Venstre foreslår at afsætte midler til, at ledere ikke længere indgår i normeringstallene. Det vil:

- Give et mere retvisende billede af den reelle pædagogtid
- Sikre, at minimumsnormeringer ikke udhules
- Frigive lederne til pædagogfaglig ledelse frem for brandslukning



Dette er et afgørende skridt mod ærlige normeringer og bedre kvalitet.

B. Minimumsnormeringer på institutionsniveau - ikke på kommuneniveau

Venstre foreslår at afsætte budget til minimumsnormeringer på institutionsniveau, så alle børn uanset postnummer møder samme grundlæggende kvalitet.

C. Flere midler til pædagogfaglig ledelse

Venstre foreslår at styrke den pædagogfaglige ledelse gennem:

- Flere ledelsestimer
- Mulighed for faglige sparringsfunktioner
- Tid til værdimæssig og etisk refleksion i personalegruppen
- Bedre rammer for at udvikle pædagogisk kvalitet

God ledelse er en af de mest veldokumenterede kvalitetsfaktorer i dagtilbud. Lederne skal have tid til at bedrive ledelse.

4. Økonomi

Venstre ønsker, at budgettet på dagtilbudsområdet løftes med minimum 40 mio. kr. årligt fra 2027.

Midlerne fordeles på:

- Fjernelse af ledere fra normeringsopgørelsen
- Reelle minimumsnormeringer på institutionsniveau
- Styrket pædagogfaglig ledelse

5. Perspektiv - en stærkere start på livet

Med dette budgetforslag ønsker Venstre at give børn en bedre start på livet ved at sikre nærvær, omsorg og faglighed i hverdagen

Venstre ønsker at styrke ledernes mulighed for at skabe kvalitet og samtidig skabe en gennemsigtighed i normeringerne.

For Venstre er der vigtigt at investere tidligt i børns trivsel.