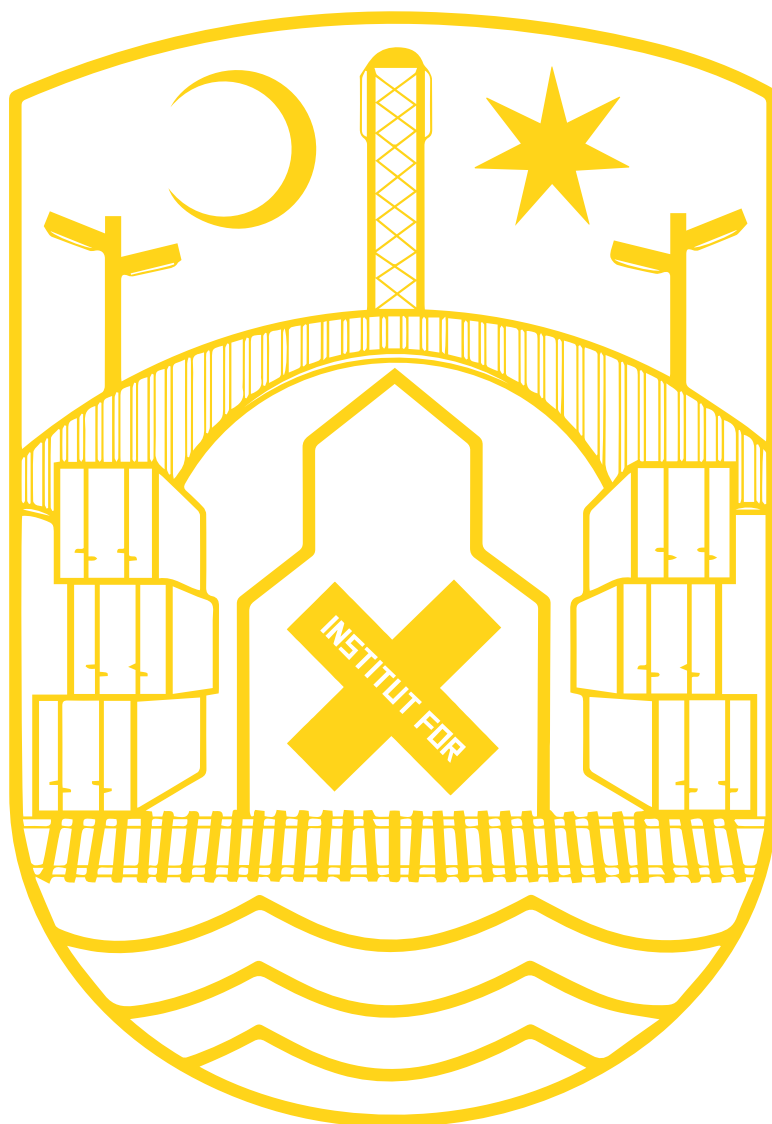


# SELVEVALURING BASISTILSKUD



**Bevilliget institut for (X) til gennemførelsen af projektet "X2-vækstlagets på daglig basis" i perioden 2021-2023.**

Kontoret på Institut for (X): Christian Juul Wendell, Mads Peter Laursen, Sofie Bach Hansen, Rafael Hendriks og jonas Bøgh Larsen

# Fremhævede resultater

Basistilskuddet på 725.000 over tre år gjorde det muligt for Institutet:

- ✘ At forlænge Institutets brugeraftale med Aarhus Kommune til 2034!
- ✘ At sikre det aarhusianske vækstlag repræsentation i den nationale og internationale kulturdebat.
- ✘ At skalere Institutets vækstlagsudviklere fra ét årsværk i 2019 til fem årsværk i udgangen af 2023.
- ✘ Opnået 350 + offentlige arrangementer svingende mellem 30 og 3000 mennesker
- ✘ Investeret yderligere næsten 2 mio i vores udendørs 10.000 m2 grønne kulturpark
- ✘ At rejse yderligere 15, 5 mio. i perioden!

Finansieringskilde	Beløb
Private fonde	8.853.470 kr
Statslige puljer	6.432.300 kr
Internationale puljer	303.634 kr
<b>TOTAL</b>	<b>15.589.404 kr</b>





# Indholdsfortegnelse

---

<b>Anbefalinger</b> .....	<b>7</b>
<b>Resumé</b> .....	<b>8</b>
<b>Baggrund</b> .....	<b>9</b>
<b>Mål</b> .....	<b>10</b>
<b>Status på målsætningerne</b> .....	<b>11</b>
Professionalisering.....	12
Policy Making.....	13
Place Making.....	14



# TAK!

Vi ønsker at udtrykke vores dybfølte taknemmelighed over for Aarhus Kommune for den tillid og det ansvar, I har vist os ved at tildele Institut for [X] basistilskud. Uden denne støtte ville det have været umuligt for os at bryde det organisatoriske glasloft, som tidligere har stået i vejen for områdets ambitiøse udvikling.

Bevillingen blev givet med udgangspunkt i vores stærke ambitioner for både Aarhus K og hele Aarhus, men mest af alt for det kulturelle vækstlag.

Takket være basistilskuddet har vi formået at styrke vores position ikke blot i den kunstneriske fødekæde i byen, men også på landsplan. Vi er nu i stand til at initiere og deltage i større strategiske samarbejder, der fremmer udviklingen af kulturelle vækstlagsmiljøer i hele Danmark. Vi er stolte af at have opnået de fleste af vores mål inden for disse tre år og er taknemmelige for at være en del af en kommune, der prioriterer ungdomskulturen og tager den kulturelle fødekæde alvorligt – fra "Seed" over "Start-up" til "Early Growth".

Som afledte effekter af det niveau, som basistilskuddet har bragt os til, vil vi gerne henlede opmærksomheden på to kommende projekter: Konferencen Culture Kicks Back, som vi afholder i samarbejde med Frontløberne og Kulturens Selvstændige den 2. og 3. oktober. Denne konference er Danmarks største vækstlagskonference. Derudover vil vi fremhæve FLUKHX-samarbejdets involvering i Aarhus' ansøgning om at blive Europæisk Ungehovedstad i 2028.

Let's Go!

Kontoret, Institut for [X]

# Anbefalinger

**Basistilskuddet:** Det nuværende basistilskud er en yderst vigtig pulje, som med fordel kunne forøges. Dette ville bringe betydelige fordele til kommunen, hvilket er tydeligt i de områder, hvor midlerne allerede anvendes.

**Driftstilskud til Institut for (X):** Vi anbefaler, at Institut for (X) fremover modtager et årligt driftstilskud på 1 mio. kr., da institutionen leverer en enestående indsats og har stor betydning for kulturlivet.

**Bevaring af kreative kvadratmeter i Aarhus C:** Aarhus Kommune bør aktivt bevare og støtte de unikke kreative områder i Aarhus C, da de rummer et betydeligt potentiale. Hvis disse områder forsvinder, vil de være uerstattelige.

**Støtte til fysiske faciliteter i det kulturelle vækstlag:** Vi opfordrer Aarhus Kommune til at øge støtten og være mere åben over for at understøtte udviklingen af fysiske faciliteter, som kan gavne kulturaktører fra vækstlaget. Dette kan eksempelvis ske gennem puljer som "Søm og Skruer", "Her Gror Vi", "Pukk" og "Underværker".

**Udvikling af kommunal vækstlagspolitik:** Aarhus bør stræbe efter at blive kendt for at have Europas stærkeste kulturelle vækstlag. Vi anbefaler derfor udviklingen af en kommunal vækstlagspolitik, der understøtter denne målsætning.



# Resumé

Evalueringens formål er at give et samlet overblik over, hvordan Institut for [X] har arbejdet med implementeringen og realiseringen af Basistilskuddet bevilliget af Aarhus Kommune pr. 30/11/2020. Her ses Kunstrådet begrundelse og bevillingens beløb:

Bevilling fra Basistilskud sagsnr.: 10389

*Kunstrådet har behandlet ansøgningen om støtte til X2 - Vækstlaget på daglig basis.*

*Kunstrådet har besluttet at bevilge et tilskud på:*

*225.000,00 kr. i 2021*

*250.000,00 kr. i 2022*

*250.000,00 kr. i 2023*

*med følgende begrundelse:*

*"Kunstrådet tildeler med glæde et 3-årigt Basistilskud til Institut for (X), der således kan fortsætte og konsolidere sit arbejde som kreativ dynamo for Aarhus K. Her er de i centrum for udviklingen af en kreativ bydel, med en klar og ambitiøs plan for, hvordan dette skal realiseres, til glæde for byens store og talentfulde vækstlag. Institut for (X) er et vigtigt led i den kunstneriske fødekæde, og Kunstrådet ønsker med tildelingen at støtte op herom, hvilket endvidere ligger i klar tråd med både Kunstrådets egen evaluering og med den kommende kulturpolitik 2021-24."*

Vi håber, at denne selvevaluering kan hjælpe Kunstrådet og Aarhus Kommune med at forstå vigtigheden af at tilbyde kreative kvadratmeter til vækstlaget. Disse rum er essentielle for unge at udvikle sig fra "Seed" til "Early Growth" og opbygge både karriere og psykisk robusthed.

For at Aarhus fortsat kan være en kultur- og musikby med høj tilfredshed blandt de unge, er det afgørende at støtte dem med bedre rammer og vilkår. Institut for [X] arbejder målrettet på dette område, og basistilskuddet har været afgørende for vores indsats. Vi takker for tilliden og støtten, som har været uundgåelig for vores overlevelse og udvikling. En særlig tak til Teknik & Miljø, Borgmesterens Afdeling, og Kultur- & Borgerservice for samarbejdet om projektet "X2 – Vækstlaget på daglig basis".

# Baggrund

Som beskrevet i indledningen til den oprindelige ansøgning, stod Institut for [X] i 2020 ved en skillevej. Instituttet havde i 2019 fået Bulldozet 65% af sit areal og bygningsmasse. Som administration og ledelse stod vi i en enormt presset situation, hvor vi både skulle finde nye placeringer til rigtig mange af Instituttets medlemmer, samtidigt med at vi balancerede den offentlige folkestemning til at være positiv, nysgerrig og samarbejdsvillig og til fordel for den nye byudvikling. Det var en svær periode, som på mange måder tog instituttets "Uskyld", for nu var det i al fald åbenlyst, at der var en ledelse bag Institut for [X] og at denne ledelse ønskede at samarbejde med kommunen, Arkitektskolen og byudviklingen generelt. Mange af instituttets medlemmer var uenige i denne linje – eller, man mente måske at ledelsen gav sig for hurtigt og generelt kritiserede byudviklingen for lidt. Retmæssigt betragtet, var der også mange der mente, at samarbejde og god stemning i sidste ende ville gavne vores muligheder for at blive ved med at lave Institut for [X] og dermed bidrage til byens udvikling.

I lyset af denne stemning var vi som kontor og ledelse klar over, at vi var nødt til at tage tyren ved hornene, og påbegynde et mere strategisk udviklingsarbejde med Institut for [X]. Derfor udviklede vi strategien X2 og søgte Aarhus Kommune om Basistilskud. Vi havde simpelthen brug for at kunne ansætte kompetente medarbejdere til at udvikle og implementere en handlingsplan, der både kunne tilfredsstille myndighedernes skærpede krav til Institut for [X] men selvfølgelig også medlemmernes. Kort sagt: At gøre Institut for [X] en permanent del af byens kunstneriske og kulturelle fødekæde.

Projektet kom til at hedde "X2", for at illustrere ambitionerne og målsætningen for den forestående udvikling. Første målsætning var at opnå basistilskud fra Aarhus Kommune til at skyde gang i projektudviklingen af X2.

I det følgende beskrives målsætningerne for ansøgningen om Basistilskud "X2 – vækstlaget på daglig basis".

# Mål

Udviklingsprojektets overordnede målsætning var at skabe "Sunde udviklingsbetingelser for kunstnere og kreative i det Århusianske Vækstlag". Dette ønskede vi at opnå gennem tre spor:

- 1) Professionalisering
- 2) Policy Making
- 3) Place Making













Disse spor blev udviklet til at bygge videre på vores tidligere strategi fra perioden 2016-2019, hvor det i høj grad handlede om, at være "en sten i skoen på den normale byudvikling". Metoderne bag begge strategier sigter mod at tilrettelægge vores arbejde på en måde, så vi sikre vækstlagets fysiske og politiske eksistensberettigelse i midtbyen i Aarhus.

Det gør vi for at holde byen spændende, mangfoldig, åben, foranderlig, ung og eksperimenterende. Vi gør det for at give plads til ungdommens stemme i byens udvikling og vi gør det fordi at vi mener, at et Aarhus uden Institut for [X] er et markant kedeligere Aarhus. Derfor er også store dele af vores arbejde centreret omkring den fysiske udvikling af vækstlagets rammer. Alt for ofte ser vi en tendens til, at man, når man taler om at forbedre vækstlagets muligheder, på en eller anden måde tager for givet, at vækstlaget allerede har et sted. Det har det ikke. Teatergrupper, unge musikere, ensembler etc., flakker rodløst rundt fra lokale til lokale og organisation til organisation. Tænk hvis byrådet konstant skulle tænke over, hvor de skulle være det næste semester, om der var plads til alle, om strømmen fungerer eller toiletterne kan skylle. Det er vækstlagets daglige virkelighed.

I håbet om at sætte både fakta og handling bag disse erfaringer og perspektiver, udviklede vi følgende model for vores konkrete målsætninger og milepæle for basistilskudets anvendelse.

# Status

Hvordan forløb de tre spor samt status på målsætningerne:

	Fase 1 : 2021	Fase 2 : 2022	Fase 3 : 2023	Leverancer og resultater
	Planlægning og Projektudvikling	Indgåelse af strategiske partnerskaber under visionen	Projektering og implementering	
Professionalisering	<b>Milepæl 1</b>  Planlægning og projektudvikling af X2, samt mapping og behovsanalyse af vækstlaget gennemført.	<b>Milepæl 2</b>  Vækstlags strategi udviklet.  Partnerskaber indgået og indledende projekt afviklet.	<b>Milepæl 3</b>  Vækstlags strategi og model for vision implementeret	 <b>2 fuldtidsansatte og 4 deltidsansatte vækstlags udviklere.</b>
Policy making	<b>Milepæl 1</b>  Bred formidling af X2 projekt og vision, lokalt, nationalt og internationalt.	<b>Milepæl 2</b>  Indgået samarbejder med de 4 kunstcentre, EKFA, Kultursamvirket, MCAA2022 på vegne af vækstlaget i Aarhus.	<b>Milepæl 3</b>  Internationale samarbejder med fx. TEH, URBACT, NORDIC HUB mm.	 <b>Politisk opbakning til udviklingsprojektet X2 opnået.</b>
Place making	<b>Milepæl 1</b>  Finansiering og ibrugtagning af Under Ringgaden "Volume Village" gennemført.	<b>Milepæl 2</b>  Finansiering og ibrugtagning af Bane Danmarks areal "Robbie Spottet" gennemført.	<b>Milepæl 3</b>  Finansiering og igangsættelse af den fysiske transformation af Institut for (X), herunder A-huset, C-huset og E-huset.	 <b>3000 flere kvadratmeter til kunstnere og kreative i Aarhus Centrum.</b>

 Gennemført

 Igangværende

 Blokeret

I det følgende vil vi gennemgå arbejdet med hvert af de tre horisontale spor i denne model.

# Professionalisering

I 2021 fokuserede vi på at forbedre vækstlagets rammebetingelser gennem en finansieret vækstlagnanalyse. Formålet var at skabe en vidensbaseret udvikling for det aarhusianske vækstlag ved at kortlægge behovene hos aktører tilknyttet Institut for (X) og relevante institutioner i Region Midt. Vi ønskede at styrke samarbejdet med byens kultur- og erhvervspolitiske aktører og indlede en strategisk indsats for gensidig værdi. Derudover støttede vi Grim Festival og Det Türkise Telt i fundraising og rådgav medlemmer af Institut for (X) i one-on-one sparring. I 2021 markerede vi os på det nationale kulturlandskab og indledte nationale alliancer for at fremme vækstlagets interesser.

Som led i Institut for (X)'s modning etablerede vi vores første bestyrelse, primært bestående af interne medlemmer. Institut for (X) blev formelt en non-profit forening med stemmeret for medlemmerne. Overvejelser om at oprette et advisory board blev igangsat for at sikre løbende ekstern rådgivning. Bestyrelsen kunne desuden fungere som et træningssted for unge talenter fra vækstlaget, en model som senere blev populær i andre organisationer som EKFA. Vi søgte ekstern sparring til bestyrelsens sammensætning og rekruttering, blandt andet gennem vores europæiske netværk, Trans Europe Halles.

I perioden 2020-2023 har Institut for (X) formået at vækste foreningens sekretariat fra en til fem årsværk, hvilket har gjort os i langt bedre stand til at arbejde strategisk med udviklingen af byens vækstlag. Vi arbejder fortsat med milepæl 3, som markerer ønsket om, at Aarhus skal have sin helt egen kommunale vækstlagnstrategi.

I 2022 indledte vi samarbejdet med kultur- og byudviklingsbureauet Urban Goods om tilrettelæggelsen og gennemførelsen af vækstlagnanalysen. Samme år professionaliserede vi vores samarbejde med Frontløberne og UKH, hvor vi afviklede projektet Funderdome med fokus på at opkvalificere byens vækstlag samt Vækstlagn Caminoen for at skabe opmærksomhed omkring byens tre ungdomskulturelle udviklingsplatforme. Institut for (X) var desuden repræsenteret på scener ved forskellige konferencer og festivaler, herunder Kulturmødet og Trans Europe Halles årskonference.

# Policy Making

Efter intensivt arbejde med Aarhus' nye kulturpolitik i 2020 indgik Institut for (X), sammen med UKH Ungdomskulturhuset og Frontløberne, i flere kulturpolitiske samarbejder. Som følge af Oplandsudvalgets anbefalinger etablerede de et partnerskab med kulturforvaltningen for at styrke ungekulturen i oplandet, med en prøvehandling i Hjortshøj i 2022.

Institut for (X) engagerede sig aktivt i Kultursamvirket i 2021, hvor vi bidrog til udformningen af Code of Conducts, politikker for krænkende adfærd, samt COVID-relaterede hjælpepakker. Vi oplevede dog udfordringer i samarbejdet mellem Teknik & Miljøforvaltningen og Kulturforvaltningen, trods en kulturhandleplan, der opfordrer til tværmagistralt samarbejde.

Institut for (X) deltog også i forskningsprojektet DELTAG, støttet af Nordea Fonden, i samarbejde med Aarhus Universitet og Kulturhusene Danmark.

I 2022 fik Institut for (X) en bestyrelsespost i Music City Aarhus for at repræsentere byens vækstlag i udviklingen af musikbyåret. Vi var også initiativtagere til EU-projektet "Urban Link Up – Euro Connection", hvor vi sendte 48 musikalske vækstlagnaktører til europæiske byer for at skabe internationale forbindelser. På vegne af alle partnere leverede vi en manual til kommunerne om støtte til de musikalske vækstlag.

Vi indledte også et samarbejde med SPOT-festivalen om at repræsentere det musikalske vækstlag omkring Institut for (X).

Institut for (X) samarbejdede med Villa Kultur, Frontløberne, Filmhus Fyn og Urban 13 om at skabe "Kulturens Selvstændige", en national indsats for unge vækstlagnaktører, som fik 3,6 mio. kr. fra Tuborgfondet i 2023.

Derudover blev vi medlem af New European Bauhaus Movement, og i 2023 deltog vi i en ansøgning om 5 mio. € fra Horizon-programmet til at styrke unges indflydelse på byer og kulturmiljøer.



# Place Making

Placemaking gik over forventet. Vi arbejder på alle tre milepæle, altså både for år 2021, 2022, 2023. Målet om at bistå Aarhus Volume i at lande Volume Village i 2021 blev opnået. For milepæl 2 omkring Robbie Spottet, blev der indledt dialog mellem Sport og Fritid og DSB med henblik på udfærdigelse af en brugeraftale for området. Målsætningen om at bistå overdragelsen af Robbie-Spottet til lokale kulturaktører er den nyeste milepæl vi simpelthen ikke kunne lykkes med. For milepæl 3 kom Institut for (X) i dialog med Realdania angående transformation af de bevaringsværdige bygninger. Vi brugte lang tid på at nærme os en samarbejdsaftale mellem Realdania, Institut for (X) og Aarhus Kommune, hvilket gjorde at udviklingen af projektet X2 blev godkendt i byrådet ultimo 2023.

Herudover arbejdede Institut for (X) på infrastruktur ift. Færdiggørelse af byggesager (et krav fra Aarhus Kommune). Processen blev lang, enormt dyr og opslidende både for vores medlemmer og ledelsen. Institut for (X) implementerede en CO2-strategi særligt i forhold til energiforbrug, og vi opnåede 500.000 i tilsagn fra NRGi. Samtidig blev to deltidsstillinger blevet opgraderet til fuld tid. Institut for (X) samlede sig stor erfaring og kompetencer med at være "en sten i skoen" ift. eksempelvis nybyggeri og ift. brug af tomme bygninger, og vil gerne tilbage til tanken om at bruge netop tomme arealer og bygninger i byen, jf. Kulturhandleplanen 2021-2024.

I 2022 opnåede Institut for (X) en bevilling på 6,9 mio. fra Realdania til transformationen af Institut for X. Desværre skulle der gå hele 2022 og det meste af 2023 med at få Aarhus Kommune med som officiel samarbejdspartner. Her blev brugt utrolig mange timer, men med en byrådsgodkendelse og en bevilling fra Aarhus Kommune på 3,8 mio. i 2023, endte det hele jo godt alligevel.

X2 Projektets fulde finansiering på ca. 40 mio. kr er blevet skubbet godt et år, og vi håber derfor at kunne rejse yderligere 20 mio. i løbet af andet semester 2024.

