

Projektbeskrivelse: Udvikling af prototype for behandling til voldsudsatte familier som social effektinvestering i Aarhus Kommune

1. Formål

Partnerskabet bestående af Den Sociale Investeringsfond, Dialog Mod Vold, Den Sociale Kapitalfond Management, Aarhus Kommune og Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommune ønsker at udvikle en prototype for, hvordan behandling til voldsudsatte familier kan tilbydes og implementeres som en social effektinvestering i Aarhus Kommune, og på sigt kan udbredes til andre kommuner.

2. Leverancer og aktiviteter

Projektet omfatter to hovedleverancer:

1. Et investeringsoplæg, der skal beskrive, hvordan en prototype for behandling af voldsudsatte familier kan iværksættes som en social effektinvestering i Aarhus kommune, og som på sigt kan have potentiale til at blive iværksat i andre kommuner med udgangspunkt i en nærmere vurdering og videreudvikling tilpasset den konkrete kommune.

Mere konkret vil investeringsoplægget blive udviklet i en proces, der består af følgende fire faser og med følgende leverancer.

For at nå disse leverancer vil der i løbet af projektperioden fra juni 2020 til november 2020 blive iværksat en række aktiviteter i relation til hver fase.

Fase 1: Ejerskab: Målet i denne fase er at skabe ejerskab blandt de parter, der deltager i projektet. De niveauer i kommunen, der skal have ejerskab og bidrage til definitionen af projektets overordnede mål, skal identificeres og engageres.

Underleverancer og aktiviteter:

- i. Der udarbejdes en overordnet projektbeskrivelse, der beskriver formål, målgruppe og intervention på baggrund af dokumenteret viden og erfaring med interventionen, målgruppen samt analyse og beskrivelse af forskellige familietyper. Der udarbejdes et første udkast til resultatindikatorer og effektmål og derudover defineres og beskrives inklusions- og eksklusionskriterier for målgruppen, som ligeledes endeligt skal vedtages senere i processen.

Resultatindikatorer skal opfylde to kriterier:

1. Opnåelighed, sådan at der er et solidt fagligt belæg for, at det vil være muligt at udvikle og iværksætte en indsats, der vil kunne lede til en realisering af det specifikke resultatmål.

2. Betalingsvillighed, sådan at der er en velbegrundet formodning for, at det vil være muligt at mobilisere en reel villighed til at betale for en realisering af det specifikke resultatmål blandt en eller flere aktører.
- ii. Med udgangspunkt i projektbeskrivelsen og de overordnede resultatindikatorer og effektmål udarbejdes et første udkast til betalingsmekanismen, der bl.a. beskriver hvem, der betaler for hvad og hvornår. Modellen har til formål at skabe gennemsigtighed i forhold til værdiskabelsen og løbende betalinger for projektets parter. Betalingsmekanismen skal drøftes på workshop 3.
- iii. Forberedelse, afvikling og opsamling på workshop 1 "Fra det strategiske til det operationelle". Workshoppens primære formål er at skabe ejerskab for proces samt projektets overordnede formål med relevante personer og niveauer i Aarhus Kommune.

Fase 2: Indsatsbeskrivelse: Målet for denne fase er at afstemme forventningerne blandt projektpartnerne som grundlag for en indsatsbeskrivelse.

Underleverancer og aktiviteter:

- i. Der udarbejdes en indsatsbeskrivelse til projektet med beskrivelse af visitationskriterier, risikovurdering samt resultatindikatorer og effektmål, herunder mere specifikt deres måle- og opgørelsesmetode. Indsatsbeskrivelsen drøftes på workshop 2 og videreudvikles på baggrund heraf.
- ii. Forberedelse, afvikling og opsamling på workshop 2 "Dialog Mod Vold – en social investeringsmodel i praksis". Workshopen er målrettet det operationelle niveau i kommunen med det primære formål at skabe ejerskab og forståelse for mekanismerne i projektet på et operationelt plan.

Fase 3: Konkret model: Målet for denne fase er at udvikle en konkret model for en ny indsats i Aarhus Kommune med behandling af voldsudsatte familier, som kan iværksættes som en social effektinvestering, herunder udvikling af business cases, resultatindikatorer og betalingsmekanismen.

Underleverancer og aktiviteter:

- i. Beskrivelse af samarbejdsmodel for behandling til voldsudsatte familier som en social effektinvestering mellem Den Sociale Investeringsfond, Dialog Mod Vold, Den Sociale Kapitalfond Management, Aarhus Kommune og Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommune.
- ii. Udarbejdelse af kontraktudkast med inddragelse af juridisk bistand og med det mål at udvikle en standardkontakt for sociale effektinvesteringer.

Fase 4: Betalingsmekanisme: Målet med denne fase er at udvikle og præsentere en prototype, der rummer udkast til et kontraktgrundlag samt betalingsmekanisme, projektperiode og resultater samt plan for implementering og monitorering, og som kan iværksættes i Aarhus Kommune efter projektets afslutning. I denne fase vil det desuden skulle afklares, hvilke investorer samt evt. udviklingspartnere fx i form af filantropiske fonde eller vidensinstitutioner, der ønsker at deltage i igangsættelsen af prototypen, ligesom der skal afsættes tid til evt. forhandling og godkendelse af deltagelse i prototypen i parternes respektive bestyrelser mv.

Underleverancer og aktiviteter:

- i. Forberedelse, afvikling og opsamling på workshop 3 "Den gode model".
Workshoppen er målrettet relevante fag- og videnspersoner i Aarhus Kommune med fokus på at præsentere samarbejdsmodellen, betalingsmekanisme og sikre forankring i Aarhus Kommune på de relevante niveauer.
 - ii. Kontraktudkast.
 - iii. Forretningsmodel samt plan for implementering og monitorering.
2. Et vidensprodukt, der samler erfaringer og viden fra det konkrete samarbejde med henblik på at inspirere og vejlede det fremadrettede arbejde med sociale investeringsprogrammer.

Mere konkret skal vidensproduktet:

- i. Tage form af en guide eller lign. på ca. 10 sider, der i et lettilgængeligt format beskriver trinnene fra idé til social effektinvestering.
- ii. Kunne anvendes til formidling på Den Sociale Investeringsfonds vidensportal, hvor produktet skal præsentere generelle indsigter for fremadrettede samarbejder med udgangspunkt i erfaringer fra det konkrete samarbejde.

3. Roller, ansvar og økonomi

En bred vifte af aktører vil blive inddraget i projektets gennemførelse.

- *Tovholder:* Organisatorisk vil projektet blive forankret i Dialog Mod Vold, som på vegne af partnerskabet, og med inddragelse i relevant omfang af partnerskabet samt øvrige relevante parter, vil varetage det overordnede ansvar for realiseringen af projektets succesmål. Tovholder er ansvarlig for løbende projektkoordinering samt løbende orientering af projektpartnerne. Tovholder er overordnet ansvarlig for at indhente tilbud, såfremt der skal indhentes tilbud fra øvrige parter til at levere projektets leverancer samt for løbende at orientere styregruppen herom. Efter hver fase præsenteres styregruppen for et revideret budget, ligesom et opdateret budget for den følgende fase præsenteres.
- *Styregruppe:* Det løbende arbejde vil blive fulgt af en styregruppe bestående af ledende medarbejdere fra partnerskabets parter. Styregruppen skal a) fastsætte de overordnede rammer for projektets gennemførelse, b) have mulighed for at deltage på de beskrevne workshops, c) bidrage til at sikre en effektiv videndeling på tværs af de involverede parter, og c) sikre, at prototypen, der udvikles i processen, lever op til de centrale interessenters krav og forventninger og kan implementeres i praksis.

Foreløbig liste med potentielle samarbejdspartnere

- Nordic Development Corporation bidrager med ekspertise inden for udvikling af innovative forretningsmodeller og udvikling af sociale investeringscases
- Juridisk bistand med ekspertise til at bistå udvikling af det konkrete kontraktgrundlag for indgåelse af samarbejde om prototype for behandling af udsatte familier som social effektinvestering.

Økonomi

- Den Sociale Investeringsfond bidrager med DKK [300.000] og relevante medarbejderressourcer.
- Aarhus Kommune og Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommune bidrager finansielt med DKK [100.000], og stiller derudover faciliteter til rådighed for afholdelse af workshops og andre møder samt relevante medarbejderressourcer til rådighed for udarbejdelse af projektets leverancer.
- Den Sociale Kapitalfond Management bidrager i form af medgået tid til udarbejdelse af projektets leverancer.
- Dialog Mod Vold bidrager med daglig projektledelse og har primært ansvar for udarbejdelse af projektets leverancer.

Appendiks A: Indsatsbeskrivelse af Dialog Mod Vold

Dialog Mod Vold er en familieorienteret voldsbehandling, der adskiller sig fra anden voldsbehandling ved, udover at tilbyde behandling til den voldsudsatte og børn, også at tilbyde voldsudøvere behandling.

Dialog Mod Volds mål er at stoppe vold i nære relationer og forebygge fremadrettet vold, samt at skadevirkninger og eventuelle traumer hos den voldsudsatte og børn reduceres.

Målgruppen for indsatsen er alle medlemmer i familier med vold, det vil sige både voldsudøvere, voldsudsatte samt deres børn. Herved adskiller indsatsen sig fra andre indsatser, der alene tilbyder hjælp til den voldsudsatte eller børn i familier med vold.

Behandlingstilbuddet er sammensat af tre faser: 1) udredning, 2) behandling og 3) afslutning. I alle faser afholdes terapeutiske samtaler, herunder bl.a. individuelle-, gruppe-, fælles- og familiesamtaler. Et behandlingsforløb strækker sig op til et år.

Dialog Mod Vold har dokumentation for behandlingens succesrate på baggrund af kontakt til tidligere behandlingsmodtagere. I 42 pct. af tilfælde angiver både den voldsudsatte og voldsudøver, at volden er stoppet.

Et behandlingsforløb hos Dialog Mod Vold koster kr. 180.000 per familie, og der er estimerede økonomiske besparelser for kommuner pga. færre ophold på krisecentre, anbringelser og reducerede udgifter til overførselsindkomster.

Dialog Mod Vold har siden 2003 behandlet flere end 1.500 klienter, og har på nuværende tidspunkt flere end 250 behandlingssøgende på venteliste.

Appendiks B: Budget. Udvikling af prototype for behandling til voldsudsatte familier som social effektinvestering i Aarhus Kommune		
	Timer	Kr. (priser inkl. moms)
Fase 1: Ejerskab		
Udgifter		87.875 kr.
Dialog Mod Vold	108	69.875 kr.
Nordic Development Corporation	15	18.000 kr.
Ressourcer		87.875 kr.
Den Sociale Investeringsfond		87.875 kr.
Den Sociale Kapitalfond Management	75	
Rådet for Sociale Investeringer		
Fase 2: Indsatsbeskrivelse		
Udgifter		78.125 kr.
Dialog Mod Vold	93	60.125 kr.
Nordic Development Corporation	15	18.000 kr.
Ressourcer		78.125 kr.
Den Sociale Investeringsfond		78.125 kr.
Den Sociale Kapitalfond Management	60	
Rådet for Sociale Investeringer		
Fase 3: Konkret model		
Udgifter		133.150 kr.
Dialog Mod Vold	81	52.650 kr.
Nordic Development Corporation	15	18.000 kr.
Juridisk bistand		62.500 kr.
Ressourcer		70.650 kr.
Den Sociale Investeringsfond		70.650 kr.
Den Sociale Kapitalfond Management	60	
Rådet for Sociale Investeringer		62.500 kr.
Fase 4: Betalingsmekanisme		
Udgifter		100.800 kr.
Dialog Mod Vold	42	27.300 kr.
Nordic Development Corporation	30	36.000 kr.
Juridisk bistand		37.500 kr.
Ressourcer		63.300 kr.
Den Sociale Investeringsfond		63.300 kr.
Den Sociale Kapitalfond Management	30	
Rådet for Sociale Investeringer		37.500 kr.
Udgifter samlet		399.950 kr.
Ressourcer samlet		399.950 kr.