

# MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

08-06-2022 09:45 - 11:30

Microsoft Teams-møde

---

**Information:** Deltagere:

Hans van Binsbergen (afbud)  
Helle Bach Lauridsen  
Karina Møller  
Lisbeth Schmidt Andersen  
Nikolaj Harbjerg  
Ole Kiil Jacobsen  
Rasmus Ellermann-Aarslev  
Stefan Møller Christiansen (afbud)  
Susanne Hammer-Jakobsen  
Susanne Holst  
Thomas Medom

Pkt. 2: Udgår

Pkt. 3: Tid: 10 min. Deltagere: Rikke Slot og Louise Dam Overballe

Pkt. 6: Tid: 25 min. Deltagere: Helle Mølgaard og Kasper Henriksen

Pkt. 7: Tid: 15 min. Deltagere: May-Britt Kullberg og Erik Ngo Mikkelsen

Pkt. 8: Tid: 10 min. Deltagere: Emil Jespersen

## Indhold

|  |   |
|--|---|
| Punkt 1: Godkendelse af referat .....                        | 1 |
| Punkt 2: Udgår .....   | 2 |
| Punkt 3: Politiske retninger i budgettet (OKJ) .....         | 2 |
| Punkt 4: Forberedelses til byrådsmøde den 8. juni 2022 ..... | 3 |
| Punkt 5: Eventuelt .....                                     | 3 |

## **Punkt 1: Godkendelse af referat**

## MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

31-05-2022 09:30 - 11:00

Grøndalsvej 2, Lokale 1128

---

**Information:**Deltagere:

Hans van Binsbergen  
Helle Bach Lauridsen  
Karina Møller (afbud)  
Lisbeth Schmidt Andersen (afbud)  
Martin Østergaard Christensen  
Nikolaj Harbjerg  
Ole Kiil Jacobsen  
Rasmus Ellermann-Aarslev  
Stefan Møller Christiansen  
Susanne Hammer-Jakobsen  
Susanne Holst  
Thomas Medom

Pkt. 2: Tid: 10 min. Deltagere: Susanne Giørtz-Jørgensen

Pkt. 3: Tid: 10 min. Deltagere: Karen Tambo og Anne Dissing Rasmussen

Pkt. 4: Tid: 15 min. Deltagere: Karen Tambo og Anne Dissing Rasmussen

Pkt. 5: Tid: 15 min. Deltagere: Louise Overballe og Rikke Slot

Pkt. 8: Tid: 15 min. Deltagere: Lone Deleuran og Birgit Møller

## Indhold

|  |   |
|--|---|
| Punkt 1: Godkendelse af referat .....  | 1 |
| Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat .....                                 | 1 |
| Punkt 2: Budgettema om Administrative Fællesskaber (HBL) .....                       | 1 |
| Beslutning for Punkt 2: Budgettema om Administrative Fællesskaber (HBL) .....        | 1 |
| Punkt 3: Udvalgsintroduktion om klima og bæredygtighed (HBL) .....                   | 1 |
| Beslutning for Punkt 3: Udvalgsintroduktion om klima og bæredygtighed (HBL) .....    | 1 |
| Punkt 4: Forslag til budgettema om klima og bæredygtighed (OKJ) .....                | 2 |
| Beslutning for Punkt 4: Forslag til budgettema om klima og bæredygtighed (OKJ) ..... | 2 |
| Punkt 5: Politiske retninger i budgettet (OKJ) .....                                 | 2 |
| Beslutning for Punkt 5: Politiske retninger i budgettet (OKJ) .....                  | 3 |
| Punkt 6: Forberedelse til udvalgmøde den 2. juni .....                               | 3 |
| Beslutning for Punkt 6: Forberedelse til udvalgmøde den 2. juni .....                | 3 |
| Punkt 7: Eventuelt .....   | 3 |
| Beslutning for Punkt 7: Eventuelt .....  | 3 |

## **Punkt 1: Godkendelse af referat**

### **Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat**

Referatet blev godkendt.

## **Punkt 2: Budgettema om Administrative Fællesskaber (HBL)**

Tid: 10 min. Deltagere: Nicolas Madsen og Susanne Giørtz-Jørgensen

### **Beslutning for Punkt 2: Budgettema om Administrative Fællesskaber (HBL)**

Forvaltningschef Helle Bach Lauridsen har sat forslaget på dagsordenen med henblik på, at rådmanden godkender forslag til budgettema om Administrative Fællesskaber

Det indstilles, at rådmanden:

1. Drøfter og godkender udkast til budgettema om Administrative Fællesskaber, herunder at budgettemaet ændrer overskrift til administrativ understøttelse af den faglige ledelse i dagtilbud og skoler,
2. Godkender, at budgettemaet sættes på Børn og Unge-udvalgs mødet d. 14. juni.

Susanne Giørtz-Jørgensen deltog. MØC og HBL præsenterede sagen.

*Beslutninger:*

- Rådmanden godkendte de to indstillingspunkter og materialet til udvalget.
- På udvalgs mødet skal der være et oplæg med slides.

(HBL følger op)

## **Punkt 3: Udvalgsintroduktion om klima og bæredygtighed (HBL)**

Tid: 10 min. Deltagere: Karen Tambo

### **Beslutning for Punkt 3: Udvalgsintroduktion om klima og bæredygtighed (HBL)**

Forvaltningschef Helle Bach Lauridsen har sat punktet på dagsordenen med henblik på godkendelse af Introduktion til klima og bæredygtighed i Børn og Unge, som skal præsenteres for Børn og Unge-udvalget d. 15. juni 2022.

Indstilling om, at:

1. Introduktionsmaterialet, forklæde og PowerPoint-præsentation til udvalget godkendes

Karen Tambo og Anne Dissing Rasmussen deltog – og præsenterede materialet. Sag 3 og 4 blev behandlet samtidigt.

*Beslutninger:*

- På udvalgsrådet
  - Der skal sættes ord på dilemmaerne fx beslutningen om affaldssortering
  - Der skal være et samlet oplæg om introduktion og budgettema. Materialet skal være adskilt i to dagordenspunkter
- Materialet blev godkendt.

**(HBL følger op)**

## **Punkt 4: Forslag til budgettema om klima og bæredygtighed (OKJ)**

Tid: 15 min. Deltagere: Karina Corneliusen og Anne Dissing Rasmussen

*Der eftersendes bilag.*

### **Beslutning for Punkt 4: Forslag til budgettema om klima og bæredygtighed (OKJ)**

Forvaltningschef Ole Kiil Jacobsen har sat punktet "Forslag til budgettema 10 om klima og bæredygtighed" på dagsorden på rådmandsmødet den 31. maj 2022 med henblik på, at forslaget drøftes og kvalificeres. De foreslåede

indsatser kan bidrage til at fremme viden og handlekompetencer om grøn omstilling og bæredygtig adfærd hos børn og unge og de professionelle voksne i dagtilbud, skoler og UngiAarhus.

Indstilling om, at

1. Deltagerne på rådmandsmødet bedes drøfte og kvalificere forslaget, som har titlen "Lokal forankring af Fremtidens grønne borgere i Børn og Unge".

Karen Tambo og Anne Dissing Rasmussen deltog. Sagen blev behandlet sammen med sag 3.

*Beslutninger:*

- Der skal skrives et forklæde.
- Se desuden punkt 3.
- Med denne bemærkning godkendte rådmanden forslaget.

**(OKJ følger op)**

## **Punkt 5: Politiske retninger i budgettet (OKJ)**

Tid: 15 min. Deltagere: Louise Overballe og Rikke Slot

### **Beslutning for Punkt 5: Politiske retninger i budgettet (OKJ)**

Forvaltningschef Ole Kiil har sat forslaget på dagsorden, med henblik på at rådmanden kvalificerer forslag til politiske retninger i budgettet i Børn og Ungeudvalget. Der er mulighed for justering og endelig godkendelse på rådmandsmødet d. 8. juni forud for udvalgmødet d. 15. juni.

Indstilling om:

1. at rådmanden kvalificerer og eventuelt godkender forslagene til politiske retninger i budgettet

Louise Overballe og Rikke Slot deltog.

*Beslutninger:*

- Tema 1 og tema 2 skal fusioneres. Det skal være flere ikke alle børn. Fokus på trivsel ikke mental sundhed.
- Der skal være et tema mere om: Forankring før forandring /forandring nedefra /Aarhuskompasset.
- Nysgerrighed på hvordan vi tænker pejlemærkerne ind i de eksisterende indsatser, herunder være undersøgende på hvordan vi følge op. Der skal indhentes erfaringer fra de andre magistratsafdelinger.

(OKJ følger op)

## **Punkt 6: Forberedelse til udvalgmøde den 2. juni**

### **Beslutning for Punkt 6: Forberedelse til udvalgmøde den 2. juni**

Drøftelse af de henviste sager og af de skriftlige orienteringer.

## **Punkt 7: Eventuelt**

### **Beslutning for Punkt 7: Eventuelt**

Intet.



## **Punkt 2: Udgår**

-

## **Punkt 3: Politiske retninger i budgettet (OKJ)**

Tid: 10 min. Deltagere: Rikke Slot og Louise Dam Overballe



## Beslutningsmemo

2. juni 2022  
Side 1 af 5

Emne **Politiske retninger i budgettet**  
Til Rådmandsmøde d. 8/6 2022

### 1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Forvaltningschef Ole Kiil Jacobsen har sat forslaget på dagsorden, med henblik på at rådmanden godkender forslagene til politiske retninger i budgettet.

### 2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Det indstilles:

- at rådmanden godkender forslagene til politiske retninger i budgettet
- at rådmanden godkender forslaget til præsentation af de færdigt formulerede politiske retninger udvalget d. 15. juni 2022

#### 2.1. Baggrund

Med vedtagelsen af Aarhuskompasset og beslutningen om, at der fremadrettet skal formuleres politiske retninger (tidligere kaldet pejlemærker) i budgettet, skal hver magistratsafdeling tilrettelægge en proces for udarbejdelsen af disse. Rådmanden fastsætter de politiske retninger for budgettet i et samspil med udvalget, der minimum inddrages to gange i udarbejdelsen.

På rådmandsmøde d. 8. marts 2022 blev der truffet beslutning om den videre proces for arbejdet med politiske retninger i budgettet i Børn og Unge. De politiske retninger skal drøftes i Børn og Unge-udvalget to gange, hvoraf den første skal have karakter af en åben drøftelse om temaer og mulige tilgange til opfølgning mens den anden er en kommentering af endelige formuleringer. Det blev samtidig besluttet, at der arbejdes ud fra et ønske om at ende med 3-5 pejlemærker, der skal kobles tæt til rådmandens pejlemærker, øvrige indsatser i MBU og Aarhuskompasset.

På rådmandsmødet d. 31. maj 2022 blev der, som opfølgning på udvalgets drøftelser d. 18/5, fremsat tre mulige formuleringer af politiske retninger til rådmandens kvalificering. På mødet blev det besluttet at fusionere to af retningerne og derudover at tilføje et tredje tema med fokus på forankring før forandring og forandring nedefra. Derudover var der på mødet en nysgerrighed på, hvordan vi tænker de politiske retninger ind i de eksisterende indsatser, herunder være undersøgende på hvordan vi følger op. Der blev slutteligt bedt om, at der indhentes erfaringer fra de andre magistratsafdelingers arbejde med de politiske retninger.

## BØRN OG UNGE

Pædagogik og Forebyggelse  
Aarhus Kommune

Grøndalsvej 2  
8260 Viby J

Telefon: 89 40 37 77  
Direkte telefon: 41 87 44 51

Direkte e-mail:  
lodo@aarhus.dk

Sag: 22/028450-4  
Sagsbehandler:  
Louise Dam Overballe  
Rikke Slot



## 2.2. Udvalgets kommentarer på møde d. 18. maj. 2022

På første drøftelse i udvalget var der lagt op til en drøftelse af, hvilke temaer udvalget er interesseret i, og hvordan de ønsker at kunne følge dem.

2. juni 2022

Side 2 af 5

Udvalget nævnte følgende temaer som kunne lægge grund for en politisk retning i budgettet:

- Glade børn
- Forældretilfredshed
- Selvværd
- Mental sundhed
- Seksuel sundhed
- Køn
- Tidlig indsats
- Integration og chanceulighed
- Rekruttering og fastholdelse af medarbejdere

Derudover var der i udvalgets drøftelse fokus på, at det er vigtigere, at vi som organisation rykker os i den rigtige retning, end at vi blot måler noget, vi kan ændre på den korte bane. Derudover skal der være en opmærksomhed på, at nye mål eller opgørelser kan afføde nye opgaver lokalt.

På udvalgsrådet d. 15. juni præsenteres et færdigt udkast til politiske retninger i budgettet til kommentering.

## 2.3. Formuleringer af politiske retninger i budgettet

Vi fremsætter tre gennemgående og langsigtede politiske retninger. De tre retninger er i tæt sammenhæng med rådmandens egne pejlemærker, de perspektiver fra børn, unge og forældre, der er fremkommet i processen med fornyelse af børne- og ungepolitikken samt indsigterne fra analysen af bredere børnefællesskaber.

Den første retning omhandler en aktuel samfundsmæssig udfordring om stigende mistrivsel blandt børn og unge. Målet retter sig både imod individet og fællesskabet, og der er et behov for et kontinuerligt og tværfagligt fokus for at sikre en udvikling i den rigtige retning.

Den anden retning baserer sig på forældreindsigter og deres stærke ønske om en mere sammenhængende og koordineret indsats på tværs af Aarhus Kommune, hvilket også er i tråd med tænkningen i Aarhuskompasset.

Den tredje retning er inspireret af rådmandens egne pejlemærker og tager afsæt i tænkningen i Aarhuskompasset.



Politiske retninger i budgettet:

1. Flere børn og unge skal trives i de lokale fællesskaber
2. Forældre, børn og unge skal opleve mere sammenhængende forløb på tværs af Aarhus Kommunes forskellige tilbud
3. Bedre tid til lokal inddragelse og forankring af indsatser

2. juni 2022  
Side 3 af 5

Der er derudover mulighed for at udvalget, i samarbejde med rådmanden, kan supplere med to mere konkrete politiske retninger, hvis der er noget, som de ønsker i særlig grad at sætte fokus på. Der kan eventuelt kigges til emnerne ovenfor. Dette kan gøres i år eller ved næste års opfølgning.

## **2.4 Opfølgning**

Modsat de tidligere budgetmål er der ikke nogen konkrete krav til, *hvordan* der skal følges op på de politiske retninger.

Udviklingen ift. de tre ovennævnte politiske retninger vil delvist kunne blive belyst af eksisterende dataindsamlinger, eksempelvis elevtrivselsmålingen, samt data fra kvalitetsopfølgningen, læringsamtalerne, det pædagogiske tilsyn mv.

Derudover vil det, som de politiske retninger er formuleret nu, være nødvendigt med andre former for belysninger, hvis det skal være muligt at afgøre, om udviklingen går i den tiltænkte retning.

Der skal i den forbindelse være opmærksomhed på, at eventuelt nye kvantitative eller kvalitative dataindsamlinger kan medføre et større tidsforbrug for medarbejdere i MBU.

Der foreligger naturligvis også en mulighed for, at der ikke foretages en konkret opfølgning på de politiske retninger via eksisterende eller nye dataindsamlinger, men at retningerne i stedet betragtes som politiske hensigtserklæringer for indeværende byrådsperiode.

### 1. Flere børn og unge skal trives i de lokale fællesskaber

Dette mål vil eks. kunne blive belyst af følgende eksisterende datakilder:

- Forskellige indikatorer om skoleelevers trivsel (fx ensomhed og mobning), oplevelse af støtte og inspiration i undervisningen mv.
- Forskellige indikatorer om skoleelevers sundhedsadfærd (fx bevægelse, alkohol og rygning) og risikoadfærd (hash og stoffer) samt mistrivsel (livstilfredshed)
- Fravær
- Forskellige indikatorer om klubmedlemmernes trivsel i klubben (fx har fået nye venner i klubben eller kan snakke med en voksen)



Derudover kunne der suppleres med data om elever henvist til BU-psykiatrisk afdeling (BUA), elever i specialtilbud, egenskoleandel og skoleskift.

2. juni 2022  
Side 4 af 5

Der skal dog være en opmærksomhed på, at ovenstående datakilder alle retter sig imod skole eller klubområdet, mens der ikke er velegnede eksisterende datakilder fra dagtilbudsområdet til at belyse trivsel blandt de 0-6-årige.

2. Forældre, børn og unge skal opleve mere sammenhængende forløb på tværs af Aarhus Kommunes forskellige tilbud

Der er ingen umiddelbare datakilder i MBU til at belyse denne politiske retning, hvorfor det kalder på nye kvantitative eller kvalitative dataindsamlinger at følge udviklingen vedr. denne retning.

3. Bedre tid til lokal inddragelse og forankring af indsatser

Der er ingen umiddelbare datakilder i MBU til at belyse denne politiske retning. Det kan dog undersøges om der, som en del af arbejdet med APV'erne, det lokale tilsyn og læringsamtaler, kan indarbejdes spørgsmål eller drøftelsepunkter, som kan adressere denne retning.

### **3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?**

Som en konsekvens af byrådets vedtagelse af Aarhuskompasset som Aarhus Kommunes nye forståelsesramme d. 28. april 2021, er det besluttet, at de traditionelle budgetmål i budgettet for de enkelte magistratsafdelinger skal erstattes af politiske retninger.

Børn og Unges oplæg til den politiske retning for budgettet skal hvile på fem bredt formulerede principper, der beskriver de overordnede rammer for, hvordan der sættes politisk retning for budgetterne fra år til år:

1. Skabe politisk rum til refleksioner over udfordringer på området
2. Gøre det muligt at sætte politisk retning på både kort og lang sigt
3. Forholde sig aktivt til, hvordan og på hvad der skal følges op – så politikerne bliver i stand til at sætte ny politisk retning
4. Skabe læring frem for kun at måle
5. Forholde sig til allerede eksisterende politikker og strategier, f.eks. Aarhusmålene

### **4. Økonomiske konsekvenser af forslaget**

-



## 5. Videre proces og kommunikation

Anden drøftelse i udvalget af de politiske retninger i budgettet er dagsordenssat d. 15. juni 2022. Da det er rådmanden, der fastsætter de politiske retninger i samarbejdet med udvalget, foreslås det at rådmanden præsenterer forslaget til politiske retninger til udvalgets kommentering.

Vi foreslår, at der udarbejdes et oplæg bestående af en kort beskrivelse af indholdet i de tre politiske retninger, hvordan processen med udarbejdelsen er foregået, og hvordan der potentielt kan følges op på dem, både via eksisterende og eventuelt nye datakilder. Derefter inddrages udvalget med henblik på at give kommentarer til selve formuleringerne samt drøfte, hvordan de ønsker at opfølgningen tilrettelægges.

2. juni 2022

Side 5 af 5

**Punkt 4: Forberedelses til byrådsmøde den 8. juni 2022**

**Punkt 5: Eventuelt**